

УДК 656.1/.5:339.9:502/504
JEL Classification: F02; L91; O18; R42; Q56
DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-352-359>

РОЛЬ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ У МІЖНАРОДНІЙ ІНТЕГРАЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

© 2025 ПОЛІВАНЦЕВ А. С.

УДК 656.1/.5:339.9:502/504
JEL Classification: F02; L91; O18; R42; Q56

Поліванцев А. С. Роль транспортної інфраструктури у міжнародній інтеграції в умовах глобалізації

У сучасному світі транспортна інфраструктура виступає ключовим фактором міжнародної інтеграції, що забезпечує мобільність населення, товарів, капіталу та знань. Глобалізація ж посилює залежність економік різних країн від ефективності транспортних систем, формуючи нові виклики та можливості. Метою статті є дослідження ролі транспортної інфраструктури в міжнародній інтеграції в умовах глобалізації. У статті проаналізовано визначення поняття «транспортна інфраструктура» різними авторами та надано авторське визначення зазначеного терміна. Представлено елементи транспортної інфраструктури та визначено, що вона є багатовимірним явищем. Досліджено транспортну інфраструктуру як чинник міжнародної інтеграції. Визначено, що транспортна інфраструктура є важливим чинником економічного зростання, мобільності населення та зменшення регіональної нерівності. У статті підкреслюється важливість інтеграції транспортної політики із загальними цілями сталого розвитку. Формування стійкої, інноваційної та екологічно ефективної транспортної системи сприяє не лише вирішенню сучасних викликів, але й закладає основу для сталого розвитку в майбутньому. Підкреслено значення інноваційних рішень, таких як інтелектуальні транспортні системи та використання альтернативних джерел енергії. Наголошено на необхідності міжнародної співпраці, гармонізації стандартів і інвестицій для забезпечення ефективності транспортної системи. Проаналізовано Цілі сталого розвитку ООН, зокрема визначено вплив окремих цілей на розвиток транспортної інфраструктури. Отже, транспортна інфраструктура відіграє вирішальну роль у забезпеченні ефективності міжнародних зв'язків, інтеграції країн і регіонів, а також досягненні Цілей сталого розвитку.

Ключові слова: транспортна інфраструктура, міжнародна інтеграція, глобалізація, сталий розвиток.

Рис.: 3. **Бібл.:** 13.

Поліванцев Андрій Сергійович – кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародних економічних відносин та логістики, Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (майдан Свободи, 4, Харків, 61022, Україна)

E-mail: polivantsev@ukr.net

UDC 656.1/.5:339.9:502/504
JEL Classification: F02; L91; O18; R42; Q56

Polivantsev A. S. The Role of Transport Infrastructure in International Integration in the Context of Globalization

In the modern world, transport infrastructure serves as a key factor in international integration, ensuring the mobility of people, goods, capital, and knowledge. Globalization, in turn, intensifies the dependence of various countries' economies on the efficiency of transport systems, creating new challenges and opportunities. The aim of the article is to examine the role of transport infrastructure in international integration in the context of globalization. The article analyzes the definitions of the concept of «transport infrastructure» by various authors and provides an author's own definition of the discussed term. The elements of transport infrastructure are presented, it is determined that it is a multidimensional phenomenon. The transport infrastructure is examined as a factor of international integration. It is defined that transport infrastructure is an important factor in economic growth, population mobility, and the reduction of regional inequality. The article underscores the importance of integrating transport policy with the overall goals of sustainable development. The formation of a sustainable, innovative, and environmentally efficient transport system not only addresses current challenges but also lays the foundation for sustainable development in the future. The significance of innovative solutions, such as intelligent transport systems and the use of alternative energy sources, is underlined. The necessity of international cooperation, harmonization of standards, and investment to ensure the efficiency of the transport system is underscored. The UN Sustainable Development Goals are analyzed, particularly the impact of individual goals on the development of transport infrastructure. Thus, transport infrastructure plays a crucial role in ensuring the efficiency of international connections, the integration of countries and regions, as well as achieving the Sustainable Development Goals.

Keywords: transport infrastructure, international integration, globalization, sustainable development.

Fig.: 3. **Bibl.:** 13.

Polivantsev Andrii S. – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor of the Department of International Economic Relations and Logistics, V. N. Karazin Kharkiv National University (4 Svobody Square, Kharkiv, 61022, Ukraine)

E-mail: polivantsev@ukr.net

У сучасному світі міжнародна інтеграція неможлива без належного розвитку транспортної інфраструктури, яка забезпечує мобільність населення, товарів, капіталу і знань.

В умовах глобалізації транспортна інфраструктура відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності міжнародних зв'язків, розвитку економік та інтеграції різних регіонів світу. Глобалізація суттєво впливає на формування міжнародних транспортних коридорів, збільшення обсягів перевезень, впровадження новітніх технологій у логістику та транспорт, а також на інтеграцію транспортних систем різних країн.

Транспортну інфраструктуру як економічну категорію вивчали такі вчені-економісти, як Гапонов О. [2], Дмитрієва О. [3], Жукова І., Трушкіна Н. [5], Крамський С., Захарченко О. [8] та ін.

Міжнародна інтеграція постала науковим інтересом таких дослідників, як Ерфан Є. [4], Кірейцева О., Заець В. [7], Поповський Ю. [10] та ін.

Транспортна інфраструктура постає не лише інструментом економічного зростання, але й важливим чинником досягнення цілей сталого розвитку. Ефективна транспортна система сприяє зменшенню викидів парникових газів через впровадження екологічно чистих технологій, підвищенню енергоефективності, створенню соціально доступних транспортних рішень та забезпеченню економічної стабільності регіонів.

Гапонов О. О. у своїй праці [2] стверджує, що транспортна інфраструктура – це сукупність всіх будівельних та інженерних споруд, технічних засобів і обладнання, що забезпечують функціонування транспортної системи та забезпечують рух товарів, послуг та пасажирів.

Дмитрієва О. І. у своїй праці [3] зазначає, що транспортна інфраструктура – це економічно збалансована сукупність елементів загальної інфраструктури (мереж шляхів та об'єктів транспортного сервісу), що забезпечує функціонування та експлуатацію різних видів транспорту (морський, річковий, автомобільний, залізничний, повітряний, міський, трубопровідний).

Крамський С. О. та Захарченко О. В. [8] вважають, що транспортна інфраструктура – це елементи загальної інфраструктури (будівлі, споруди, пристрої), що забезпечують функціонування та експлуатацію різних видів транспорту (транспортних засобів).

Жукова І. В. та Трушкіна Н. В. [5] визначають транспортну інфраструктуру, зокрема, як комплекс економічних відносин, що виникають у процесі забезпечення сталого розвитку транспортно-логістичних систем у межах національної економіки.

Таким чином, можна дійти висновку, що транспортна інфраструктура – це комплекс взаємопов'язаних об'єктів, систем, засобів та суб'єктів господарювання, що забезпечують ефективне функціонування транспортних процесів, мобільність населення, товарів і послуг у межах регіонів, країн і на глобальному рівні, та, у свою чергу, виступає основою для забезпечення логістики, міжнародної торгівлі, економічного зростання та інтеграції (рис. 1).

Транспортна інфраструктура охоплює матеріально-технічну базу (дороги, автомагістрали, залізничні колії, порти, аеропорти, мости, тунелі), технологічні системи (навігаційні засоби, інформаційно-комунікаційні технології), а також організаційно-управлінські елементи (транспортні компанії, логістичні оператори, регуляторні органи).

До того ж, структура транспортної інфраструктури складається з кількох основних компонентів, до яких належать транспортні мережі, які охоплюють наземні (автомобільні та залізничні дороги), водні (морські та річкові шляхи), повітряні (авіаційні маршрути) та трубопровідні (системи транспортування нафти, газу, води) шляхи.

Транспортні вузли забезпечують з'єднання різних видів транспорту, зокрема порти, залізничні станції та аеропорти, і функціонують як логістичні термінали для перевалки вантажів.

Обслуговуюча інфраструктура включає станції технічного обслуговування, заправні комплекси, митні пункти, склади та вантажні термінали.

Інформаційна інфраструктура охоплює системи управління транспортними потоками, навігаційні системи (GPS, ГЛОНАСС) та платформи для моніторингу логістичних процесів.

Соціальна складова спрямована на забезпечення доступності та комфорту для пасажирів і включає вокзали, транспортні пересадочні вузли та інфраструктуру безпеки.

Крім того, транспортна інфраструктура виконує важливі функції:

- ✦ *економічну* – забезпечення міжнародної торгівлі та зростання господарств;
- ✦ *соціальну* – мобільність населення та зменшення регіональної нерівності;
- ✦ *екологічну* – розвиток екологічно чистого транспорту;
- ✦ *інтеграційну* – формування міжнародних транспортних коридорів.

У підсумку, транспортна інфраструктура є багатовимірним явищем, яке має вирішальне значення для сталого розвитку, економічного процвітання та міжнародної інтеграції.

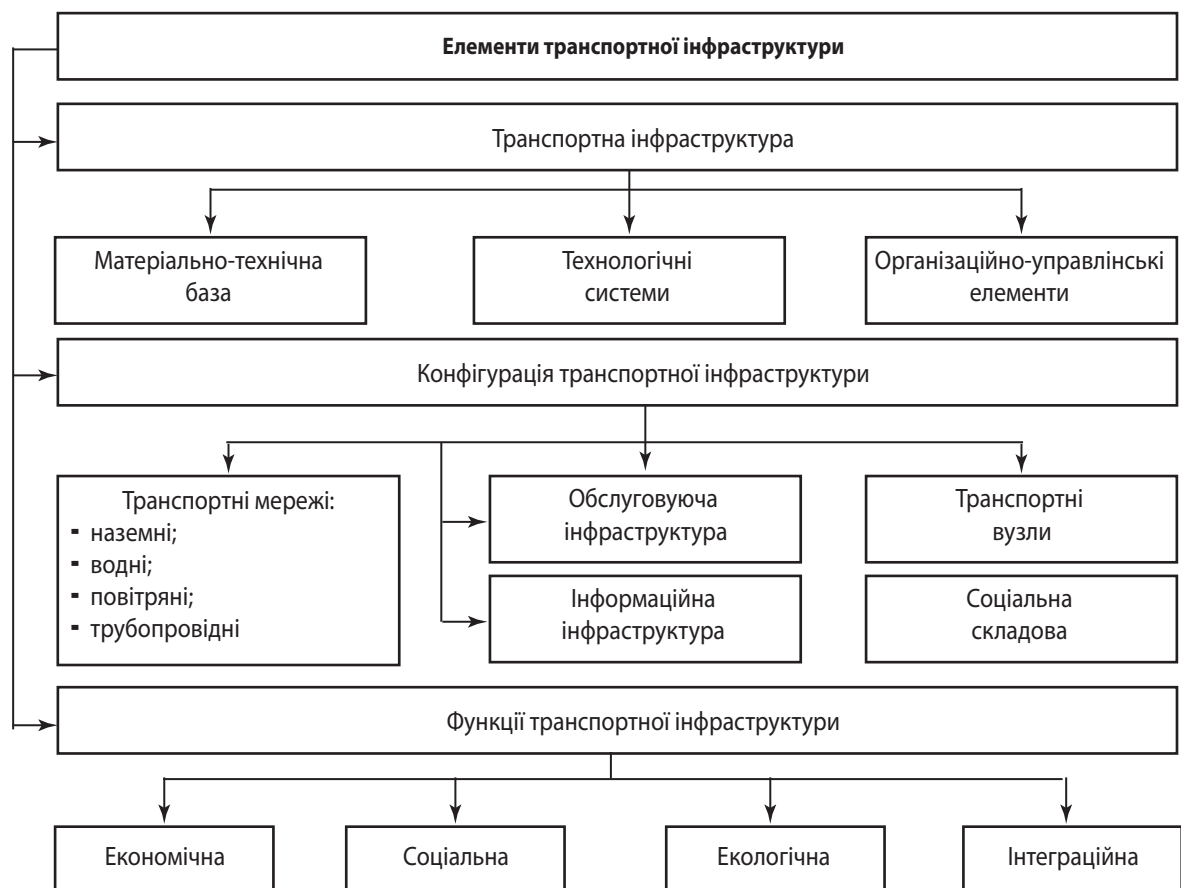


Рис. 1. Елементи транспортної інфраструктури

Тенденції глобалізації та її вплив на транспортну систему мають свій прояв у значному зростанні обсягів міжнародної торгівлі, переміщенні капіталу, технологій і людей, що сприяє розвитку транспортної інфраструктури та логістичних систем.

Глобалізація являє собою процес взаємодії та інтеграції міжнародних економічних, політичних і культурних систем. Зміни в глобалізаційних процесах можуть бути різноманітними, і вони часто відбивають сукупний ефект економічних, технологічних, соціальних та політичних тенденцій [11].

Однією з ключових тенденцій глобалізації є розвиток міжнародної логістики, яка стає невід'ємною складовою глобальних економічних процесів. Глобалізація сприяє уніфікації логістичних стандартів, створенню транснаціональних транспортних коридорів і використанню інноваційних рішень, таких як цифрові платформи управління ланцюгами постачання. Завдяки цьому логістика не лише забезпечує ефективний рух товарів між країнами, але й сприяє оптимізації витрат та скороченню часу доставки.

Ще одним важливим аспектом є збільшення транспортних потоків, що викликано зростанням світової торгівлі, урбанізацією та мобільністю на-

селення. Транспортна система змушена адаптуватися до збільшення обсягів перевезень шляхом модернізації інфраструктури, впровадження новітніх технологій та забезпечення екологічної стійкості. Це, своєю чергою, стимулює розвиток мультимодальних перевезень, розширення транспортних вузлів і підвищення рівня інтеграції різних видів транспорту.

Таким чином, глобалізація формує нові вимоги до транспортної системи, одночасно стимулюючи її розвиток і створюючи нові можливості для інтеграції в міжнародний економічний простір.

Вимоги до транспортної інфраструктури в умовах глобалізації зумовлені динамічними змінами у світовій економіці, зростанням обсягів перевезень і необхідністю адаптації до нових стандартів ефективності та сталого розвитку. Серед основних вимог слід виділити конкуренцію між транспортними коридорами та впровадження інновацій у логістиці й транспортуванні.

Конкуренція між транспортними коридорами посилюється через прагнення країн і регіонів залучати транзитні вантажопотоки. Держави активно інвестують у модернізацію транспортної інфраструктури, розширення пропускної

спроможності портів, залізничних шляхів і магістралей.

Успішність коридорів залежить від зручності маршрутів, зниження витрат на транспортування, часу доставки та дотримання екологічних стандартів. Також важливу роль відіграє співпраця між державами у створенні інтегрованих і конкурентоспроможних логістичних рішень.

Інновації в логістиці та транспортуванні є важливою умовою для підвищення ефективності управління ланцюгами постачання. Використання сучасних технологій, таких як автоматизація процесів, штучний інтелект, блокчейн, дрони та автономні транспортні засоби, дозволяє оптимізувати витрати, підвищити точність і швидкість доставки.

Водночас упроваджуються екологічно чисті рішення, зокрема електротранспорт і судна з низьким рівнем викидів, що відповідають принципам сталого розвитку.

Таким чином, для задоволення вимог транспортна інфраструктура повинна постійно вдосконалюватися, забезпечуючи ефективність, інноваційність і екологічну сталість.

Автори праці [7] зазначають, що міжнародна інтеграція – це об'єктивний процес зближення країн світу та їхніх суб'єктів у всіх сферах людського життя на основі спільності загальнолюдських інтересів.

Ерфан Є. А. [4] визначає міжнародну інтеграцію як процес поглиблення взаємодії між окремими країнами або суб'єктами господарювання в різних сферах життєдіяльності з метою досягнення спільних інтересів.

Своєю чергою, транспортна інфраструктура є важливим елементом міжнародної інтеграції, оскільки вона забезпечує фізичний зв'язок між країнами, сприяє розвитку торгівлі, мобільності населення та обміну технологіями (рис. 2). Її ефективність визначає рівень економічної взаємодії та доступ до світових ринків.



Рис. 2. Транспортна інфраструктура як чинник міжнародної інтеграції

Транснаціональні транспортні коридори відіграють ключову роль у формуванні єдиного економічного простору. Вони забезпечують швидке й ефективне переміщення товарів і людей між країнами, зменшуючи витрати та час перевезень. Наприклад, Транс'європейська транспортна мережа (TEN-T) [9], сприяє інтеграції країн Європейського Союзу. Ініціатива «Один пояс, один шлях» [12] Китаю поєднує країни Європи, Азії та Африки, створюючи масштабну транспортно-

логістичну мережу. Іншим прикладом є Міжнародний транспортний коридор TRACECA [1], який об'єднує Європу, Кавказ і Центральну Азію.

Інвестиції у транспортну інфраструктуру є потужним засобом стимулювання інтеграції, оскільки вони забезпечують модернізацію існуючих систем, будівництво нових об'єктів і впровадження інноваційних технологій. Джерелами фінансування таких проектів є міжнародні організації, наприклад, Світовий банк, Європейський банк реконструкції

та розвитку (ЄБРР) та Азійський банк інфраструктурних інвестицій (АІВ). Окрім цього, значну роль відіграє приватний сектор, який інвестує в розвиток портів, логістичних центрів та інноваційних рішень, зокрема через державно-приватне партнерство.

Транспортна політика держав спрямована на створення сприятливих умов для інтеграції, шляхом гармонізації нормативно-правових стандартів, спрощення митних процедур та оптимізації транспортних потоків. Вона також передбачає впровадження довгострокових стратегій розвитку інфраструктури, орієнтованих на підвищення її ефективності та екологічності. Наприклад, у межах ЄС спільна транспортна політика забезпечує створення єдиного ринку перевезень, стимулює впровадження екологічних рішень та підтримує мультимодальні перевезення.

Таким чином, транспортна інфраструктура є не лише технічним засобом, а й важливим стратегічним інструментом, що сприяє міжнародній інтеграції, економічному зростанню та взаємозалежності країн у глобальному просторі.

Розвиток транспортної інфраструктури вимагає впровадження інновацій, які, в результаті, підвищать рівень її ефективності, екологічності та безпеки. Серед інноваційних напрямів доцільно виділити інтелектуальні транспортні системи та використання альтернативних джерел енергії.

Інтелектуальні транспортні системи, як зазначає Поповський Ю. Б. [10], – це інструменти, які дозволяють підвищити мобільність транспорту, безпеку та продуктивність, і для цієї мети включають багато аспектів.

Інтелектуальні транспортні системи залучають технології для управління транспортними потоками, моніторингу трафіку в режимі реального часу, автоматизації руху та забезпечення безпеки, використання яких дозволяє зменшити затори, оптимізувати час доставки та підвищити точність перевезень. Наприклад, автоматизовані системи збору даних і прогнозування трафіку допомагають ефективно управляти міським і міжміським транспортом.

Виходячи з визначення Захарової Т. В. [6], альтернативні джерела енергії – це джерела, які можуть замінити традиційні, неоновлювані джерела енергії (такі як вугілля, нафта і природний газ) і є більш сталими з точки зору впливу на довкілля. Як результат, використання альтернативних джерел енергії стає пріоритетом у боротьбі зі зміною клімату. Транспортна інфраструктура в зазначеному контексті активно адаптується до

впровадження електромобілів, водневого транспорту та сонячної енергетики. Наприклад, будівництво зарядних станцій для електромобілів уздовж міжнародних транспортних коридорів сприяє сталому розвитку та зменшенню залежності від викопного палива.

Одним із важливих орієнтирів у розвитку транспортної інфраструктури є Цілі сталого розвитку ООН [13], серед яких:

- ✦ подолання бідності;
- ✦ подолання голоду;
- ✦ міцне здоров'я;
- ✦ якісна освіта;
- ✦ гендерна рівність;
- ✦ чиста вода та належні санітарні умови;
- ✦ відновлювана енергія;
- ✦ гідна праця та економічне зростання;
- ✦ інновації та інфраструктура;
- ✦ скорочення нерівності;
- ✦ сталий розвиток міст та спільнот;
- ✦ відповідальне споживання;
- ✦ боротьба зі зміною клімату;
- ✦ збереження морських екосистем;
- ✦ збереження екосистем суходолу;
- ✦ мир та справедливість;
- ✦ партнерство заради стійкого розвитку.

У контексті транспортної інфраструктури низка Цілей має безпосередній вплив на планування, будівництво та модернізацію транспортних систем (рис. 3).

У межах Цілі 3 «Міцне здоров'я» розвиток транспортної інфраструктури спрямований на забезпечення безпеки пересування, зменшення кількості дорожньо-транспортних пригод і їхніх жертв, що досягається завдяки впровадженню безпечних дорожніх технологій (таких як розумні світлофори, пішохідні зони та розумні камери), підвищенню стандартів безпеки на дорогах і в транспортних засобах, а також розвитку екологічно чистого транспорту, який зменшує викиди забруднюючих речовин і має позитивний вплив на здоров'я населення.

Ціль 7 «Відновлювана енергія» зосереджена на скороченні залежності транспорту від викопного палива. В результаті, для цього впроваджуються та популяризуються електромобілі, водневий транспорт та інші види екологічно чистих транспортних засобів, вибудовується інфраструктура для зарядки електромобілів, а також заохочується використання відновлюваних джерел енергії в транспортній галузі.

У рамках Цілі 9 «Інновації та інфраструктура» транспортна інфраструктура має бути доступ-

організацій, гармонізація стандартів, спрощення митних процедур та обмін передовими технологіями між країнами.

Усі ці заходи спрямовані на створення більш ефективної, безпечної та екологічної транспортної інфраструктури, що відповідає сучасним викликам.

Таким чином, Цілі сталого розвитку ООН визначають вектор трансформації транспортної інфраструктури, спрямованої на покращення якості життя, захист довкілля та забезпечення економічної стійкості.

ВИСНОВКИ

Отже, транспортна інфраструктура виступає ключовим елементом міжнародної інтеграції, сприяючи мобільності населення, обігу товарів, послуг і знань, а також зміцненню економічних і культурних зв'язків між країнами, ефективний розвиток якої має вирішальне значення в контексті глобальної інтеграції та забезпечення економічного зростання.

Сучасні тенденції глобалізації створюють нові можливості для розвитку транспортної інфраструктури, зокрема через створення міжнародних транспортних коридорів, впровадження інноваційних рішень у логістиці, а також інтеграцію екологічних стандартів.

Особливу роль у розвитку транспортної інфраструктури відіграють інтелектуальні транспортні системи та використання альтернативних джерел енергії, які сприяють зменшенню впливу транспорту на довкілля, оптимізації логістичних процесів і забезпеченню безпеки пересування.

Таким чином, транспортна інфраструктура є не лише технічним засобом, але й стратегічним інструментом для досягнення економічного, екологічного та соціального балансу в умовах глобалізації. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. TRACECA. URL: <https://traceca-org.org/en/home/>
2. Гапонов О. О. Транспортна інфраструктура як ключовий фактор економічного зростання України. *Правові новели*. 2024. № 22. С. 278–283. DOI: <https://doi.org/10.32782/ln.2024.22.38>
3. Дмитрієва О. І. Транспортна інфраструктура як об'єкт державного регулювання. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2020. № 24. С. 52–63. DOI: <https://doi.org/10.30977/PPB.2226-8820.2020.24.0.52>

4. Ерфан Є. А. Сучасний стан та динаміка світових інтеграційних процесів. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-50>
5. Жукова І. В., Трушкіна Н. В. Механізм державного управління розвитком транспортної інфраструктури: теоретичні аспекти. *Національні інтереси України*. 2024. № 3. С. 296–310. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3\(3\)-296-310](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3(3)-296-310)
6. Захарова Т. В. Механізм впровадження альтернативних джерел енергії на підприємствах готельного господарства. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-111>
7. Кірейцева О. В., Заєць В. С. Сутність та форми міжнародної інтеграції. *Формування та функціонування ринку органічної продукції аквакультури в умовах глобальних викликів*: збірник тез Міжнародного науково-практичного семінару (м. Київ, 2 квітня 2024 р.). Київ: НУБіП України, 2024. С. 73–75.
8. Крамський С. О., Захарченко О. В. Організаційна модель управління етапами реалізації програм інфраструктурних проєктів. *Управління розвитком складних систем*. 2022. Вип. 52. С. 28–34. DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2022.52.28-34>
9. Логістичні шляхи України стали частиною Транс'європейської транспортної мережі. *Економічна правда*. 27.02.2022. URL: <https://pravda.com.ua/news/2022/07/27/689709/>
10. Поповський Ю. Б. Інструменти діджиталізації дистрибуції. *Економіка і організація управління*. 2021. № 1. С. 199–205. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.1.20>
11. Прохорова В., Шкуренко О., Пікула Г. Вплив глобалізаційних змін на управління інтелектуальним потенціалом підприємств. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Економіка»*. 2024. Вип. 18. DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-18\(36\)-16](https://doi.org/10.33296/2707-0654-18(36)-16)
12. Україна – Китай: наступний крок в реалізації спільної ініціативи «Один пояс – один шлях». *Міністерство економіки України*. 06.12.2017. URL: <https://me.gov.ua/News/Detail?id=92f5179e-dec8-43c4-bb34-fe7eb8e689f2>
13. Що таке Цілі сталого розвитку? *UNDP*. URL: <https://www.undp.org/uk/ukraine/tsili-staloho-rozvytku>

REFERENCES

- Dmytriieva, O. I. "Transportna infrastruktura yak ob'iekt derzhavnoho rehulivannia" [Transport Infrastructure as an Object of the State Regulation]. *Problemy i perspektivy rozvytku pidpriemnytstva*, no. 24 (2020): 52-63.

- DOI: <https://doi.org/10.30977/PPB.2226-8820.2020.24.0.52>
- Erfan, Ye. A. "Suchasnyi stan ta dynamika svitovykh intehratsiinykh protsesiv" [Current State and Dynamics of Global Integration Processes]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 49 (2023).
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-50>
- Haponov, O. O. "Transportna infrastruktura yak kliuchovy faktor ekonomichnoho zrostantia Ukrainy" [Transport Infrastructure as a Key Factor of Ukraine's Economic Growth]. *Pravovi novely*, no. 22 (2024): 278-283.
DOI: <https://doi.org/10.32782/ln.2024.22.38>
- Kireitseva, O. V., and Zaiets, V. S. "Sutnist ta formy mizhnarodnoi intehratsii" [The Essence and Forms of International Integration]. *Formuvannia ta funktsionuvannia rynku orhanichnoi produktsii akvakultury v umovakh hlobalnykh vyklykiv*. Kyiv: NUBiP Ukrainy, 2024. 73-75.
- Kramskyi, S. O., and Zakharchenko, O. V. "Orhanizatsiina model upravlinnia etapamy realizatsii proham infrastrukturykh proiektiv" [Organization Model of Managing the Stages of Implementation of the Infrastructures Project and Program]. *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system*, no. 52 (2022): 28-34.
DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2022.52.28-34>
- "Lohistychni shliakhy Ukrainy staly chastynoiu Transievropeiskoi transportnoi merezhi" [Ukraine's Logistics Routes Have Become Part of the Trans-European Transport Network]. *Ekonomichna pravda*. February 27, 2022. <https://epravda.com.ua/news/2022/07/27/689709/>
- Popovskiy, Yu. B. "Instrumenty didzhitalizatsii dystrybutsii" [Digitalization Tools of Distribution]. *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia*, no. 1 (2021): 199-205.
DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.1.20>
- Prokhorova, V., Shkurenko, O., and Pikula, H. "Vplyv hlobalizatsiinykh zmin na upravlinnia intelektualnym potentsialom pidprijemstv" [The Influence of Globalization Changes on the Management of the Intellectual Potential of Enterprises]. *Adaptyvne upravlinnia: teoriia i praktyka. Seriya «Ekonomika»*, no. 18 (2024).
DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-18\(36\)-16](https://doi.org/10.33296/2707-0654-18(36)-16)
- "Shcho take Tsili staloho rozvytku?" [What are the Sustainable Development Goals?]. UNDP. <https://www.undp.org/uk/ukraine/tsili-staloho-rozvytku>
- TRACECA. <https://traceca-org.org/en/home/>
- "Ukraina - Kytai: nastupnyi krok v realizatsii spilnoi initsiatyvy «Odyn poias - odyin shliakh»" [Ukraine - China: The Next Step in the Implementation of the Joint Initiative "One Belt - One Road"]. Ministerstvo ekonomiky Ukrainy. December 06, 2017. <https://me.gov.ua/News/Detail?id=92f5179e-dec8-43c4-bb34-fe7eb8e689f2>
- Zakharova, T. V. "Mekhanizm vprovadzhennia alternatyvnykh dzherel enerhii na pidprijemstvakh hotelnoho hospodarstva" [Implementation Mechanism of Alternative Energy Sources in Hotel Enterprises]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 61 (2024).
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-111>
- Zhukova, I. V., and Trushkina, N. V. "Mekhanizm derzhavnoho upravlinnia rozvytkom transportnoi infrastruktury: teoretychni aspekty" [State Management Mechanism of Transport Infrastructure Development: Theoretical Aspects]. *Natsionalni interesy Ukrainy*, no. 3 (2024): 296-310.
DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3\(3\)-296-310](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-3(3)-296-310)