

ISSN 2222-4459 (Print)  
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ  
«БІЗНЕС ІНФОРМ»  
№ 12\_2024 р. (563)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.  
Свідоцтво про реєстрацію  
КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

#### ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР  
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ  
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради  
України з питань телебачення і радіомовлення  
від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом  
у сфері друкованих медіа.  
Ідентифікатор R30-03156

#### ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

#### РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.  
**В. С. Пономаренко**

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,  
член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Видавничий редактор: д-р екон. наук, проф.  
**В. Є. Хаустова**

#### РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

**Абуселідзе Г.** (Батумі, Грузія)

д-р екон. наук, проф.

**Алексєєв І. В.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Благул І. С.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Бублик М. І.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, асоц, проф.

**Бука С.** (Рига, Латвія)

канд. екон. наук, доц.

**Бусмачіу Є.** (Кишинів, Молдова)

д-р екон. наук, проф.

**Гавкалова Н. Л.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Дмитришин Л. І.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Іванов Ю. Б.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Корнєєв В. В.** (Київ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Прохорова В. В.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Сергієнко О. А.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, доц.

**Тищенко В. Ф.** (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні  
результати дисертаційних робіт  
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній  
реферативній базі даних «Україніка наукова» та  
в українському реферативному журналі «Джерело»

#### ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Directory of Open Access Journals;
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академия Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

#### ЗІ СПИСКУ

#### ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)  
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,  
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України  
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня  
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»  
включено до категорії «Б»

## ЗМІСТ

### ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

- Соболев В. М.** Інституціоналізація е-комерції та штучний інтелект: взаємний вплив і його протиріччя ..... 6
- Жуй Су.** Механізм управління економічною поведінкою підприємства: концептуально-методичні засади побудови ..... 15
- Березівський Я. П.** Методологічні аспекти дослідження технологічної конкурентоспроможності національної економіки та її інституційного забезпечення ..... 29

### МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- Ішук Ю. А., Осадчук А. І., Сергушова І. О.** Особливості митних відносин України та ЄС ..... 36
- Варламова М. Л., Саркісян А. Г.** Корпоративна соціальна відповідальність як рушій сталого розвитку в ЄС ..... 42

### ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

- Строкович Г. В.** Світовий досвід функціонування інноваційних готелів ..... 49
- Фугело П. М.** Закордонний досвід пенсійного забезпечення населення і можливості його імплементації для України ..... 55

### МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

- Пилипенко Н. М., Касьян Є. О.** Мікроекономічний аналіз можливості впровадження моделей шерингової економіки в Україні ..... 62

**Васильєва А. М.** Особливості та проблемні питання механізму державного регулювання використання земель сільськогосподарського призначення в умовах воєнного стану в Україні.....75

## ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

**Бордаєв В. В., Проскурніна Н. В.** Методика оцінки впливу цифрових інновацій на економічну ефективність експортоорієнтованих підприємств .....81

**Завгородня Є. О., Мельник Т. М.** Теоретична концепція конкурентного середовища в ІКТ: суб'єкти, об'єкти та засоби конкуренції.....92

**Богун М. М.** Особливості фінансування проектів розвитку смарт-міст .....103

**Трофименко О. О., Рощина Н. В., Лазаренко І. С., Кот Я. В.** Передумови інтелектуалізації промисловості на засадах цифрової трансформації: економічна аналітика ІТ-індустрії в Україні.....111

## ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

**Шталь Т. В., Курцев О. Ю.** Активізація інноваційної діяльності України в поствоєнний період: інноваційні парки, високотехнологічні кластери .....125

**Крисоватий І. А.** Концептуальні основи розвитку інноваційних парків .....133

## ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

**Шапка І. В., Борзов С. О.** Диференціальний підхід до моделювання рівня компетенцій працівника.....140

**Гур'янова А. С., Євсєєв О. С., Панасенко О. В., Лаптев О. О.** Прийняття рішень у бізнесі на ринку відеоігор: методи машинного навчання .....147

## ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

**Мажник А. О., Болотна О. В., Дячек В. В.** Стійкий розвиток онлайн-підприємництва: проблеми, ризики та можливості.....154

## ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

**Славуа О. І., Матвєєва Н. М., Огурцов М. М.** Аналітичний інструментарій управління діловою активністю підприємства в сучасних умовах .....161

**Гапоненко Г. І., Писаревський М. І., Шамара І. М.** Екологічні рішення в індустрії гостинності як складова концепції сталого розвитку.....170

**Решетняк О. І., Данько Н. І., Бабічева А. Є.** Удосконалення ціннісної пропозиції з урахуванням інноваційного потенціалу ресторанного закладу .....182

**Рябев А. А.** Проблеми та перспективи розвитку велосипедної інфраструктури та велотуризму в поствоєнний період.....192

## ЕКОНОМІКА ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

**Рудик О. В.** Особливості розвитку пенсійних відносин в Україні в умовах воєнного стану .....200

## АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61165, Харків,  
пров. Інженерний, 1а,  
**Тел.:** +38(057) 702-08-67  
**e-mail:** ndc\_ipr@ukr.net  
<https://ndc-ipr.org/>

## АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,  
пров. Інженерний, 1а,  
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.  
**Тел./факс:** +38(057) 702-05-25  
**e-mail:** biz\_inf@ukr.net  
[www.business-inform.net](http://www.business-inform.net)

## АДРЕСА

### ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.  
Україна, 61003, Харків,  
вул. Університетська, 3, к. 9.

## ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**  
Україна, 49008, Дніпро,  
вул. Театральна, 2, оф. 302.  
**Тел.:** (093) 393-57-40

## Науковий журнал

### БІЗНЕС ІНФОРМ

### BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць  
Мова видання – українська,  
англійська  
Рекомендовано до друку рішенням:  
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ  
№ 12 від 27.12.2024 р.  
Здано до набору 23.11.2024 р.  
Підписано до друку 27.12.2024 р.  
Формат 60 x 84/8.  
Друк цифровий.  
Ум. друк. арк. 42,5. Обл.-вид. арк. 55,3.  
Надруковано у ФОП Озеров Г. В.  
Замовлення № 10. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2024

## ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Самборська О. Ю. Актори механізму управління бізнес-процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства.....	207
Пелих Я. О. Перекваліфікація виробництва іграшок для пошиття військових плаітоносок: економічні виклики та можливості під час війни .....	218
Горовий В. М. Структура, ключові елементи бізнес-процесів підприємства та їх вплив на ефективність діяльності .....	225
Гріщенко А. В. Дослідження методичних підходів готовності підприємств хлібопекарської промисловості України до інноваційного розвитку ....	234

## ОБЛІК І АУДИТ

Федоров І. О., Гордополов В. Ю. Інтеграція результатів інвестиційного аудиту в систему управління підприємством .....	248
---	-----

## ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Рябушка Л. Б., Зеніков Д. А. Фіскальне регулювання державного боргу в умовах воєнного стану: ризики та перспективи для України.....	255
Чайка І. П., Дудченко А. В. Роль комерційних банків у стабілізації економіки України в умовах війни (на прикладі АТ «Креді Агріколь Банк») .....	263
Меркулова Т. В. Поведінкова економіка та методи машинного навчання в управлінні гібридним інвестиційним портфелем із віртуальними активами .....	270
Шушкова Ю. В., Фацієвич Р. Я. До методології аналізування фінансової стійкості сектора малого підприємництва: макро- і мікрорівневі аспекти .....	277

Пацкань Ю. В., Назарова К. О. Оптимізація форензик-діагностики та аудиту діяльності суб'єкта господарювання.....	284
Юздепська А. А., Ніколаєва А. П., Юрчишена Л. В. Податок на доходи фізичних осіб та військовий збір: виклики, ефективність і вплив на фінансову стабільність.....	296

## МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Горячова О. О., Лавецький М. В., Педченко Г. В., Пиріг Я. Б. Інноваційні стратегії та підходи до адаптації українських бізнес-моделей і менеджменту якості в умовах невизначеності .....	303
Іванюк У. В., Микита Н. О. Методико-прикладні засади управління економічною стійкістю підприємств в умовах турбулентності .....	310
Тарасюк О. В. Управління змінами в забезпеченні сталого розвитку підприємств харчової галузі.....	317
Хамар Я. О. Інструменти політики управління економічною стійкістю в секторі малого та середнього бізнесу України.....	326
Рак І. В. Сучасні виклики управління бізнес-процесами у сфері ІТ .....	333
Білорус Т. В., Меженкова Д. І. Діагностика та профілактика професійного вигорання як основа управління персоналом в умовах сучасних викликів для України.....	339
Ліщинська В. В. Стале управління проектами: принципи, моделі, стандарти .....	349
Швець А. Д., Пивавар І. В., Сілічова Т. В. Інструменти оптимізації бюджету рекламної кампанії в цифровому маркетингу .....	357

# CONTENT

## ECONOMIC THEORY

- Soboliev V. M.** Institutionalization of e-Commerce and Artificial Intelligence: Mutual Influence and Its Contradictions.....6
- Rui Su.** Mechanism of Management of Economic Behavior of Enterprise: The Conceptual and Methodological Foundations of Construction .....15
- Berezivskiy Ya. P.** Methodological Aspects of the Study of the Technological Competitiveness of the National Economy and Its Institutional Support .....29

## INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

- Ishchuk Yu. A., Osadchuk A. I., Serhushova I. O.** Peculiarities of Customs Relations between Ukraine and the EU .....36
- Varlamova M. L., Sarkisian L. G.** Corporate Social Responsibility as a Driver of Sustainable Development in the EU.....42

## FOREIGN EXPERIENCE

- Strokovych H. V.** World Experience of Operation of Innovative Hotels.....49
- Fuhelo P. M.** Foreign Experience of Pension Provision of the Population and the Possibilities of Its Implementation for Ukraine.....55

## MECHANISMS OF REGULATION OF THE ECONOMY

- Pylipenko N. M., Kasian Ye. O.** A Microeconomic Analysis of the Possibility of Introducing Sharing Economy Models in Ukraine.....62
- Vasilieva L. M.** Features and Problematic Issues of the Mechanism of State Regulation of the Use of Agricultural Land under Martial Law in Ukraine .....75

## INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

- Bordaiev V. V., Proskurnina N. V.** Methodology for Assessing the Impact of Digital Innovations on the Economic Efficiency of Export-Oriented Enterprises.....81
- Zavorodnya E. O., Melnyk T. M.** Theoretical Concept of the Competitive Environment in Information and Communication Technologies: Subjects, Objects and Means of Competition.....92
- Bohun M. M.** Features of Financing Smart City Development Projects..... 103
- Trofymenko O. O., Roshchyna N. V., Lazarenko I. S., Kot Ya. V.** Prerequisites for the Intellectualisation of Industry on the Basis of Digital Transformation: Economic Analytics of the IT-Industry in Ukraine..... 111

## INNOVATIVE PROCESSES

- Shtal T. V., Kurtsev O. Yu.** Intensification of Innovation Activity in Ukraine in the Post-War Period: Innovation Parks, High-Tech Clusters..... 125

- Krysovatty I. A.** The Conceptual Foundations of the Development of Innovation Parks ..... 133

## ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

- Shapka I. V., Borzov S. O.** Differential Approach to Modeling the Level of Competencies of an Employee..... 140
- Guryanova L. S., Yevsyeyev O. S., Panasenko O. V., Laptiev O. O.** Business Decision-Making in the Video Game Market: Machine Learning Methods..... 147

## PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP

- Mazhnyk L. O., Bolotna O. V., Diachek V. V.** Sustainable Development of Online Entrepreneurship: Challenges, Risks and Opportunities..... 154

## ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

- Slavuta O. I., Matvieieva N. M., Ohurtsov M. M.** Analytical Instruments for Management of Business Activity of Enterprise in Modern Conditions..... 161
- Haponenko H. I., Pysarevskiy M. I., Shamara I. M.** Eco-Friendly Solutions in the Hospitality Industry as a Component of the Conception of Sustainable Development..... 170
- Reshetnyak O. I., Danko N. I., Babicheva A. Ye.** Improving the Value Proposition Taking into Account the Innovative Potential of the Restaurant ..... 182
- Ryabev A. A.** The Problems and Prospects for the Development of Bicycle Infrastructure and Bicycle Tourism in the Post-War Period..... 192

## LABOR ECONOMICS AND SOCIAL POLICY

- Rudyk O. V.** Peculiarities of the Development of Pension Relations in Ukraine under Martial Law..... 200

## ECONOMICS OF ENTERPRISE

- Samborska O. Yu.** Actors of the Business Process Management Mechanism in Ensuring the Economic Security of the Enterprise..... 207
- Pelykh Ya. O.** Repurposing Toy Manufacturing for the Production of Military Plate Carriers: Economic Challenges and Opportunities During Wartime ..... 218
- Horovyi V. M.** Structure, Key Elements of Business Processes of the Enterprise and Their Impact on the Efficiency of Activities..... 225
- Hrishchenko A. V.** A Study of Methodological Approaches to the Readiness of Enterprises of the Baking Industry of Ukraine for Innovative Development ..... 234

## ACCOUNTING AND AUDITING

- Fedorov I. O., Hordopolov V. Yu.** Integration of Investment Audit Results into the Enterprise Management System ..... 248

## FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

<b>Riabushka L. B., Zenikov D. A.</b> Fiscal Regulation of Public Debt under Martial Law: Risks and Prospects for Ukraine.....	255
<b>Chaika I. P., Dudchenko A. V.</b> The Role of Commercial Banks in Stabilizing the Economy of Ukraine in the Conditions of Wartime (Example of JSC «Credit Agricole Bank»).....	263
<b>Merkulova T. V.</b> Behavioral Economics and Machine Learning Methods in Managing a Hybrid Investment Portfolio with Virtual Assets .....	270
<b>Shushkova Yu. V., Fatsiievych R. Ya.</b> Concerning the Methodology of Analyzing the Financial Sustainability of the Small Business Sector: Macro- and Micro-Level Aspects .....	277
<b>Patskan Yu. V., Nazarova K. O.</b> Optimizing the Forensic Diagnostics and Audit of Activities of Economic Entity .....	284
<b>Yuzdepska A. A., Nikolaeva A. P., Yurchyshena L. V.</b> Personal Income Tax and Military Fee: Challenges, Efficiency and Impact on Financial Stability .....	296

## MANAGEMENT AND MARKETING

<b>Horyachova O. O., Lavetskyi M. V., Pedchenko H. V., Pyrih Ya. B.</b> Innovative Strategies and Approaches	
--	--

to Adapting Ukrainian Business Models and Quality Management in Conditions of Uncertainty .....	303
<b>Ivaniuk U. V., Mykyta N. O.</b> The Methodological and Applied Principles of Managing the Economic Sustainability of Enterprises in Turbulent Conditions.....	310
<b>Tarasiuk O. V.</b> Management of Changes in Ensuring Sustainable Development of Food Industry Enterprises.....	317
<b>Hamar Ya. O.</b> Policy Instruments for Managing Economic Stability in the Small and Medium-Sized Business Sector of Ukraine .....	326
<b>Rak I. V.</b> Modern Challenges of Business Process Management in IT.....	333
<b>Bilorus T. V., Mezhenkova D. I.</b> Diagnosis and Prevention of Professional Burnout as the Basis of Personnel Management in the Face of Modern Challenges for Ukraine.....	339
<b>Lishchynska V. V.</b> Sustainable Project Management: Principles, Models, Standards.....	349
<b>Shvets A. D., Pyvavar I. V., Silichova T. V.</b> Tools for Optimizing the Budget of an Advertising Campaign in Digital Marketing.....	357