

REFERENCES

- Blank, I. A. *Upravlenie finansovoy bezopasnosti predpriiatiia* [Management of financial security company]. Kyiv: Elga; Nika-Tsentr, 2004.
- Ekonomichna entsyklopediia* [Economic Encyclopedia]. Kyiv: Akademiia, 2000.
- Horiacheva, K. S. "Mekhanizm upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstva" [Mechanism of financial security]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk: 08.06.01*, 2006.
- Kamlyk, M. I. *Ekonomichna bezpeka pidpriemnytskoi diialnosti. Ekonomiko-pravovy aspekt* [The economic security of entrepreneurship. Economic and legal aspects]. Kyiv: Atika, 2007.
- Kozachenko, A. V., Liashenko, A. N., and Ponomarev, V. P. *Ekonomicheskaiia bezopasnost predpriiatiia: sushchnost i mekhanizmy obespecheniia* [The economic security of the enterprise: the nature and mechanisms]. Kyiv: Libra, 2003.
- Liashenko, O. M. et al. *Systema ekonomichnoi bezpeky: derzhava, rehion, pidpriemstvo* [The system of economic security: state, region, enterprise]. Luhansk: Elton, 2010.
- Muntiiian, V. I. *Ekonomichna bezpeka Ukrainy* [The economic security of Ukraine]. Kyiv: KVITs, 1999.
- Mets, V. O. *Ekonomichnyi analiz finansovyykh rezultativ ta finansovoho stanu pidpriemstva* [Economic analysis of financial results and financial condition]. Kyiv: KNEU, 2008.
- Ptashchenko, L. O. *Upravlinnia korporatyvnymy finansamy* [Management of corporate finances]. Kyiv: Tsentr uchbovoi literatury, 2008.
- Shtanhret, A. M., and Kopyliuk, O. I. *Antykryzove upravlinnia pidpriemstvom* [Crisis management]. Kyiv: Znannia, 2007.
- Shtanhret, A. M. *Upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv aviatsiinoi haluzi* [Management of economic security aviation industry]. Lviv: Ukrainka akademiia drukarstva, 2011.
- Tumar, N. B. *Ekonomicheskaiia bezopasnost predpriiatiia* [The economic security of the enterprise]. Kharkiv, 2006.

УДК 339.13.027

ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ДОСУДОВОЇ І СУДОВОЇ САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА-БОРЖНИКА

© 2015 ГАВРИЛЬЧЕНКО О. В.

УДК 339.13.027

Гаврильченко О. В. Теоретичні та практичні аспекти підготовки плану досудової і судової санації підприємства-боржника

Мета статті полягає в розробці теоретичних і практичних засад удосконалення процесів складання та реалізації плану досудової та судової санації підприємства з урахуванням особливостей сучасного економічного стану України. На підставі аналізу нормативно-правових актів та напрацьованих вчених і практиків визначено особливості, умови ініціювання процедури судової та досудової санації підприємства-боржника, розглянуто переваги досудової санації. У процесі дослідження надано конкретні рекомендації щодо змісту, оформлення і засвідчення плану досудової та судової санації. Доведено, що якісно підготовлений план санації може стати вагомим інструментом неплатоспроможного боржника у відстоюванні своїх позицій перед кредиторами та судом виключно в межах правового поля. Перспектива подальших досліджень полягає у визначенні особливостей складання та виконання планів досудової санації.

Ключові слова: санація, досудова санація, план санації, заходи санації, підприємство-боржник, неплатоспроможність.

Рис.: 3. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 8.

Гаврильченко Олена Володимирівна – кандидат економічних наук, старший викладач кафедри фінансів, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (пр. Леніна, 9а, Харків, 61166, Україна)

E-mail: gavrylchenko_elena@mail.ru

УДК 339.13.027

Гаврильченко Е. В. Теоретические и практические аспекты подготовки плана досудебной и судебной санации предприятия-должника

Цель статьи заключается в разработке теоретических и практических основ совершенствования процессов составления и реализации плана досудебной и судебной санации предприятия с учетом особенностей современного экономического состояния Украины. На основании анализа нормативно-правовых актов и работ ученых и практиков определены особенности, условия инициирования процедуры судебной и досудебной санации предприятия-должника, рассмотрены преимущества досудебной санации. В процессе исследования представлены конкретные рекомендации по содержанию, оформлению и удостоверению плана досудебной и судебной санации. Доказано, что качественно подготовленный план санации может стать весомым инструментом для неплатежеспособного должника в отстаивании своих позиций перед кредиторами и судом исключительно в рамках правового поля. Перспектива дальнейших исследований заключается в определении особенностей составления и выполнения планов досудебной санации.

Ключевые слова: санация, досудебная санация, план санации, мероприятия санации, предприятие-должник, неплатежеспособность.

Рис.: 3. **Табл.:** 1. **Библ.:** 8.

Гаврильченко Елена Владимировна – кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры финансов, Харьковский национальный экономический университет им. С. Кузнеця (пр. Ленина, 9а, Харьков, 61166, Украина)

E-mail: gavrylchenko_elena@mail.ru

UDC 339.13.027

Havrylchenko O. V. Theoretical and Practical Aspects of Developing the Plan of the Pre-Judicial and Judicial Sanation of Enterprise-Debtor

The purpose of the article is to develop theoretical and practical fundamentals of improving the processes of designing and implementing the plan of the pre-judicial and judicial sanation of enterprise taking into account the characteristics of contemporary economic situation in Ukraine. Based on analysis of normative legal acts and achievements of scholars and practitioners, the features and terms of initiating the procedure of judicial and pre-judicial sanation of enterprise-debtor have been determined, advantages of pre-judicial sanation are considered. In the process of the study, specific recommendations to content, design and certification of the pre-judicial and judicial sanation were provided. It has been proven, that a qualitatively prepared plan of sanation could become an important tool for the insolvent debtor in defending his position before the creditors and the court exclusively within the legal field. Prospect of further research is to determine the characteristics of formulating and implementing the plans of pre-judicial sanation.

Key words: sanation, pre-judicial sanation, sanation plan, sanation activities, enterprise-debtor, insolvency.

Pic.: 3. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 8.

Havrylchenko Olena V. – Candidate of Sciences (Economics), Senior Lecturer of the Department of Finance, Kharkiv National Economic University named after S. Kuznets (pr. Lenina, 9a, Kharkiv, 61166, Ukraine)

E-mail: gavrylchenko_elena@mail.ru

Законодавчою новелою в правовідносинах сфери банкрутства є запровадження за взаємною згодою власника підприємства-боржника та його кредиторів процедури досудової санації як найбільш дешевої і короткострокової можливості позасудового врегулювання і вирішення сторонами боргових спорів за конкретними господарськими договорами, угодами і правочинами на умовах одночасного застосування законодавчо визначених механізмів санації і мирової угоди.

Практична ж реалізація передбачених чинним законодавством України механізмів та процедур санації як інституту відновлення платоспроможності підприємства-боржника, яка дозволить значній кількості підприємств та підприємців-боржників відновити свій фінансово-економічний стан і подолати тимчасові труднощі з досягненням мети та цілей підприємницької діяльності – отримання прибутку, взагалі неможлива без набуття відповідних знань та досвіду у складанні, правильному оформленні і засвідченні плану досудової або судової санації, який у будь-якому випадку підлягає затвердженню господарським судом.

Окремі аспекти проблеми санації підприємств ґрунтовно висвітлені в економічній літературі, зокрема в працях Терещенка О. О., Дем'яненка М. Я., Поддєрьогіна А. М., Череп А. В., Саблука П. Т., Багацької К. В., Берест М. М., Верховодової Л., Щекович О. С. та інших. Напрацювання цих науковців мають вагомий теоретичний та практичний значення, забезпечують подальші наукові дослідження з питань організації та проведення конкурсних процедур. Однак загальний стан економіки України початку 2015 р., як кризовий та переддефолтовий, поставив перед українським бізнес-середовищем, науковцями та законодавцем нові актуальні питання щодо реального виведення чисельної кількості підприємств-боржників зі стану неплатоспроможності, в якому вони опинилися в силу обставин, шляхом практичного запровадження з одночасним удосконаленням (осучасненням) практикою інституту відновлення платоспроможності у вигляді досудової або судової санації.

Мета статті – розробка теоретичних і практичних засад удосконалення процесів складання та реалізації плану досудової або судової санації підприємства з урахуванням особливостей сучасного економічного стану України.

Відповідно до п. 1 ст. 28 Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом», санація – це система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямована на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом реструктуризації підприємства, боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

Ст. 6 Закону «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» встановлює і регулює нову для права неплатоспроможності (права неспроможності та права банкрутства) процедуру санації боржника, яка здійснюється без порушення Господарським

судом провадження у справі про банкрутство, але під судовим контролем. Це означає проведення санації суб'єкта права, який лише має намір стати боржником, або фактичного боржника з метою уникнення можливого і прогнозованого стану неплатоспроможності, який вірогідно може виникнути при виконанні певних господарських зобов'язань. Для початку (відкриття) цієї форми санації потрібне лише вільне волевиявлення сторін – учасників (суб'єктів) санації. Санацію боржника може бути передбачено договором, на підставі якого виникло грошове зобов'язання боржника. Ініціатива проведення санації може виходити як від боржника (потенційного боржника), так і від кредитора [4, с. 152 – 153].

Досудова санація – це система заходів щодо відновлення платоспроможності підприємства-боржника, які може здійснювати власник майна або орган, уповноважений управляти майном боржника, у тому числі Державне агентство України з управління державними корпоративними правами та майном, з метою запобігання банкрутству боржника до початку порушення провадження у справі про банкрутство.

Об'єктом санації без порушення провадження у справі про банкрутство є платоспроможність юридичної особи. Суб'єктами добровільної санації є: боржник – юридична особа, власник майна (орган, уповноважений управляти майном) боржника; кредитори боржника; треті особи (інвестори).

Процедура добровільної санації боржника складається з двох частин: позасудової діяльності суб'єктів права добровільної санації та судового розгляду питання про проведення процедури добровільної санації боржника [5].

Санація до порушення провадження у справі є пільгою для боржника, оскільки використовує економічно дешевий механізм врегулювання або вирішення боргових зобов'язань. Водночас ця процедура є також вигідною і для кредиторів боржника тому, що суттєво скорочує термін задоволення їх кредиторських вимог. Правовідносини з досудової санації розраховані лише на сумлінних боржників та їх кредиторів, а порушення порядку введення досудової процедури завжди призводить до її скасування.

Таким чином, тільки взаємний інтерес між боржником і кредитором спроможний мати очікувані цими сторонами правові й фінансово-економічні наслідки. В іншому ж випадку виникає звичайна процедура банкрутства. Саме наявність заборгованості або ймовірність її виникнення створює між учасниками боргового конфлікту умови для прийняття кожною стороною економічно і процесуально взаємовигідної форми врегулювання грошового зобов'язання.

Санація до порушення провадження у справі про банкрутство регулюється ст. 6 Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом», а також Положенням про порядок проведення санації до порушення справи про банкрутство, затвердженим Постановою пленуму Вищого господарського суду України від 17 грудня 2013 р. № 15.

Для того, щоб ініціювати процедуру досудової санації, необхідно є наявність відповідних умов (рис. 1).

Цільове призначення плану санації, а саме: встановлення заходів та строків відновлення платоспроможності боржника з метою повного або часткового погашення вимог кредиторів, визначає ст. 29 Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом». У Законі визначено загальні вимоги та умови проведення процесу відновлення платоспроможності боржника, які повинні враховуватися при складанні плану санації: умови участі інвестора, передачі виконання зобов'язань перед кредиторами третім особам; приблизний перелік заходів щодо відновлення платоспроможності боржника; соціальні вимоги (виплата заборгованості та умови звільнення працівників). Вищезазначена норма закону включає і ряд специфічних вимог щодо охорони державної таємниці та прав державної власності.

План санації є документом, який використовується в судовій процедурі для прийняття рішення щодо впровадження стосовно боржника процедури санації та регулювання самого процесу санації. Як правило, для підготовки такого роду документів застосовуються спеціальні стандарти, які прямо визначені в законодавстві або відповідають процедурним вимогам (рис. 2).

План санації оформлюється у вигляді систематизованого переліку взаємопов'язаних і послідовних заходів, що підлягають здійсненню під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом або його ліквідацію, що спрямовані на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також на задоволення вимог кредиторів, із зазначенням строків здійснення таких заходів,

з передбаченням їх очікуваних результатів, у тому числі, правових наслідків.

Оформлення плану санації здійснюється у вигляді документа, що містить обов'язкові для нього реквізити, а саме: дату і номер документа, номер провадження у справі про банкрутство, повне найменування господарського суду, найменування боржника, зміст плану санації, заголовки до тексту, підпис (підписи), грифи схваленень (погоджень, затверджень), перелік додатків. При оформленні плану санації можливе використання інших реквізитів, якщо цього вимагає його зміст.

Письмове викладення плану санації боржника здійснюється за допомогою друкувальних засобів. Для друкування плану санації використовується гарнітура Times New Roman, шрифт розміром 12 – 14 друкарських пунктів (крім заголовком) і папір формату А4 (210 × 297). Сторінки плану санації підлягають обов'язковій нумерації. Нумерація сторінок плану санації починається з другої.

З метою поширення усталеної практики складання підприємствами-боржниками планів досудової або судової санації для проведення періодичного оздоровлення своїх підприємств у 2013 р. Міністерство юстиції України почало вводити затверджену Типову форму плану санації боржника у справі про банкрутство та Вимоги щодо розроблення плану санації боржника відповідно до Типової форми плану санації боржника у справі про банкрутство.

Типова форма містить вимоги до відображення обов'язкової інформації та достовірних публічних відомостей, які повинні бути визначені у плані санації як певному виді документа. На титульній сторінці Плану санації повинні бути грифи схваленень та погоджень комітету кредиторів і зборів кредиторів, а також гриф затвердження з боку забезпечених кредиторів (за наявності).

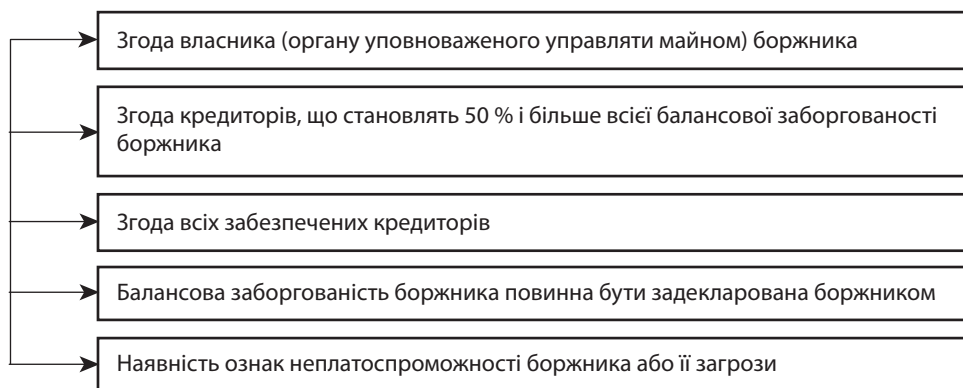


Рис. 1. Умови ініціювання процедури досудової санації

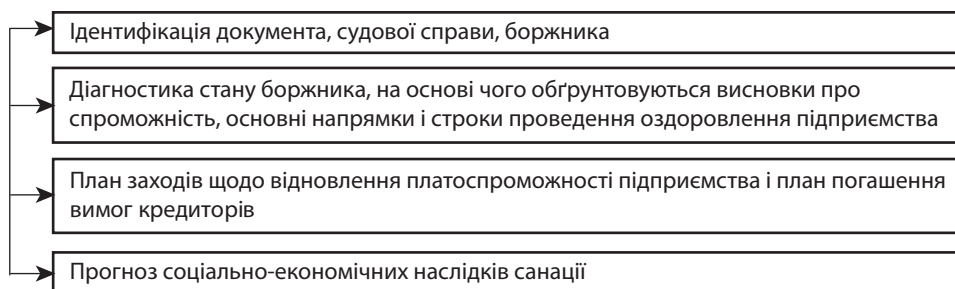


Рис. 2. Стандарти підготовки плану санації

На думку Л. Верховодової, до титульного аркуша плану, призначеного, наприклад, для досудової процедури санації боржника запровадженої до порушення справи про банкрутство, доцільно внести додатковий гриф погодження із власником боржника [2].

Особливої уваги потребує підготовка розділу плану санації, де наводиться загальна характеристика боржника. Підприємство слід ідентифікувати як конкретний суб'єкт господарської діяльності. До складу обов'язкової інформації та достовірних публічних відомостей належать реквізити підприємства, відомості про основні види діяльності та основні види продукції (робіт, послуг), організаційну структуру, розмір та структуру статутного капіталу, власників акцій (часток), у тому числі права державної власності, штатний розклад, значення для економіки та безпеки держави. Ці відомості повинні бути публічними, чіткими та документально підтвердженими відповідними витягами, виписками чи/і довідками з Єдиного Державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців, задекларованими звітами про фінансові результати, узгодженими з органами державної виконавчої влади фінансово-статистичними документами, а також узгодженими за відповідними звітними періодами з контролюючим (податковим органом) податковими деклараціями і т. ін.

Типова форма плану санації боржника у справі про банкрутство передбачає також викладення плану графіка погашення вимог кредиторів у формі таблиці, в якій вказуються найменування, код згідно з ЄДРПОУ кредитора, вимоги кредитора (розмір і черговість) і графік погашення вимог. До плану-графіка обов'язково повинен бути наданий коментар із зазначенням джерел погашення вимог кредиторів.

Звичайно, план санації може мати індивідуальний формат, який буде відображати особливості або специфіку конкретного підприємства. Найбільшою мірою це стосується тих розділів, у яких здійснюється діагностика стану підприємства, наводиться перелік заходів щодо відновлення платоспроможності підприємства та прогноз соціально-економічних наслідків проведення санації.

Оскільки процедура санації здійснюється з метою відновлення платоспроможності, то обов'язковим напрямом діагностики є аналіз фінансового стану підприємства-боржника. В українській практиці, незалежно від мети здійснення діагностики фінансового стану, керуються Положенням про порядок здійснення аналізу фінансового стану підприємства, що підлягають приватизації. З огляду на впровадження нових спеціальних стандартів підготовки планів санації боржника, Верховодова Л. вважає необхідним або підтвердити можливість використання методики, викладеної в цьому положенні, або ввести в дію нову методику, адаптовану для цілей санації боржника [2]. У світовій практиці для комплексної діагностики використовуються два способи – визначення точки беззбитковості та SWOT-аналіз.

Заходи щодо відновлення платоспроможності боржника, які може містити план санації, перелічені у п. 2 ст. 29 Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або його банкрутом». Зокрема це:

- ✦ реструктуризація підприємства;
- ✦ перепрофілювання виробництва;
- ✦ закриття нерентабельних виробництв, філій та дочірніх підприємств;
- ✦ відстрочення та/або розстрочення платежів або прощення (списання) частини боргів, про що укладається мирова угода, яка підлягає затвердженню господарським судом;
- ✦ урегулювання дебіторської заборгованості;
- ✦ реструктуризація боргових зобов'язань боржника відповідно до вимог Закону;
- ✦ продаж частини майна боржника та інше.

Аналіз теоретичних і практичних напрацювань [1 – 3, 6 – 8] дозволив систематизувати заходи з фінансового оздоровлення підприємства за їх основними напрямками (рис. 3).

Вибір конкретного заходу фінансового оздоровлення боржника залежить від ряду факторів [7]: виду виробництва, наявності соціальної сфери, зношеності основних засобів, суми кредиторської заборгованості, організаційно-правової форми діяльності боржника і т. ін. Також при розробленні комплексу санаційних заходів необхідно враховувати глибину кризи на підприємстві, наявні фінансові можливості та перспективи залучення додаткових ресурсів ззовні та за рахунок пошуку резервів усередині підприємства, стратегічні цілі підприємства.

Поряд з цим, план санації обов'язково має містити план виконання заходів судової санації, який, на наш погляд, доцільно представити у вигляді таблиці. Так, наприклад, з метою усунення ознак поточної неплатоспроможності та реструктуризації заборгованості перед конкурсними кредиторами необхідно здійснити такий перелік дій (табл. 1).

У заключному розділі плану санації робиться прогноз соціально-економічних наслідків реструктуризації. Прогноз слід розпочати готувати зі складання підсумкової таблиці, зміст якої має продемонструвати переваги санації та її наслідки для всіх зацікавлених сторін: ефективність процедури санації (співставлення витрат і надходжень грошових коштів від проведення санації); зміну вартості активів; результати оздоровлення підприємства – обсяг реалізації, витрати, прибуток, величину кредиторської і дебіторської заборгованості; ступінь погашення боргів; кількість робочих місць, чисельність працівників, середньомісячну заробітну плату, погашення заборгованості звиплати заробітної плати; надходження до бюджету у вигляді податків та зборів.

ВИСНОВКИ

Таким чином, кожен підприємець і/чи підприємство у досудовій або судовій процедурі відновлення платоспроможності має право використати існуючий інститут та запровадити відповідно закону план санації. Якісний план санації – це вагомий аргумент боржника, який опинився у стані неплатоспроможності, для відстоювання своїх позицій перед кредиторами та судом. План санації може стати ефективним профілактичним засобом і в тих випадках, коли підприємство вперше відчуло фінансові труднощі. Для того, щоб план санації

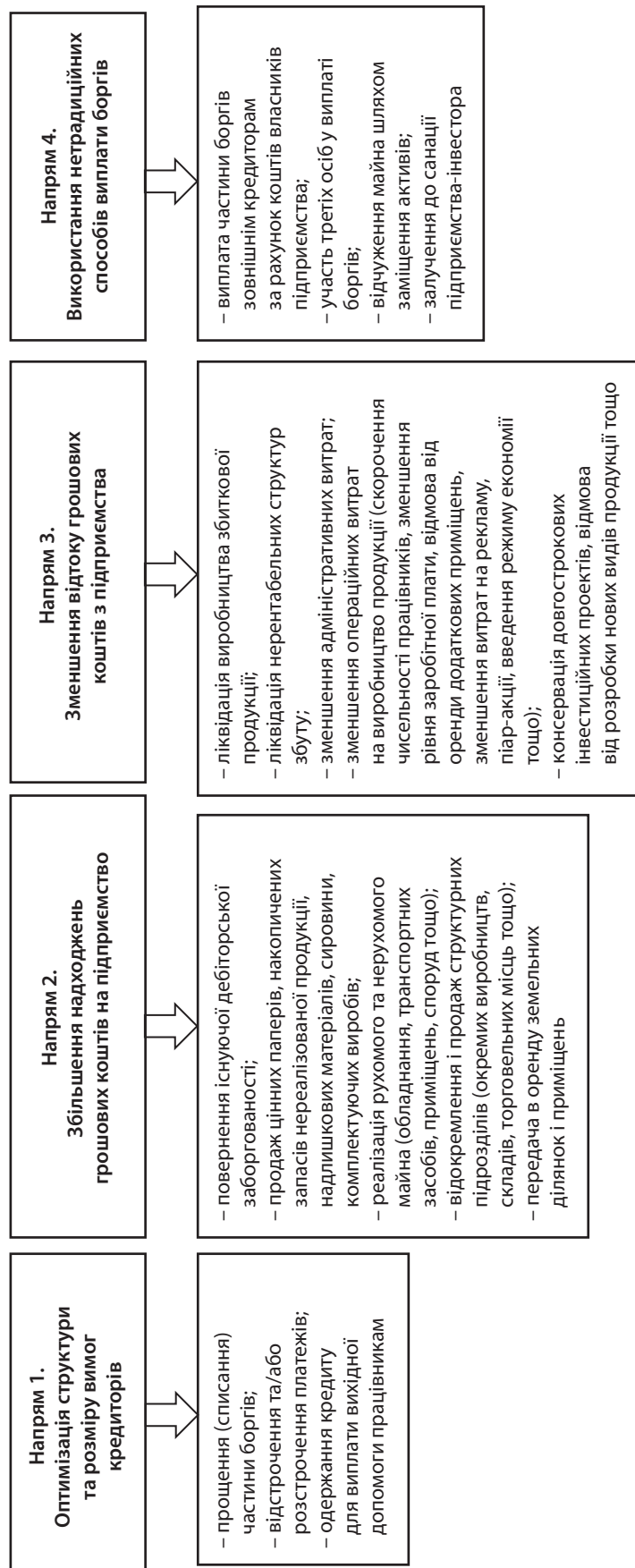


Рис. 3. Заходи з оздоровлення підприємства

вважався якісним, він має відповідати наступним вимогам: *бути реальним* – уникати необґрунтованого оптимізму; *аргументованим* – містити аргументи, які наочно і достовірно свідчитимуть про перевагу санації перед банкрутством; *враховувати інтереси держави, кредиторів, власників цінних паперів, постачальників, споживачів та найманих працівників*. Перспективи подальших досліджень полягають у визначенні особливостей, порядку складання та реалізації планів досудової санації. ■

ЛІТЕРАТУРА

- 1. Брін В. С.** Підвищення обґрунтованості нормативних термінів провадження санаційної та ліквідаційної процедур банкрутства підприємств / В. С. Брін // Санація та банкрутство. – 2014. – № 1. – С. 136 – 141.
- 2. Верховодова Л.** Підготовка плану санації / Л. Верховодова // Українське комерційне право. – 2013. – № 13. – С. 46 – 55.
- 3. Глуценко С. В.** Особливості заходів фінансового оздоровлення (санації) суб'єктів економіки / С. В. Глуценко // Наукові записки. – 2013. – Т. 107. Економічні науки. – С. 7 – 11.
- 4. Пригуза П. Д.** Науково-практичний коментар Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» у редакції з 18 січня 2013 року (доктринальне тлумачення норм права неплатоспроможності та статей 1 – 21) / П. Д. Пригуза, А. П. Пригуза. – Херсон : Видавництво «ТДС», 2013. – 304 с.
- 5. Смолів К. В.** Загальна характеристика неплатоспроможності як юридичного складу, що обумовлює виникнення відносин неспроможності / К. В. Смолів // Санація та банкрутство. – 2014. – № 2. – С. 119 – 124.
- 6. Тарапата С. С.** Санація – чи завжди це шлях відновлення платоспроможності боржника? / С. С. Тарапата // Санація та банкрутство. – 2014. – № 1. – С. 124 – 125.
- 7. Череп А. В.** Визначення заходів для відновлення платоспроможності боржника / А. В. Череп, О. О. Романченко // Вісник Запорізького національного університету. – 2010. – № 1 (5). – С. 213 – 219.
- 8. Щекович О. С.** Оперативне управління в умовах санації підприємства / О. С. Щекович // Бізнес Інформ. – 2013. – № 5. – С. 238 – 242.

REFERENCES

Brin, V. S. "Pidvyshchennia obgruntovanosti normatyvnykh terminiv provadzhennia sanatsiinoi ta likvidatsiinoi protsedur bankrutstva pidpriemstv" [Increasing the reasonableness standard terms and liquidation proceedings curative procedures bankruptcy]. *Sanatsiia ta bankrutstvo*, no. 1 (2014): 136-141.

Cherep, A. V., and Romanchenko, O. O. "Vyznachennia zakhodiv dlia vidnovlennia pla-

План виконання заходів судової санації

Найменування заходів судової санації	Зміст заходу судової санації	Терміни реалізації заходу судової санації	Виконавець
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Визначення достатності залишку мобілізованих на санаційному рахунку коштів, виручених від продажу майна (активів) боржника згідно узгодженого з власником (органом управління майном) та конкурсними кредиторами переліку, для потреб організації нових напрямків статутної діяльності та можливості підприємства з погашення заборгованості перед конкурсними кредиторами	Не пізніше 30 днів з дня укладення останньої угоди купівлі-продажу майна (активів), призначених для продажу	Керуючий санацією, Голова комітету кредиторів
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Розрахунок умов реструктуризації кредиторської заборгованості та розробка проекту мирової угоди у справі про банкрутство підприємства з врахуванням можливостей підприємства з погашення заборгованості перед конкурсними кредиторами	Протягом 30 днів з дня визначення достатності залишку мобілізованих на санаційному рахунку коштів, виручених від продажу майна (активів) боржника згідно з узгодженими із власником (органом управління майном) і конкурсними кредиторами переліку, для потреб організації нових напрямків статутної діяльності	Керуючий санацією
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Подання проекту мирової угоди на розгляд членам комітету кредиторів	Протягом 30 днів з дня визначення достатності залишку мобілізованих на санаційному рахунку коштів, виручених від продажу майна (активів) боржника згідно узгодженого з власником (органом управління майном) та конкурсними кредиторами переліку, для потреб організації нових напрямків статутної діяльності	Керуючий санацією
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Проведення засідання кредиторів з порядком денним: узгодження умов реструктуризації кредиторської заборгованості, зокрема: обсягу заборгованості, який не може бути погашений і підлягає списанню (прощенню); термін відстрочення та розстрочення залишку реструктуризованої заборгованості; строків та обсягу виплат реструктуризованої заборгованості; узгодження істотних умов мирової угоди; підписання тексту мирової угоди сторонами угоди	Не пізніше 30 днів з дня подання проекту мирової угоди на розгляд членам комітету кредиторів	Керуючий санацією, Голова комітету кредиторів
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Направлення тексту мирової угоди до територіального органу Державної податкової інспекції за місцезнаходженням боржника для підписання мирової угоди керівником податкового органу	Не пізніше 10 днів з дня підписання мирової угоди сторонами угоди	Керуючий санацією, Голова комітету кредиторів, Керівник податкового органу
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Направлення мирової угоди відповідно до вимог статті 181 Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» на затвердження господарського суду разом зі звітом керуючого санацією, складеним відповідно до вимог статті 36 названого вище закону	Не пізніше 10 днів з дня підписання мирової угоди сторонами угоди	Керуючий санацією, Голова комітету кредиторів
Усунення ознак поточної неплатоспроможності, реструктуризація заборгованості перед конкурсними кредиторами шляхом прощення (списання) частини боргів з відстрочкою та розстрочкою залишку заборгованості шляхом укладення мирової угоди у справі про банкрутство, яка затверджується господарським судом	Затвердження мирової угоди у судовому засіданні у справі про банкрутство підприємства	У термін, встановлений господарським судом ухвалою про затвердження плану санації	Керуючий санацією, Голова комітету кредиторів

tospromozhnosti borzhnyka" [Defining measures to restore the solvency of the debtor]. *Visnyk Zaporizkoho natsionalnoho universytetu*, no. 1 (5) (2010): 213-219.

Hlushchenko, S. V. "Osoblyvosti zakhodiv finansovoho ozdorovlennia (sanatsii) sub'iektiv ekonomiky" [Features measures of financial rehabilitation (rehabilitation) economic actors]. *Naukovi zapysky. Ekonomichni nauky*, vol. 107 (2013): 7-11.

Pryhuza, P. D., and Pryhuza, A. P. *Naukovo-praktychnyi komentar Zakonu Ukrainy «Pro vidnovlennia platospromozhnosti borzhnyka abo vyznannia ioho bankrutom» u redaktsii z 18 sichnia 2013 roku (doktrynalne tlumachennia norm prava neplatospromozhnosti ta statei 1 – 21)* [Scientific and practical commentary Law of Ukraine "On restore the solvency of the debtor or bankruptcy" in the wording of 18 January 2013 (doctrinal interpretation of the law of insolvency and articles 1 – 21)]. Kherson: TDS, 2013.

Smolov, K. V. "Zahalna kharakterystyka neplatospromozhnosti iak iurydychnoho skladu, shcho obumovluie vynykennia vidnosyn nespromozhnosti" [General description of the insolvency of a legal structure that causes the emergence of relationship failure]. *Sanatsiia ta bankrutstvo*, no. 2 (2014): 119-124.

Shchekovych, O. S. "Operatyvne upravlinnia v umovakh sanatsii pidpriemstva" [Operational management in a rehabilitation company]. *Biznes Inform*, no. 5 (2013): 238-242.

Tarapata, S. S. "Sanatsiia - chy zavzhdy tse shliakh vidnovlennia platospromozhnosti borzhnyka?" [Remediation - that's the way it always restore the solvency of the debtor?]. *Sanatsiia ta bankrutstvo*, no. 1 (2014): 124-125.

Verkhovodova, L. "Pidhotovka planu sanatsii" [Preparation of the rehabilitation plan]. *Ukrainske komertsiiine pravo*, no. 13 (2013): 46-55.

УДК 338.45:330.341.1

ОБҐРУНТУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕХНІЧНОГО ПЕРЕОЗБРОЄННЯ

© 2015 ЦИБУЛЬКО Д. І., ФАРТУШНЯК О. В.

УДК 338.45:330.341.1

Цибулько Д. І., Фартушняк О. В. Обґрунтування організаційно-економічного забезпечення технічного переозброєння

Метою даної статті є обґрунтування сутності дефініції «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» та визначення комплексу його складових. Організаційне забезпечення визначено через призму трьох підходів: структурного, нормативного та процесного. Незважаючи на відсутність визначення «економічного забезпечення», сформовано власне бачення даного поняття. Дефініцію «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» представлено як комплекс складових, що взаємодіють між собою через інформаційну складову.

Ключові слова: організаційне забезпечення, економічне забезпечення, організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння.

Рис.: 1. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 15.

Цибулько Дмитро Іванович – старший викладач кафедри бухгалтерського обліку, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (пр. Леніна, 9а, Харків, 61166, Україна)

E-mail: andres.football@mail.ru

Фартушняк Ольга Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бухгалтерського обліку, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (пр. Леніна, 9а, Харків, 61166, Україна)

E-mail: fartova09@gmail.com

УДК 338.45:330.341.1

Цибулько Д. И., Фартушняк О. В. Обоснование организационно-экономического обеспечения технического перевооружения

Целью данной статьи является обоснование сущности дефиниции «организационно-экономическое обеспечение технического перевооружения» и определение комплекса его составляющих. Организационное обеспечение определено через призму трех подходов: структурного, нормативного и процессного. Невзирая на отсутствие определения «экономическое обеспечение», сформировано собственное видение данного понятия. Дефиниция «организационно-экономическое обеспечение технического перевооружения» представлено как комплекс составляющих, которые взаимодействуют между собой через информационную составляющую.

Ключевые слова: организационное обеспечение, экономическое обеспечение, организационно экономическое обеспечение технического перевооружения.

Рис.: 1. **Табл.:** 1. **Библ.:** 15.

Цибулько Дмитрий Иванович – старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, Харьковский национальный экономический университет им. С. Кузнеця (пр. Ленина, 9а, Харьков, 61166, Украина)

E-mail: andres.football@mail.ru

Фартушняк Ольга Викторовна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, Харьковский национальный экономический университет им. С. Кузнеця (пр. Ленина, 9а, Харьков, 61166, Украина)

E-mail: fartova09@gmail.com

UDC 338.45:330.341.1

Tsybulko D. I., Fartushnyak O. V. Rationale of Organizational-Economic Supporting of Technical Re-Equipment

This article is aimed to substantiate the essence of the definition of «organizational and economic supporting of technical re-equipment» and determine its constituents. Organizational supporting is defined in terms of three approaches: structural, regulatory and process. Despite the absence of a definition of «economic supporting», an own vision of this notion has been formed. The definition of «organizational and economic supporting of technical re-equipment» is presented as a complex of constituents, which interact with one another through the informational component.

Key words: organizational supporting, economic supporting, organizational and economic supporting of technical re-equipment.

Pic.: 1. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 15.

Tsybulko Dmytro I. – Senior Lecturer of the Department of Accounting, Kharkiv National Economic University named after S. Kuznets (pr. Lenina, 9a, Kharkiv, 61166, Ukraine)

E-mail: andres.football@mail.ru

Fartushnyak Olga V. – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting, Kharkiv National Economic University named after S. Kuznets (pr. Lenina, 9a, Kharkiv, 61166, Ukraine)

E-mail: fartova09@gmail.com