

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ІТ-СФЕРИ

©2023 ПАНЧЕНКО В. А., ПАНЧЕНКО О. П.

УДК 330.322:334.711
JEL: D92; M10; O29; O32

Панченко В. А., Панченко О. П. Управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери

У статті охарактеризовано пріоритетне значення підприємств ІТ-сфери для економіки країни та його посилення в міру забезпечення адаптації та реагування на глобалізаційні зміни та гібридну агресію. Наголошено на важливості збільшення кількості ІТ-підприємств і відповідної активізації державної інвестиційної підтримки. Згідно з цим виділено мету статті, у якій передбачається наукове обґрунтування концептуальних положень системи управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери та розроблення її механізму, з виокремленням окремих груп його елементів відповідно до галузевої приналежності. Проведено аналіз останніх публікацій науковців та виділено окремі підходи до формування системи управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери, зокрема адміністративно-протекціоністський, економіко-ліберальний, безпекової політики тощо. Наведено вимоги до управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери. Розроблено механізм управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери, елементами якого є: суб'єкти (внутрішні, зовнішні); об'єкти (технології, інновації, людський капітал, продукція, діловий імідж, науково-дослідна робота, інтеграційні та коопераційні відносини); принципи (окупність, ефективність, динамічність, мінімальний ризик, розвиток, адаптивність); функції (аналіз, планування, організація, контроль, регулювання, мотивація); методи (організаційний, технологічний, інформаційний, економічний, правовий, інтеграції); завдання (залучення, накопичення, ефективний розподіл, розширення, соціальна відповідальність інвестицій); інструменти (інституціоналізація, інтеграція, партнерство, диференціація, осучаснення, стимулювання). Зроблено висновок, що ефективність інвестиційної діяльності в ІТ-сфері залежить від багатьох чинників і передбачити їхній вплив досить складно, що вимагає від підприємств удосконалення системи управління.

Ключові слова: підприємства ІТ-сфери, інвестиційна діяльність, управління, розвиток, фінансування, капітал.

Рис.: 1. **Бібл.:** 9.

Панченко Володимир Анатолійович – доктор економічних наук, професор, завідувач секції економіки та менеджменту, Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка (вул. Шевченка, 1, Кропивницький, 25006, Україна)

E-mail: op_panchenko@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4927-0330>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57203141806>

Панченко Оксана Петрівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри математики та методики її викладання, Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка (вул. Шевченка, 1, Кропивницький, 25006, Україна)

E-mail: op_panchenko@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6608-4783>

Researcher ID: <https://www.webofscience.com/wos/author/record/36884303>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57289746300>

UDC 330.322:334.711
JEL: D92; M10; O29; O32

Panchenko V. A., Panchenko O. P. Management of Investment Activity of IT Enterprises

The article characterizes the priority importance of IT enterprises for the country's economy and strengthening of this importance as it ensures adaptation and response to globalization changes and hybrid aggression. The importance of increasing the number of IT enterprises and the corresponding intensification of the State-based investment support is emphasized. According to this, the purpose of the article is highlighted, which provides for the scientific substantiation of the conceptual provisions of the investment management system of IT enterprises and the development of its mechanism, with the separation of individual groups of its elements in accordance with industry affiliation. An analysis of the latest publications of scientists is carried out and some approaches to the formation of a system for managing the investment activities of IT enterprises are allocated, in particular, administrative-protectionist, economic-liberal, based on security policy, etc. The requirements for managing the investment activities of IT enterprises are presented. A mechanism for managing the investment activities of IT enterprises has been developed, the elements of which are: subjects (internal, external); objects (technologies, innovations, human capital, products, business image, research and development, integration and cooperation relations); principles (payback, efficiency, dynamism, minimal risk, development, adaptability); functions (analysis, planning, organization, control, regulation, motivation); methods (organizational, technological, information, economic, legal, integration); tasks (attraction, accumulation, efficient distribution, expansion, social responsibility of investments); instruments (institutionalization, integration, partnership, differentiation, modernizing, incentives). It is concluded that the effectiveness of investment activity in the IT sphere depends on many factors and it is quite difficult to predict their impact, which requires enterprises to improve the management system.

Keywords: IT enterprises, investment activity, management, development, financing, capital.

Fig.: 1. **Bibl.:** 9.

Panchenko Volodymyr A. – D. Sc. (Economics), Professor, Head of the Section of Economics and Management, Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University (1 Shevchenka Str., Kropyvnytskyi, 25006, Ukraine)

E-mail: op_panchenko@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4927-0330>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57203141806>

Panchenko Oksana P. – PhD (Economics), Associate Professor of the Department of Mathematics and Its Teaching Methods, Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University (1 Shevchenka Str., Kropyvnytskyi, 25006, Ukraine)

E-mail: op_panchenko@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6608-4783>

Researcher ID: <https://www.webofscience.com/wos/author/record/36884303>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57289746300>

ІТ-сфера є однією із прогресивніших напрямів економічної діяльності та охоплює всі сфери економіки країни, функціонування окремих з яких неможливе без використання ІТ-продуктів. Більше того, ІТ-сфера володіє широким потенціалом для вирішення досить складних соціально-економічних завдань і здатна успішно попереджувати негативні зміни та протистояти їм.

Підтримання тенденції збільшення кількості підприємств ІТ-сфери належить до стратегічних пріоритетів державної політики, а досягнення позитивних результатів впливає на макроекономічний стан країни та забезпечує зростання ВВП, фіскальних надходжень, ділової активності населення, соціально-економічних показників та ін. Усе це вимагає достатнього ресурсного забезпечення та його постійного збільшення в міру розширення масштабів упровадження ІТ-продуктів у виробничо-господарські процеси.

Базовим напрямом розвитку ресурсної бази є інвестиційна діяльність, яка регулюється закономірностями розширеного процесу відтворення та передбачає використання додаткової частини конкурентного потенціалу для збільшення кількості та якості всіх елементів системи продуктивних сил. У широкому розумінні інвестиційну діяльність прийнято розглядати як витрати ресурсів, що здійснюються з метою досягнення в майбутньому позитивних фінансових надходжень. Отже, інвестування повинно бути високо результативним і раціональним, урахувати прогресивні глобалізаційні тенденції, розвивати нові стандарти підприємницької діяльності та забезпечувати високу відповідальність усіх сторін бізнесу.

Актуальним є формування системи управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери, що відповідає базовим принципам ринку та конкуренції й охоплює нові напрями прогресивного зростання. Успіх інвестиційного управління визначається здатністю достовірно виявляти ризики і загрози та долати їх чи мінімізувати вплив, а також попереджати і при перших виявах перешкоджати впливу. А враховуючи, що для забезпечення розвитку ІТ-сфери потрібно налагодити постійну реалізацію інвестиційних проектів, виявлення ризикових і загрозливих явищ буде лише посилюватиметься та вимагатиме зростання якості управлінських рішень. Йдеться про небезпеки при виборі джерел і напрямів фінансування, організації реалізації ІТ-проектів тощо.

Аналіз останніх публікацій науковців довів високу актуальність і необхідність вивчення системи управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери і на цій основі дозволяє сформулювати набір рекомендацій для її вдосконалення та підвищення ефективності. Більшість науковців дотримуються думки, що результати інвестиційної діяльності ІТ-підприємств значним чином залежать від якості державного регулювання та його вдосконалення в міру

глобалізації та цифровізації економічних відносин. Так, Т. Васильців, Р. Лупак, Т. Штець обґрунтовують залежність формування інвестиційного потенціалу суб'єктів ІТ-сфери від системної державної підтримки на всіх етапах підприємницької діяльності – починаючи від етапу створення та до виходу на ринок [1].

С. Приймак, Є. Романів, Ю. Гараздовська, виділяючи важливість державної фіскальної підтримки інвестиційної діяльності підприємств ІТ-сфери, водночас наголошують на необхідності впровадження прогресивного інструментарію, де обсяги фіскальних державних пільг надаються за низкою параметрів – обсяги інвестування, рівень доданої вартості продукції, соціальні показники та ін. [2].

А. Процикевич виділяє провідну роль джерел фінансування ІТ-діяльності та схиляється до принципів самодостатності та економічної самостійності при реалізації ІТ-проектів [3]. Очевидно, що самостійність інвестування дозволяє зменшити вартість ІТ-продукції та не витратити кошти на обслуговування кредиту, але підтримання такого рівня потребує попереднього накопичення значних обсягів ресурсів і вимагає певного часу.

Натомість М. Куницька-Іляш доводить взаємозв'язки процедур управління та забезпечення безпеки інвестиційної діяльності підприємств ІТ-сфери і доводить важливість постійного підтримання безпеки при прийнятті будь-яких управлінських інвестиційних рішень [4]. Дійсно, досягти позитивних результатів управління досить складно в умовах значного впливу ризиків та загроз, і тому інвестиційна діяльність повинна відповідати всім параметрам безпеки.

Варто погодитися із твердженням К. Хаврової та Ю. Ващук про пріоритетне значення ІТ-сфери в сучасному середовищі глобалізації та цифровізації й посилення її значення при активізації гібридної агресії [5]. Для України, яка тривалий час веде боротьбу із зовнішнім агресором, ІТ-сфера створює необхідні ресурси для перемоги та підтримує функціонування значної частини інших галузей народного господарства.

Метою статті є наукове обґрунтування концептуальних положень системи управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери та розроблення її механізму, виокремивши окремі групи його елементів у відповідності до галузевої приналежності.

Інвестиційна діяльність підприємств ІТ-сфери на початкових етапах потребує використання відмінної методики в управлінні, що пов'язано насамперед із особливістю створення та реалізації інформаційних технологій. Підприємства, що займаються впровадженням технологій та інновацій, постійно перебувають в ресурсній залежності, адже така діяльність потребує значних капіталовкладень. У підсумку система управління повинна бути досить ефективною в міру використання ресурсів високої вартості та постійно вдосконалюватися при пошуку необхідного забезпечення інвестиційним капіталом.

Варто відмітити головні вимоги до управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери, зокрема:

- 1) досягнення оптимальної структури інвестиційного капіталу здійснюється у взаємозв'язку із оцінюванням його ефективності;
- 2) проектування інвестиційної діяльності повинно враховувати безліч ризиків та загроз і передбачати їх попередження та подолання;
- 3) вибір джерел інвестування здійснюється з урахуванням зміни вартості грошового капіталу в часі;
- 4) при оцінюванні ефективності інвестиційної діяльності доречно враховувати додаткові грошові надходження, пов'язані з раціоналізацією податкових платежів;
- 5) допускаються можливі зміни джерел фінансування в процесі реалізації інвестиційного проекту;
- 6) прийняття рішень пов'язане із визначенням впливу факторів (фінансових, нормативно-правових, техніко-технологічних, виробничих, маркетингових, соціально-психологічних та ін.);
- 7) інвестиційну діяльність необхідно спрямувати на широке використання можливостей, що стимулюють підвищення ефективності – розвиток приватно-публічного партнерства, участь у бюджетно-грантових програмах, впровадження страхових гарантій, залучення пенсійних фондів та інших учасників венчурного бізнесу [6; 7].

Ефективність управління залежить від багатьох чинників, і передбачити їхній вплив досить складно. Посилається напередбачуваність управління при розвитку інноваційно-технологічної діяльності, що вимагає впровадження нових підходів, які часто неапробовані, а їхні результати непрогнозовані [8]. Для ІТ-підприємств у такому середовищі важливо сформувати модель управління, яка враховуватиме різні варіанти подій і реакцій на їхній вплив. Посилає залежність від прийняття раціональних управлінських рішень складність функціонування та розвитку ІТ-підприємств на ринку капіталу та технологій, де необхідно бути висококонкурентним і якнайкраще використовувати інвестиційний потенціал [9].

До базових елементів управління інвестиційною діяльністю прийнято відносити суб'єктів, об'єктів, принципи, функції, методи, завдання, інструменти. При цьому характерною особливістю діяльності підприємств ІТ-сфери є високий рівень техніко-технологічного забезпечення, сформованості інтелектуального капіталу, оновлення матеріально-технічної бази тощо. І це необхідно враховувати при прийнятті та реалізації інвестиційних рішень, що в сукупності змінює базові характеристики управління (рис. 1).

Система управління є ефективною в умовах сформованості постійних взаємозв'язків внутрішніх і зовнішніх суб'єктів, при цьому забезпечуючи досягнення ними очікуваних результатів. Безперечно, що важливою є роль держави як основного регулятора норм і правил, але в умовах пошуку фінансування неабияке значення мають інституції, в котрих є необхідні ресурси. Йдеться про недержавні банківські установи, що часто представляють інтереси інвесторів, метою яких є вкладення грошових активів у привабливі об'єкти.

Глобалізаційні тенденції підтверджують вагомість інформаційних технологій і постійне зростання залежності економічних результатів від забезпеченості такими ресурсами. Отже, інформаційні технології стають досить привабливим об'єктом для інвестування, і продовження активної цифровізації світового суспільства буде лише посилювати його рівень. Також від інформаційно-технологічного стану залежить ступінь безпеки країни, і це вимагає від державних структур здійснювати інвестиційні вкладення в ІТ-сферу. У підсумку зростання кількості підприємств ІТ-сфери є стратегічним завданням державної політики, у контексті чого вимагається сформувати привабливе інвестиційне середовище із розвинутою фінансово-кредитною інфраструктурою, адаптованим до глобалізаційних змін інституціональним базисом, широкою мережею небанківських інституцій (страхових, лізингових, факторингових та інших бізнес-структур).

Інший важливий аспект управління інвестиційною діяльністю – це вибір об'єкта управління, який за своїм значенням має відповідати низці вимог (технологічність, прогресивність, привабливість, окупність, іміджевість та ін.). Варто звернути увагу на обмеженість окремих ресурсів, зокрема людського капіталу. Тут вагоме значення мають стандарти освіти та науки, соціальні норми та їх виконання, рівень якості життя.

Відмітимо активне посилення вимог до процесів інвестування з боку як держави, так і ринку. Зокрема, зростає важливість забезпечення іміджу, відповідальності, прозорості інвестиційних проектів. Світовий досвід підтверджує, що отримання неявних результатів може мати більший ефект порівняно з прямими економічними вигодами.

Попри це важливе місце в інвестиційній діяльності підприємств ІТ-сфери займає розвиток інтеграційних і коопераційних відносин, у результаті яких можна отримати додаткові ресурси та можливості для реалізації проектів. Результатом співпраці стає створення необхідної технологічної інфраструктури, спільне проведення витратомістких операцій, розвиток ділових відносин і збільшення кількості потенційних покупців та ін.

Інвестиційна діяльність є успішною у випадку дотримання певних принципів, і це необхідно при ре-

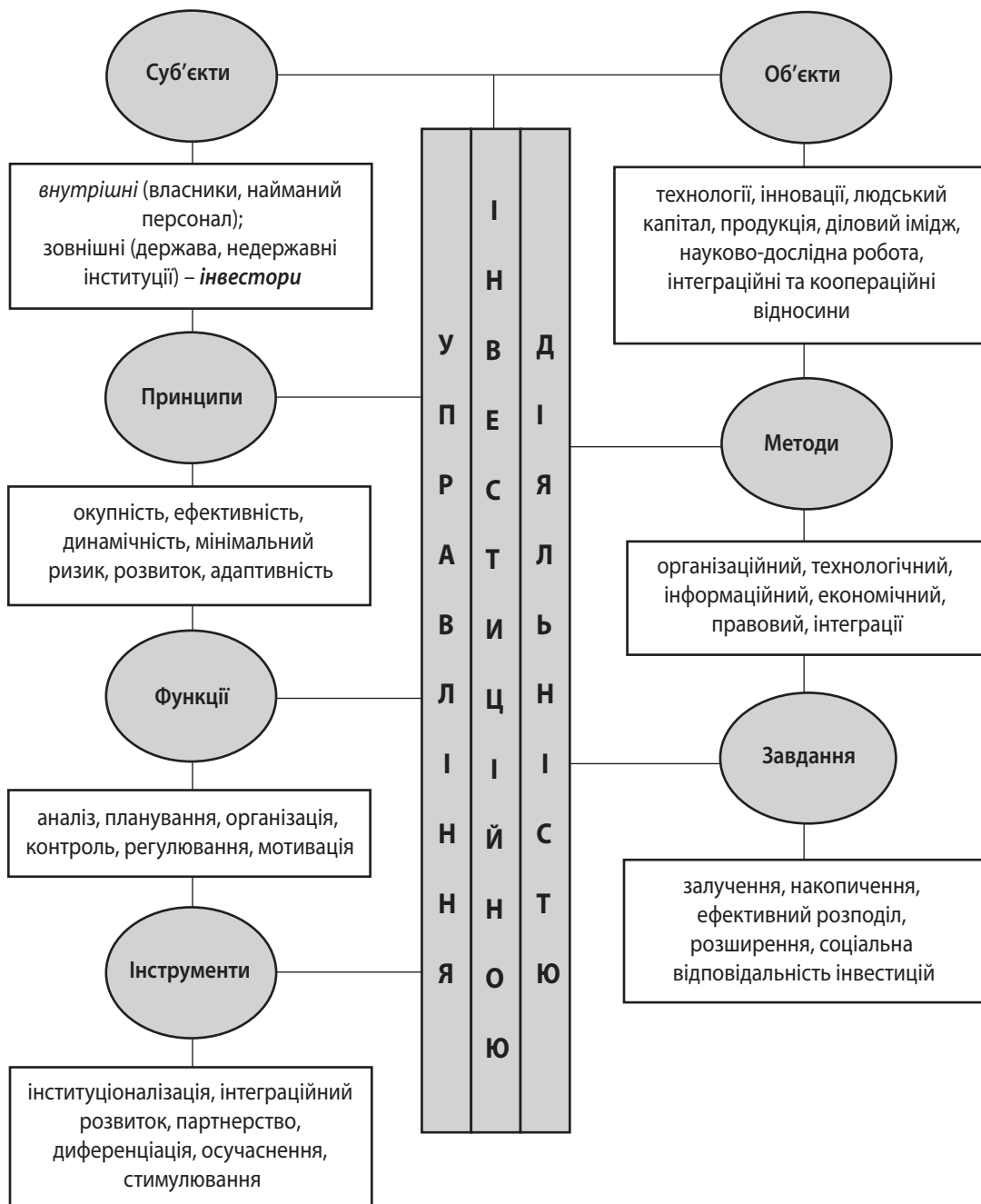


Рис. 1. Механізм управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери

Джерело: авторська розробка.

алізації будь-яких управлінських рішень. Так, до таких принципів в управлінській системі підприємств ІТ-сфери варто віднести окупність, ефективність, динамічність, мінімальний ризик, розвиток, адаптивність. Очевидно, що це не повний їх перелік, але наведений розкриває базові положення управління інвестиційною діяльністю та є обов'язковим.

Відомо, що прийняття та реалізація управлінських рішень відбувається на основі певної методики та використання відповідних методів. Для підприємств ІТ-сфери пріоритетне значення мають такі методи: організаційний, технологічний, ін-

формаційний, економічний, правовий, інтеграції. Так, організаційний метод передбачає вирішення завдань стосовно пошуку джерел та вибору об'єктів інвестування, розподілу завдань і формування взаємозв'язків між учасниками інвестиційного проекту та ін. Також неможливо досягнути необхідних цілей без використання технологічного методу, який передбачає впровадження сучасного обладнання та технологій для отримання і передачі інформації, перевірки її достовірності та ефекту тощо. Інвестиційна діяльність повинна містити широкий масив даних, що дозволяє достовірно визначитися із управлінськими рішеннями, їх якісно проектувати та досягати намічених

результатів. На основі вчасно отриманої інформації вдається якісно скоригувати систему управління і таким чином передбачити інвестиційні втрати. Водночас будь-які управлінські рішення повинні передбачати отримання економічного ефекту, що свідчатиме про забезпечення окупності інвестиційних вкладень і здатність конкурувати на ринку технологій. Іншим важливим методом є правовий, використання якого важливе на всіх етапах управління інвестиційною діяльністю, адже дозволяє підтримувати достатній рівень безпекостійкості та забезпечувати захист у міру інституціональних чи структурних реформ. Як уже зазначалося, перспективним напрямом розвитку інвестиційної діяльності ІТ-підприємства є налагодження інтеграційних зв'язків та створення і реалізація спільних проєктів. Отримані від такого співробітництва переваги посилюють потенціал конкурентоспроможності та створюють додаткові резерви для подальшого зростання.

Про ефективність управління свідчить багато параметрів, одним із яких є виконання покладених функцій. Для підприємств ІТ-сфери при забезпеченні розвитку інвестиційної діяльності важливо, щоб система управління виконувала такі функції, як аналіз, планування, організація, контроль, регулювання, мотивація. Такий перелік не є остаточним, втім, він визначає основні характеристики, за якими можна достатньою мірою зробити висновки про якість управління та здатність до вдосконалення.

У контексті функцій визначаються завдання, які повинні вирішувати суб'єкти управління та таким чином забезпечувати досягнення очікуваних результатів. Йдеться про такі завдання: залучення інвестиційного капіталу; накопичення прямого інвестування; ефективний розподіл інвестиційних процесів; розширення участі в перспективних інвестиційних проєктах; посилення соціальної відповідальності бізнесу та інвестиційних вкладень тощо.

Для досягнення очікуваних результатів від підприємств ІТ-сфери вимагається використовувати прогресивний інструментарій, які передбачає поліпшення структури джерел фінансово-інвестиційного та ресурсного забезпечення. Світовий досвід успішних ІТ-підприємств підтверджує високу ефективність інструментів інституціоналізації, інтеграції, партнерства, диференціації, осучаснення, стимулювання та ін. Особливістю таких інструментів є залучення до інвестиційної діяльності широкого кола учасників, які здатні вкладати та націлені отримувати вигоди від ІТ-проєктів.

ВИСНОВКИ

Діяльність підприємств ІТ-сфери передбачає постійне збільшення капітальних витрат, і це вимагає активного пошуку нових джерел інвестиційного забезпечення та впровадження прогресивних підходів

до досягнення його достатнього рівня ефективності. Так, можуть використовуватися різні джерела (внутрішні, зовнішні), але в міру зростання складностей доступу до ринку капіталу та технологій усе більше значення має державна підтримка інвестиційної діяльності ІТ-підприємств. Особливо важливою є державна підтримка в контексті не лише надання інвестиційних ресурсів, а й спрощення адміністрування, системи фіскальних платежів, тарифно-митної політики та ін. Крім цього, для досягнення достатнього рівня ефективності інвестування підприємствам ІТ-сфери доречно впроваджувати інструментарій інтегрування та кооперації, що дозволяє мінімізувати вплив ризиків та загроз, і тим самим інвестиційні втрати, та краще освоювати інвестиційний капітал і впроваджувати результати його використання.

Таким чином, управління інвестиційною діяльністю на підприємствах ІТ-сфери передбачає виконання значної кількості завдань, і тому інвестиційні рішення повинні бути вдало організованими та спланованими, постійно аналізуватися та на отриманих даних вдосконалюватися, системно контролюватися.

Управління інвестиційною діяльністю для більшості підприємств базується на методичних положеннях, які включають характеристики суб'єктів, об'єктів, методів, функцій, принципів тощо. Для підприємств ІТ-сфери властиво вирішувати інші завдання та використовувати для цього максимально прогресивні інструменти, що пов'язано із особливостями ринку технологій та інновацій, державного регулювання інформаційно-технологічної діяльності, розвитку інформаційного суспільства та цифрової економіки, формування та використання нематеріальних та інтелектуальних активів тощо.

Перспективним напрямом дослідження є визначення інструментарію вдосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємств ІТ-сфери, чого вимагають глобалізаційні зміни, а також високі темпи цифровізації та розвитку інформаційного суспільства. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Штець Т. Ф. Обґрунтування стратегічних напрямів, цілей та заходів державної політики реалізації потенціалу ІТ-сектору економіки України. *Підприємництво і торгівля*. 2018. Вип. 23. С. 56–63. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2018-23-10>
2. Приймак С. В., Романів Є. М., Гараздовська Ю. І. Теоретичні та практичні аспекти регулювання діяльності й оподаткування ІТ-компаній в Україні. *Бізнес Інформ*. 2021. № 10. С. 122–128. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-10-122-128>

3. Процикевич А. І. Стан та тенденції розвитку інвестиційної діяльності на ринку ІТ-послуг України. *Підприємництво і торгівля*. 2018. Вип. 23. С. 150–154. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2018-23-25>
4. Куницька-Іляш М. В. Сучасні засади формування фінансово-економічної безпеки пріоритетно-забезпечуючих галузей національного господарства України. *Modeling the Development of the Economy System*. 2022. № 3. Р. 25–31. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-5-3>
5. Хаврова К. С., Ващук Ю. А. Шляхи підвищення ефективності управління ІТ-підприємством за допомогою цифровізації бізнесу в умовах воєнного стану. *Бізнес Інформ*. 2022. № 12. С. 214–220. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-214-220>
6. Kutsyk P., Lupak R., Kutsyk V., Protsykevych A. State Policy of the Investment Processes Development on the Market of IT Services: Analytical and Strategic Aspects of Implementation in Ukraine. *Economic Annals-XXI*. 2020. Vol. 182. Iss. 3–4. P. 64–76. DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V182-08>
7. Куницька-Іляш М. В. Оцінювання фінансової безпеки пріоритетних галузей національної економіки України. *Проблеми економіки*. 2022. № 3. С. 45–51. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-3-45-51>
8. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Городня Т. А. Економічні аспекти диверсифікації підприємства з використанням інноваційних інвестицій. *Інтелект XXI*. 2017. № 1. С. 52–57. URL: http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017_1/7.pdf
9. Штець Т. Ф. Дослідження концептуальних характеристик сектора цифрової економіки. *Бізнес Інформ*. 2019. № 3. С. 91–95. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-3-91-95>

REFERENCES

- Khavrova, K. S., and Vashchuk, Yu. A. "Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti upravlinnia IT-pidpriemstvom za dopomohoiu tsyfrovizatsii biznesu v umovakh voiennoho stanu" [Ways to Increase the Efficiency of IT Enterprise Management with the Help of Business Digitalization in the Conditions of Martial Law]. *Biznes Inform*, no. 12 (2022): 214-220. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-214-220>
- Kunyska-Iliash, M. V. "Otsiniuvannia finansovoi bezpeky priorytetnykh haluzei natsionalnoi ekonomiky Ukrainy" [Assessing the Financial Security of Priority

- Sectors of the National Economy of Ukraine]. *Problemy ekonomiky*, no. 3 (2022): 45-51. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-3-45-51>
- Kunyska-Iliash, M. V. "Suchasni zasady formuvannia finansovo-ekonomichnoi bezpeky priorytetno-zabezpechuiuchykh haluzei natsionalnoho gospodarstva Ukrainy" [Modern Principles of Formation of Financial and Economic Security of Priority-Providing Industries of the National Economy of Ukraine]. *Modeling the Development of the Economy System*, no. 3 (2022): 25-31. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-5-3>
- Kutsyk, P. et al. "State Policy of the Investment Processes Development on the Market of IT Services: Analytical and Strategic Aspects of Implementation in Ukraine". *Economic Annals-XXI*, vol. 182, no. 3-4 (2020): 64-76. DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V182-08>
- Protsykevych, A. I. "Stan ta tendentsii rozvytku investytsiinoi diialnosti na rynku IT-poslugh Ukrainy" [State and Trends of Development of Investment Activity in the IT-Services Market of Ukraine]. *Pidpriemnytstvo i torhivlia*, no. 23 (2018): 150-154. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2018-23-25>
- Pryimak, S. V., Romaniv, Ye. M., and Harazdovska, Yu. I. "Teoretychni ta praktychni aspekty rehuliuвання diialnosti i opodatkuvannia IT-kompanii v Ukraini" [The Theoretical and Practical Aspects of Regulation of Activities and Taxation of IT Companies in Ukraine]. *Biznes Inform*, no. 10 (2021): 122-128. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-10-122-128>
- Shtets, T. F. "Doslidzhennia kontseptualnykh kharakterystyk sektora tsyfrovoy ekonomiky" [Researching the Conceptual Characteristics of the Digital Economy Sector]. *Biznes Inform*, no. 3 (2019): 91-95. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-3-91-95>
- Vasylytsiv, T. H., Lupak, R. L., and Horodnia, T. A. "Ekonomichni aspekty dyversyfikatsii pidpriemstva z vykorystanniam innovatsiinykh investytsii" [Economic Aspects of Diversification of Enterprises Using Innovative Investments]. *Intelekt XXI*, no. 1 (2017): 52-57. http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017_1/7.pdf
- Vasylytsiv, T. H., Lupak, R. L., and Shtets, T. F. "Obgruntuvannia stratehichnykh napriamiv, tsilei ta zakhodiv derzhavnoi polityky realizatsii potentsialu IT-sektoru ekonomiky Ukrainy" [Substantiation of Strategic Directions, Goals and Actions of the Statepolicy for Implementation of IT-Sector Potential of Ukraine's Economy]. *Pidpriemnytstvo i torhivlia*, no. 23 (2018): 56-63. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2018-23-10>