

ПРОЦЕС ПЛАНУВАННЯ ПРОЕКТУ В УМОВАХ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ВИРОБНИЦТВА

ДЕРЕНСЬКА Я. М.

УДК 658.012

Деренська Я. М. Процес планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва

У статті запропоновано модель процесу планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва, яка враховує виконання двадцяти двох підпроцесів планування проекту (із зазначенням вхідних і вихідних документів і виконавців підпроцесів).

Ключові слова: управління проектами, процеси управління проектами, процес планування проекту.

Рис.: 1. **Бібл.:** 6.

Деренська Яна Миколаївна — кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління та економіки підприємства, Національний фармацевтичний університет (вул. Пушкінська, 53, Харків, 61002, Україна)

E-mail: Derenski@rambler.ru

УДК 658.012

Деренская Я. Н. Процесс планирования проекта в условиях фармацевтического производства

В статье разработана модель процесса планирования проекта в условиях фармацевтического производства, включающая выполнение двадцати двух подпроцессов планирования проекта (с указанием входящих и исходящих документов и исполнителей подпроцессов).

Ключевые слова: управление проектами, процессы управления проектами, процесс планирования проекта

Рис.: 1. **Библ.:** 6.

Деренская Яна Николаевна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры управления и экономики предприятия, Национальный фармацевтический университет (ул. Пушкинская, 53, Харьков, 61002, Украина)

E-mail: Derenski@rambler.ru

UDC 658.012

Derenskaya Y. N. Process of Planning of Project for Pharmaceutical Production

In the article the model of process of planning of project is developed in the conditions of pharmaceutical production, including implementation to twenty two subprocesses of planning of project (with pointing of incoming and outgoing documents and performers of subprocesses).

Key words: management of projects, processes of management of projects, process of planning of project

Pic.: 1. **Bibl.:** 6.

Derenskaya Yana N. – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Associate Professor as the Departments of Management and Economy of Enterprise, National Pharmaceutical University (vul. Pushkinska, 53, Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: Derenski@rambler.ru

Внаслідок необхідності безперервного поліпшення діяльності (за умовами міжнародних стандартів якості) фармацевтичні підприємства постійного знаходяться у процесі реалізації одного чи кількох проектів, впровадження яких потребує застосування специфічних методів, правил, прийомів управління проектами. Розвиток проектного менеджменту обумовив актуальність стандартизації процесів, дій, термінів, аспектів проектної діяльності, адаптованих до умов фармацевтичної галузі [5].

У міжнародній практиці розробка стандартів, які регулюють сферу корпоративного управління, здійснюється на трьох рівнях: професійних спільнот (наприклад, стандарти управління проектами Інституту управління проектами, США); на національному рівні (наприклад, британські стандарти BS, німецькі стандарти DIN, російські стандарти ГОСТ Р та ін.); на міжнародному рівні (стандарти Міжнародної організації зі стандартизації – ISO, Міжнародної асоціації управління проектами – IPMA та ін.).

У свою чергу, міжнародні, національні та професійні стандарти проектного менеджменту служать основою побудови корпоративного стандарту управління проектами певного підприємства. Побудова корпоративної системи управління проектами в умовах фармацевтичного виробництва базується не тільки на міжнародних стандартах якості (ISO, система безпеки праці

та охорони здоров'я OHSAS, система соціального та етичного менеджменту SA) і стандартах проектного менеджменту (PMI PMBOK®, ОРМЗ та ін.), а й на правилах належної виробничої практики (GMP) та існуючої на фармацевтичному підприємстві системи менеджменту якості (СМЯ) [2-3]. GMP – це складова системи менеджменту якості, яка гарантує, що на фармацевтичному підприємстві виробляють і контролюють продукцію за стандартами якості, що відповідають її призначенню і вимогам відповідно до ліцензії [4]. Документ являє собою зведення правил і вимог з організації виробництва і контролю якості лікарських препаратів [3].

Оскільки міжнародні стандарти якості та стандарти з управління проектами базуються на процесній концепції, формування корпоративної системи управління проектами починається з побудови відповідних процесів здійснення проектів. Основними регламентуючими документами щодо процесів управління проектами є стандарт ISO 10006:2003 – «Керівництво до менеджменту якості при проектуванні» і керівництво PMBOK® («Керівництво до бази знань з управління проектами» – A Guide to the Project Management Body of Knowledge). Стандарт ISO 10006:2003 за змістом враховує опис області застосування, терміни та визначення, характеристики проекту, принципи менеджменту якості, відповідальність керівництва, характеристику процесів при проектуванні [2]. Керівництво PMBOK® являє собою сукупність профе-

сійних знань з управління проектами, визнаних в якості стандарту. РМВОК® виділяє 42 процеси управління проектами, поєднуючи їх у 5 груп (ініціація, планування, виконання, моніторинг та управління, завершення).

Впровадження проекту починається з його ініціації [1], за результатами якої здійснюється процес планування. Так, стандарт ISO 10006 виділяє 37 процесів, 16 з яких стосуються планування проектів: планування ресурсів; становлення організаційної структури проекту; розподіл персоналу; визначення дій; оцінка тривалості; планування залежних дій; розробка графіка; оцінка вартості; складання бюджету; планування обміну інформацією; ідентифікація ризику; оцінка ризику; обробка ризику; планування і контроль закупівель; документування вимог до закупівель; оцінка постачальників.

Згідно з РМВОК® мета групи процесів планування – збір інформації з кількох джерел, різних за рівнем повноти і довіри [6]. Процеси планування передбачають розробку плану управління проектом. Ці процеси також виявляють, визначають і доопрацьовують зміст і вартість проекту і складають розклад для операцій проекту, які будуть зроблені в рамках проекту.

Використання у практичній діяльності міжнародних, національних і професійних стандартів проектного менеджменту вимагає певної адаптації до галузевих умов, специфіки діяльності окремого фармацевтичного підприємства чи конкретного проекту. Крім визначення сукупності підпроцесів, які забезпечують планування основних параметрів проекту, необхідною умовою є визначення вхідних і вихідних документів, відповідальних осіб та критеріїв оцінки результативності проходження підпроцесів розроблення Плану управління проектом.

Метою статті є обґрунтування елементів процесу планування проекту фармацевтичного підприємства і побудова моделі процесу планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва.

Аналітичне дослідження існуючих підходів до формування сукупності підпроцесів планування проекту, а також урахування адаптації стандартів з управління проектами дозволили розробити модель процесу планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва (рис. 1), яка враховує виконання двадцяти двох підпроцесів планування проекту. Учасниками цих підпроцесів виступають: замовник, інвестор та інші учасники проекту – зовнішні організації (контрактори проекту); комітет по розгляду проектів (КПР); менеджер проекту та команда управління проектом; відділи кадрів, постачання, управління якістю, а також юридичний, планово-фінансовий та інші функціональні відділи. Кодування кожного підпроцесу включає код проекту (X), номер процесу (для процесу ініціації – це номер 1, для процесу планування – номер 2, для процесу виконання – номер 3), порядковий номер самого підпроцесу.

Через властиву управлінню проектами інтегрованість в процесі їх реалізації неодноразово виникає необхідність в додатковому аналізі, а відповідно і в поверненні до вже затверджених підпроцесів. Через виявлення й усвідомлення нових характеристик та інформації, що сто-

суються проекту, може виникнути необхідність в доопрацюванні певних компонентів Плану управління проектом.

Значні зміни, що відбуваються під час життєвого циклу проекту, призводять до необхідності перегляду одного або кількох підпроцесів планування і, можливо, деяких з підпроцесів ініціації. З урахуванням зазначеного вище, за результатами здійснення багатьох підпроцесів планування передбачені у якості вихідних документів запити на зміни у планових параметрах проекту.

ВИСНОВКИ

Побудована модель процесу планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва дозволяє чіткіше скоординувати дії виконавців при реалізації підпроцесів розроблення Плану управління проектом, що сприятиме зменшенню втрат часу та коштів на узгодження дій та передачу результатів на наступний етап – виконання проекту. Подальшого наукового доопрацювання потребують питання побудови моделей процесів виконання, моніторингу та управління, завершення проекту, які у сукупності формують стандарт управління проектами в умовах фармацевтичної галузі. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. Деренська Я. М. Процес ініціації інноваційного проекту в умовах фармацевтичного виробництва / Я. М. Деренська // Бизнес Информ. – 2011. – № 11. – С. 64 – 67.
2. ИСО 10006:2005. Системы менеджмента качества. Руководство по менеджменту качества при проектировании [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.quality.eur.ru>
3. Надлежащая производственная практика лекарственных средств / Под ред. Н. А. Ляпунова, В. А. Загория, В. П. Георгиевского, Е. П. Безуглой. – К. : МОРИОН, 1999. – 896 с.
4. Настанови з якості. Лікарські засоби. Належна виробнича практика. Настанова 42-01-2001. – К. : МОЗ України: МОРИОН, 2001. – 82 с.
5. Посилкіна О. В. Управління проектами у фармацевтичному виробництві: монографія / О. В. Посилкіна, Я. М. Деренська, Г. В. Костюк. – Х. : НФаУ, 2010. – 544 с.
6. Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fourth Edition. PMI, 2008. – Режим доступу : <http://www.pmi.org/publicatn/pmboktoc.htm>

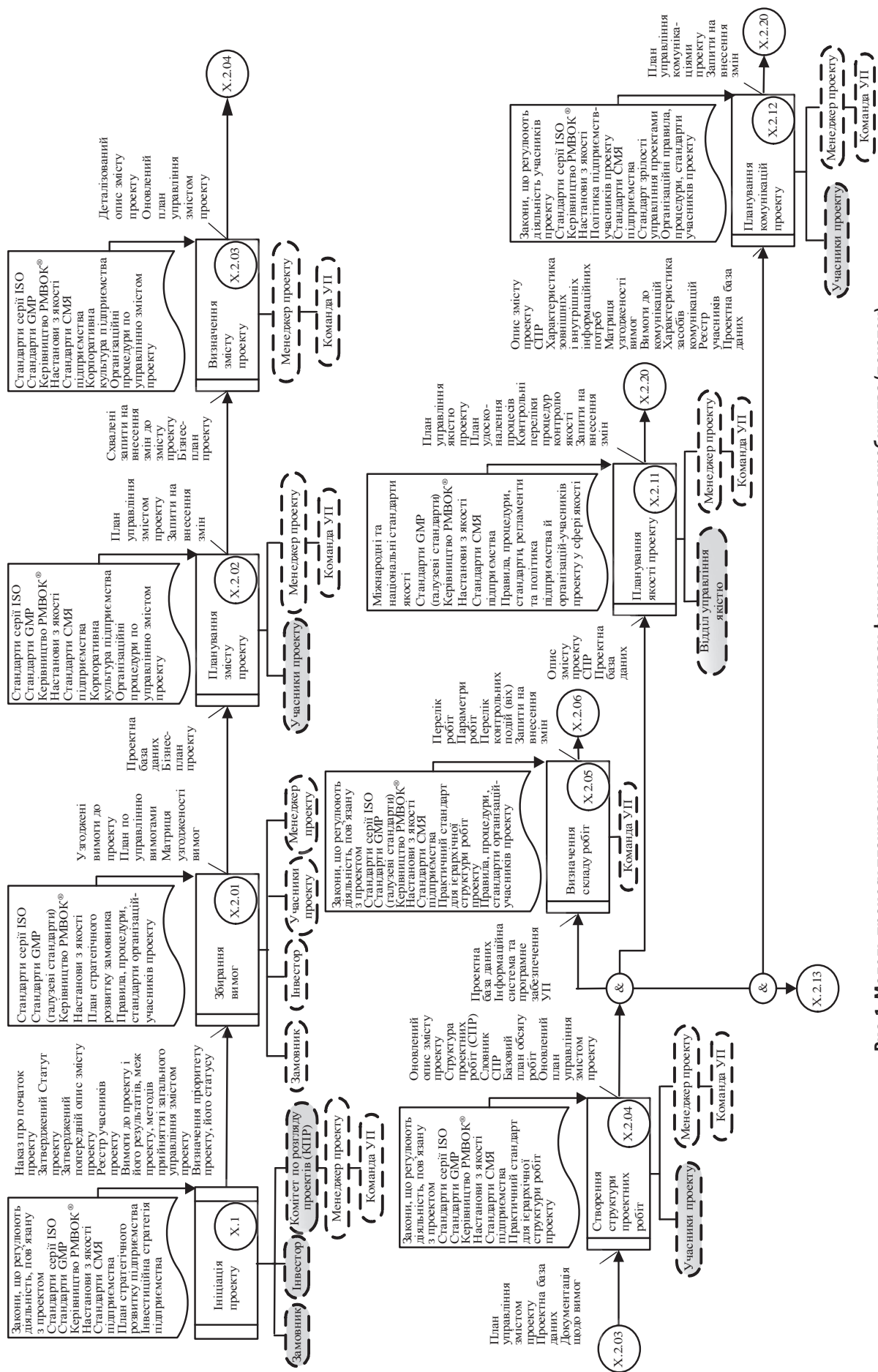


Рис. 1. Модель процесу планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва (початок)

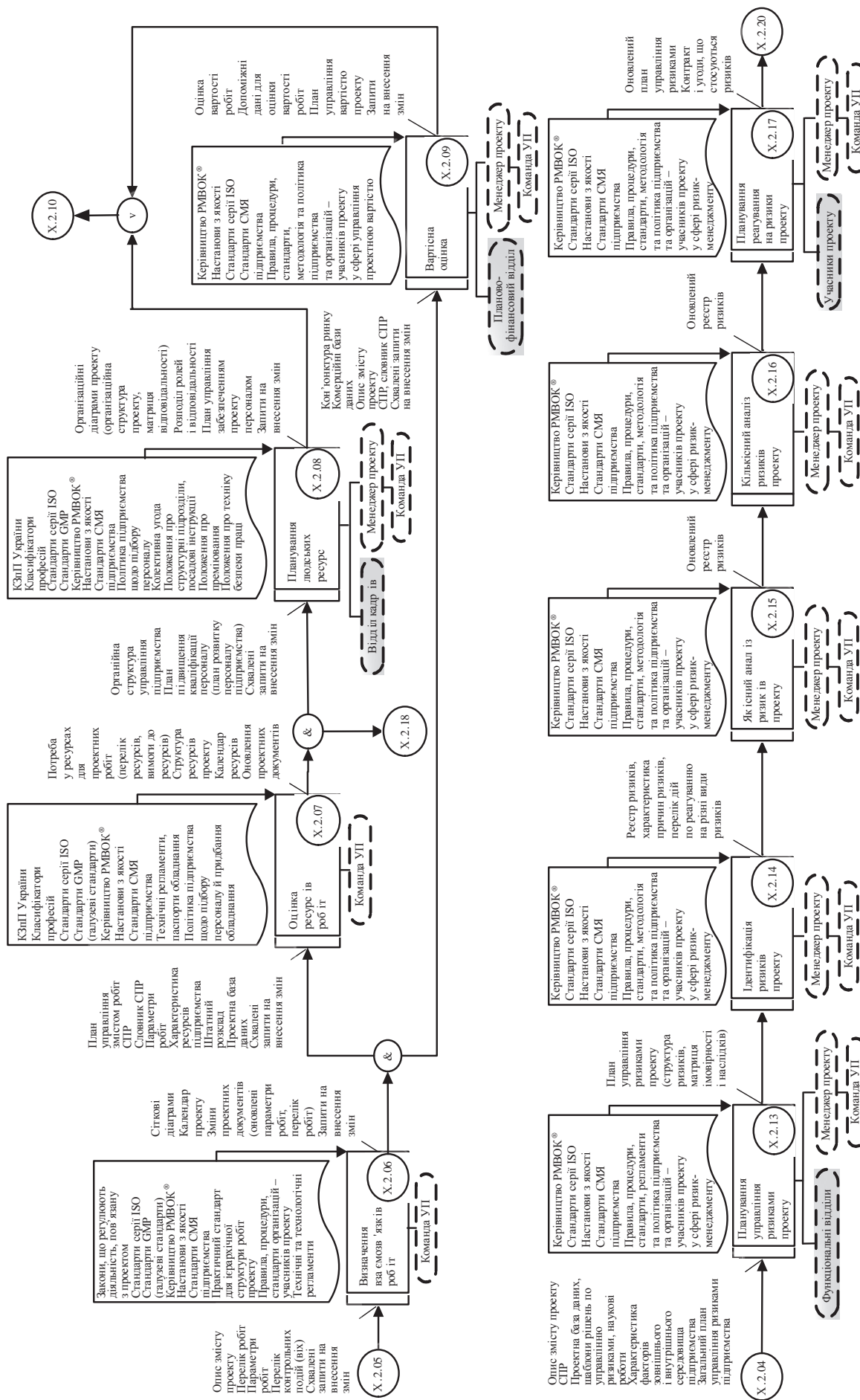


Рис. 1. Модель процесу планування проекту в умовах фармацевтичного виробництва (продовження)

