

## МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ БАНКА

**ГУБАРЕВА И. О.**

*кандидат экономических наук*

**ШТАЕР О. М.**

*аспирантка*

**Харьков**

Одной из приоритетных проблем, которые возникают перед банком в условиях современной экономики, является управление экономической безопасностью банка. Отсутствие концептуальных основ построения и функционирования механизма управления экономической безопасностью банка (ЭББ), способного эффективно противостоять угрозам, использовать имеющийся потенциал и в целом поддерживать состояние экономической безопасности, предо-

пределяет необходимость и актуальность системного исследования этой проблемы.

Проблемы управления экономической безопасностью были рассмотрены в работах В. С. Пономаренко, М. И. Круглова, В. Н. Буркова, С. В. Раевского, Г. В. Козаченко, В. П. Пономарева, О. М. Ляшенко., О. И. Барановского, К. С. Горячева, С. Шкарлет и др. Анализ научных работ показал, что проблема управления экономической безопасностью банка всесторонне не рассматривалась.

На сегодняшний момент в условиях кризиса особо актуальным для банков является разработка механизма управления экономической безопасностью их деятельности, формирование и реализация которого на практике позволит увеличить эффективность принятия управленческих решений.

Целью статьи являются раскрытие экономической сущности и основных составляющих механизма управления ЭББ, а также обоснование теоретически объектив-

ной необходимости его формирования и реализации с целью повышения эффективности деятельности банка.

Для формирования эффективного механизма управления ЭББ прежде всего необходимо дать определение категории «механизм управления». В работах [8, 12] основное внимание при определении механизма управления уделяют взаимодействию субъектов хозяйствования и согласованию общественных, групповых и частных интересов. Так, Круглов М. И. [8] утверждает, что комплексный механизм управления представляет совокупность экономических, мотивационных, организационных и правовых способов целенаправленного взаимодействия субъектов хозяйствования и влияние на их деятельность, которые обеспечивают согласование интересов взаимодействующих сторон, объектов и субъектов управления, а Пономаренко В. С. [12] под механизмом управления понимает совокупность форм, структур, методов и средств управления, объединенных общностью цели, с помощью которых осуществляются увязывание и согласование общественных, групповых и частных интересов, обеспечиваются функционирование и развитие банка как социально-экономической системы.

Некоторые авторы [2, 4, 9, 11, 13] определяют механизм управления, как совокупность управленческих решений и элементов влияния на процесс их разработки и реализации относительно обеспечения защиты своих интересов от любого отрицательного влияния.

**П**роанализировав литературные источники, можно сделать вывод, что механизм управления экономической безопасностью банка – это совокупность экономических, мотивационных, организационных и правовых процедур принятия управленческих решений по обеспечению защиты финансовых интересов, которые позволят согласовать интересы взаимодействующих сторон, объектов и субъектов управления.

Проблема формирования механизма управления ЭББ в Украине комплексно не рассматривалась. Основное внимание в исследованиях и публикациях уделяется антикризисному управлению банком. Однако это необходимо лишь в условиях финансового кризиса, банкротства. Целью обеспечения финансовой устойчивости банка является формирование постоянно функционирующего механизма управления ЭББ.

**В** научной литературе существует много разных мнений об основных составляющих механизма управления. Так, в работах [1, 2, 5, 7, 14, 15] выделяют такие: совокупность стимулов, рычагов, инструментов, форм и средств регулирования экономических процессов и отношений. Кроме уже указанных, Горячева К. С. в своей работе предлагает добавить еще совокупность финансовых интересов [5]. Мнения других авторов относительно составляющих механизма управления безопасностью представлены в *табл. 1*.

По нашему мнению, механизм управления экономической безопасностью банка необходимо дополнить моделью оценки и анализа угроз. Поскольку без четкого осознания угроз и степени их влияния на деятельность банка не возможно, с достаточной степенью точности, оценить уровень ЭББ. Полученный механизм управления ЭББ представлен на *рис. 1*.

Представленный механизм управления экономической безопасностью является одним из условий эффективного функционирования банка. ■

#### ЛИТЕРАТУРА

1. **Бланк И. А.** Управление финансовой безопасностью предприятия.– К.: Эльга, Ника Центр, 2004.– 784 с.
2. **Бурков В. Н.** Как управлять организациями / В. Н. Бурков, Д.А. Новиков.– М.: Синтег, 2004.– 400 с.

Таблица 1

Составляющие механизма управления безопасностью

Автор(-ы)	Составляющие механизма управления безопасностью
Бланк И. О. [2]	Система государственного нормативно-правового регулирования безопасности, рыночный механизм регулирования безопасности, внутренний механизм управления безопасностью, система методов управления, система инструментов управления
Ермошенко М. М. [6]	Экономические закономерности, цели и задачи управления, функции, организационная структура, принципы управления, методы управления, кадры управления, технику и технологию управления, критерии оценки эффективности системы управления
Липкан В. Л. [10]	Совокупность целей, функций, принципов и методов, взаимодействие которых обеспечивает эффективное функционирование системы безопасности
Шлыков В. В. [17, 18]	Средства, методы и мероприятия, совокупность которых способна защитить свои структурные подразделения, сохранить и эффективно использовать финансовые, материальные и информационные ресурсы
Раеванева Е. В. [16]	Цель, критерии достижения цели, факторы управления, методы управления, ресурсы
Медведева И. Б., Погосова М. Ю. [11]	Среди других составляющих механизма управления должны входить механизм управления целями, механизм диагностики состояния, механизм принятия решений по управлению безопасностью
Горячева К. С. [5]	Совокупность финансовых интересов, функции, принципы и методы управления, организационную структуру, управленческий персонал, технику и технологии управления, финансовые инструменты, критерии оценки уровня финансовой безопасности



**Рис. 1. Механизм управления экономической безопасностью банка**

**3. Козаченко Г. В., Пономарьев В. П., Ляшенко О. М.** Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення: Монографія.– К.: Лібра, 2003.– 280 с.

**4. Горячева К. С.** Механізм управління фінансовою безпекою підприємства: Автореф. дис. ... к.е.н.– К.: НАУ, 2006.– 20 с.

**5. Круглов М. И.** Стратегическое управление компанией: Учебник для вузов.– М.: Рус. делов. лит., 1998.– 768 с.

**6. Ермошенко Н. Н.** Механизм управления научно-техническим прогрессом в регионе: Научная монография.– К.: Наукова думка, 1985.– 191 с.

**7. Загорельская Т. Ю.** Финансовая безопасность предприятия как объект управления // Наук. праці ДНТУ.– Донецьк: ДонНТУ, 2006.– Вип. 103-4.– С. 215 – 218.

**8. Круглов М. И.** Стратегическое управление компанией: Учебник для вузов.– М.: Рус. делов. лит., 1998.– 768 с.

**9. Куркин Н. В.** Управление экономической безопасностью развития предприятия.– Днепропетровск: Арт-Пресс. 2004.– 452 с.

**10. Ліпкан В. А.** Безпекознавство: Навч. посібник.– К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2003.– 208 с.

**11. Медведєва І. Б., Погосова М. Ю.** Компонентний та структурний підхід до формування складу механізму управління фінансовою безпекою підприємства // Економіка розвитку.– 2007.– № 4.– С. 91 – 93.

**12. Пономаренко В. С.** Механизм управления предприятием: стратегический аспект / В. С. Пономаренко, Е. Н. Ястремская.– Харьков: Изд. ХГЕУ, 2002.– 252 с.

**13. Прокопшина О. В.** Теоретичне обґрунтування необхідності формування механізму управління економічною безпекою діяльності підприємства // Управління розвитком.– 2006.– № 7.– С. 148 - 150.

**14. Путятин Ю. А.** Финансовые механизмы стратегического управления развития предприятия / Ю. А. Путятин, А. И. Пушкар, А. И. Тридед.– Харьков: Основа, 1999.– 488 с.

**15.** Теория управления: Учебник / Под общ. ред. А. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухина.– М.: Изд. РАГС. 2003.– 560 с.

**16. Раєванєва О. В.** Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі: Монографія.– Харків: ВД «ІНЖЕК», 2006.– 496 с.

**17. Шлыков В. В.** Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия: Науч. издание.– СПб: СПб ун-т России, Рязан. ин-т права и экономики МВД России, 1999.– 138 с.

**18. Шлыков В.** Экономическая безопасность предприятия // Рес., информ., снабж., конкур.– 1997.– № 6.– С. 61 – 63.