

№ 36. С. 117–129. URL: <https://dspace.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/2f24f204-afab-4a79-8877-289f2be7c3b7/content>

REFERENCES

- Didenko, Ye. O. "Protses innovatsiinoho rozvytku pidpriemstva ta yoho osoblyvosti" [The Process of Innovation Development of the Enterprise and Its Features]. *Efektivna ekonomika*, no. 1 (2019). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2019.1.52>
- Fedulova, I. V. "Evolutsiia modelei innovatsiinoho protsesu" [Evolution of Innovation Process Models]. *Teorii mikro-makroekonomiky*, no. 36 (2010): 117-129. <https://dspace.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/2f24f204-afab-4a79-8877-289f2be7c3b7/content>
- Hladyr, T. S. "Resursy pidpriemstva: teoretychni aspekty" [Enterprise Resource: Theoretical Aspects]. *Efektivna ekonomika*, no. 5 (2014). <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3044>
- Irefin, P., Ifah, S. S., and Bwala, M. H. "Organizational Theories and Analysis: A Feminist Perspective". *International Journal of Advancements in Research & Technology*, vol. 1, iss. 1 (2012): 71-97. <https://ui.adsabs.harvard.edu/abs/2012IJART...1a..71I>
- Levkovets, O. M. "Innovatsiini biznes-modeli: osoblyvosti formuvannia" [Innovative Business Models: Peculiarities of Formation]. *Ekonomichna teoriia ta pravo*, no. 2 (2019): 172-182. DOI: <https://doi.org/10.31359/2411-5584-2019-37-2-172>
- Mahmood, Z., Basharat, M., and Bashir, Z. "Review of Classical Management Theories". *International Journal of Social Sciences and Education*, vol. 2, iss. 1 (2012): 512-522. <https://ijsse.com/sites/default/files/issues/2012/volume%202%20issue%201%20Jan%202012/paper%2039/paper-39.pdf>
- Monastyrskyi, H. L. *Teoriia orhanizatsii* [Theory of Organization]. Ternopil: Krok, 2019.
- Ostroverkhova, H. V. "Sutnist ta struktura orhanizatsiinoho zabezpechennia innovatsiinnoi diialnosti" [The Essence and Structure of Organizational Support for Innovative Activity]. *Visnyk NTU «KhpI». Tematychnyi vypusk «Tekhnichniy prohres i efektyvnist vyrobnytstva»*, no. 6 (2012): 59-67. <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/72c7f606-99cc-4da5-9071-b4a774673dc0/content>
- Taylor, F. W. *The Principles of Scientific Management*. New York: Harper & Brothers, 1911.
- Yang, C. X., Liu, H. M., and Wang, X. X. "Organization Theories: From Classical to Modern". *Journal of Applied Sciences*, vol. 13, no. 21 (2013): 4470-4476. DOI: 10.3923/jas.2013.4470.4476

Науковий керівник – Ковтуненко К. В., доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри міжнародного менеджменту та інновацій Інституту економіки та менеджменту Національного університету «Одеська політехніка»

УДК 351

JEL: H83; O30; O38

DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-3-109-116>

ІННОВАЦІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: БІБЛІОМЕТРИЧНИЙ АНАЛІЗ

©2024 ВІННИКОВА В. В., ВІННИКОВА В. А.

УДК 351

JEL: H83; O30; O38

Віннікова В. В., Віннікова В. А. Інновації в публічному управлінні: бібліометричний аналіз

У статті наведено результати дослідження щодо проблематики інновацій у публічному управлінні. Для цього проаналізовано динаміку публікацій за тематикою інновацій у публічному управлінні, активність публікацій з урахуванням закладів освіти; визначено дослідників, які опублікували найбільшу кількість робіт; здійснено кластеризацію та визначено основні напрями досліджень за кожним із кластерів публікацій за тематикою інновацій у сфері публічного управління. Дослідження проведено з використанням бібліометричного та кластерного аналізу за даними наукометричної бази даних OpenAlex за допомогою програми WOSviewer. Унаслідок аналізу публікаційної активності та тематичного спрямування праць підтверджено актуальність і значущість питань інновацій у публічному управлінні, визначено широкий спектр можливостей для подальших досліджень і практичного застосування в цьому напрямі. На основі дослідження 1398 статей за 2015–2023 рр. зроблено висновок про стабільний інтерес наукової спільноти до питань інновацій у сфері публічного управління. Результати аналізу засвідчили активну участь університетів і науковців у дослідженні проблем інновацій у публічному управлінні. Відзначено, що тематика статей включає розгляд питань співтворчості в державному секторі, спільних інноваційних розробок суб'єктів господарювання приватного та державного секторів, мотивації державних службовців. Показано, що проблематика інновацій у сфері публічного управління має базатоаспектний характер. Виділено дев'ять тематичних кластерів, що охоплюють широкий спектр питань, включно з управління даними, стратегічним управлінням, залученням громадян до соціальних ініціатив. Значна кількість публікацій та активне використання термінів, пов'язаних із цифровими технологіями, підтвердили високу актуальність цифровізації у сфері публічного управління.

Ключові слова: інновації, публічне управління, бібліометричний аналіз, кластер.

Рис.: 3. **Бібл.:** 16.

Віннікова Вікторія Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Державний біо-технологічний університет (вул. Алчевських, 44, Харків, 61002, Україна)

E-mail: vinnikova_vv_07@meta.ua

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0668-9617>

Віннікова Валентина Анатоліївна – доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Державний біотехнологічний університет (вул. Алчевських, 44, Харків, 61002, Україна)
E-mail: vinnikovavalentyna@gmail.com
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9085-3100>

UDC 351
JEL: H83; O30; O38

Vinnikova V. V., Vinnikova V. A. Innovations in Public Administration: A Bibliometric Analysis

The article presents the results of a study on the problems of innovation in public administration. For this purpose, the dynamics of publications on the subject of innovations in public administration, the activity of publications with account of educational institutions are analyzed; the researchers who have published the largest number of papers have been identified; clustering has been carried out and the main directions of research have been identified for each of the clusters of publications on the subject of innovations in the field of public administration. The study was carried out using bibliometric and cluster analysis based on the data of the OpenAlex scientometric database, using the WOSviewer program. As a result of the analysis of publication activity and the thematic direction of the publications, the relevance and significance of the issues of innovation in public administration are justified, a wide range of opportunities for further research and practical application in this direction is identified. Based on a study of 1398 articles from 2015–2023, it is concluded that there is a stable interest of the scientific community in the issues of innovation in the field of public administration. The results of the carried out analysis showed the active participation of universities and scientists in the study of the problems of innovation in public administration. It is specified that the topics of the articles include consideration of issues of co-creation in the public sector, joint innovative developments of economic entities of the both private and public sectors, motivation of civil servants. It is shown that the problems of innovation in the sphere of public administration are of multispectual nature. Nine thematic clusters have been identified, covering a wide range of issues, including data management, strategic management, and citizen involvement in social initiatives. A significant number of publications and the active use of terms related to digital technologies have testified to the high relevance of digitalization in the field of public administration.

Keywords: innovations, public administration, bibliometric analysis, cluster.

Fig.: 3. **Bibl.:** 16.

Vinnikova Viktoriia V. – PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Business and Administration, State Biotechnological University (44 Alchevskykh Str., Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: vinnikova_vv_07@meta.ua

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0668-9617>

Vinnikova Valentyna A. – Associate Professor of the Department of Management, Business and Administration, State Biotechnological University (44 Alchevskykh Str., Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: vinnikovavalentyna@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9085-3100>

Одним із чинників, що забезпечує ефективність публічного управління, є впровадження інновацій. Інновації в публічному управлінні включають нові методи взаємодії з громадськістю, що робить процеси управління більш прозорими та відкритими, дають можливість громадянам отримувати державні послуги онлайн, стимулюють участь громадськості у прийнятті рішень щодо розвитку регіонів. Завдяки підтримці інноваційних секторів і створенню сприятливих умов для бізнесу дотримання інноваційних підходів у публічному управлінні також є чинником стимулювання розвитку економіки громад і територій. Ураховуючи важливу роль публічного управління для суспільства й економіки, актуальним є вивчення напрямів та інструментів інновацій, використання у цій сфері, та виявлення основних трендів щодо їх розвитку.

Аналіз публікацій свідчить про широкий перелік питань, що розглядають науковці в контексті впровадження інновацій у публічному управлінні. Зокрема, у праці [1] Н. Драгомирецькою розглянуто підходи до визначення сутності та видів інновацій у публічному управлінні; у дослідженнях [2–5] наведено особливості інновацій механізму публічного управління в різних сферах життя суспіль-

ства; у працях [6; 7] проаналізовано передумови та чинники впровадження інновацій у сферу публічного управління на різних рівнях його реалізації; у роботі [8] акцентовано увагу на диджиталізації процесів публічного управління. О. Ахмедовою, Л. Аведян, А. Зілінською [2] та Е. Соколовою [3] проаналізовано проблему інноваційного забезпечення публічного управління якістю освіти. М. Іжа та Т. Пахомова у статті [4] розглядають концептуальні основи інноваційних механізмів публічного управління відродженням територій; у роботі [5] О. Хитрою та В. Палюх досліджено проблематику модернізації публічно-управлінської діяльності в туристично-рекреаційній галузі, що трансформується під впливом цифровізації. У публікації [6] Н. Зелінською та К. Герасимюк визначено регіональні проблеми впровадження інновацій у сферу публічного управління. У праці [7] О. Дубинським відзначено актуальність публічного управління в контексті забезпечення економічного розвитку територій. У роботі [8], авторами якої є А. Касич, І. Пономаренко, С. Бреус і Б. Десятник, обґрунтовано доцільність забезпечення електронного врядування як чинника прозорості діяльності уряду перед суспільством, що сприяє зростанню ефективності публічного управління органів державної

влади та місцевого самоврядування і конкурентоспроможності національної економіки.

Підтримуючи наукові публікації з питань інновацій у публічному управлінні [1–8], відзначимо, що розгляд окремих питань не дає розуміння тенденцій щодо актуальності та проблематики цього аспекту публічного управління загалом. Так, дотепер у загальній проблемі трансформації публічного управління не вирішеним залишається питання щодо визначення ключових напрямів розвитку цієї сфери загалом та інновацій у ній зокрема. Ці питання є важливими для забезпечення ефективного розвитку публічного управління в Україні.

Метою статті є визначення проблематики інновацій у публічному управлінні. Для досягнення цієї мети проаналізовано динаміку публікацій за тематикою інновацій у публічному управлінні, встановлено активність публікацій за закладами вищої освіти, визначено дослідників, які опублікували найбільшу кількість робіт, здійснено кластеризацію та визначено основні напрями досліджень за кожним із кластерів публікацій за тематикою інновацій у сфері публічного управління.

Дослідження проведено з використанням методу бібліометричного аналізу. У дослідженні використано базу даних наукової літератури OpenAlex [9]. Визначення стану та кластеризацію досліджень за обраною тематикою здійснено за допомогою програмного комплексу VOSviewer. Аналіз проведено, керуючись настановами щодо використання VOSviewer [10] та спираючись на публікації, у яких наведено практичні засади використання результатів VOSviewer [11], зокрема під час дослідження публікаційної активності з питань інновацій та Індустрії 4.0 [11], інноваційної діяльності аграрних підприємств [12], впровадження інформаційно-комунікаційних технологій у сільському господарстві [13]. Основними гіпотезами дослідження є положення про актуальність тематики з впровадження інновацій у публічне управління та цифровізації цієї сфери.

Дослідження проблематики інновацій у сфері публічного управління проведено в такій послідовності. Спочатку визначено загальні характеристики щодо публікаційної активності з цієї проблематики, потім проведено кластеризацію тематичних напрямів наукових досліджень.

Для побудови пошукового запиту використано такі ключові пошукові слова: «публічне управління» (*public administration*), «інновація» (*innovation*). Основним тематичним напрямом для дослідження публікацій обрано «Collaborative Governance in Public Administration and Management». У рамках цього напрямку сформовано статті, у яких

досліджується концепція спільного врядування в публічному управлінні та менеджменті, зосереджуючись на таких темах, як реформа державного управління, мережевий менеджмент, мотивація державної служби, спільне виробництво, вимірювання ефективності, реалізація політики, залучення зацікавлених сторін, інституційна теорія та суспільна цінність [9]. Період дослідження становив 2015–2023 рр. (рис. 1).

За результатами аналізу публікацій щодо проблематики інновацій у публічному управлінні визначено, що впродовж 2015–2023 рр. опубліковано 1663 роботи. Більшість публікацій – це статті. Упродовж 2015–2023 рр. за досліджуваною тематикою опубліковано 1398 статей. Частка статей у загальному обсязі публікацій становила від 67,7% до 89,4% за періодами часу.

Як свідчить динаміка видання праць, підвищений інтерес до проблематики інновацій у публічному управлінні науковці виявляли впродовж 2015–2019 рр. Пік публікаційної активності щодо інновацій у сфері публічного управління припадає на 2016 р. (282 роботи). Хоча з 2020 р. кількість публікацій у середньому на рік зменшилася, відзначимо, що інтерес до питання щодо публічного управління загалом та інновацій у цій сфері зокрема зберігається. Починаючи з 2020 р. і дотепер кількість статей із зазначеної проблематики стабілізувалася на рівні 84–85 робіт у середньому на рік.

Аналіз публікацій за університетами засвідчив, що найбільша кількість досліджень щодо інновацій у галузі публічного управління була опублікована дослідниками таких закладів: University of London (34 статті), State University System of Florida (33 статті), Erasmus University Rotterdam (33 статті), Roskilde University (25 статей), Leiden University (23 статті) [9].

Більшість із 1398 статей із проблематики інновацій у публічному управлінні, опублікованих у 2015–2023 рр., а саме, 766 праць, знаходиться у відкритому доступі. Це є позитивним чинником, оскільки впливає на наукову спільноту та суспільство загалом, сприяючи розвитку науки та інновацій, зокрема у сфері публічного управління.

Науковцями, які найбільш активно працювали над проблематикою інновацій у сфері публічного управління, є Eva Sørensen (12 робіт), Jacob Torfing (11 робіт) і Donald Moynihan (11 робіт). Для розуміння питань, досліджених у наукових статтях, розглянемо ключові положення робіт цих авторів. Найбільш відомою працею Eva Sørensen є публікація «Transforming the Public Sector into an Arena for Co-Creation: Barriers, Drivers, Benefits, and Ways Forward» (2019), підготовлена у співавторстві з J.

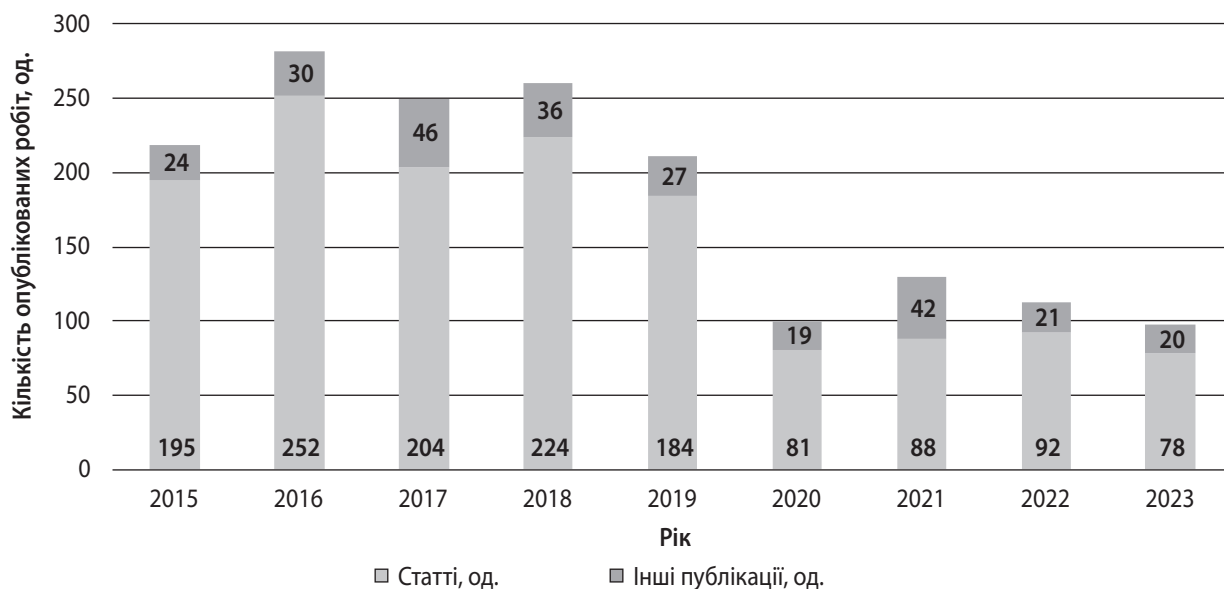


Рис. 1. Динаміка публікування робіт за тематикою щодо інновацій у публічному управлінні

Джерело: складено за даними [9].

Torfining та A. Røiseland [14]. Кількість цитувань – 643. У цій статті досліджено, чи є співтворчість життєздатним шляхом для державного сектора, викладено міркування щодо того, як інституційний дизайн, громадське лідерство та системні зміни можуть сприяти розвитку співтворчості. У Jacob Torfining відомою є стаття «Collaborative Innovation in the Public Sector: The Argument» (2019), у якій розглянуто проблематику стимулювання інновацій у державному секторі та способи подолання перешкод під час співпраці суб'єктів господарювання приватного та державного секторів [15]. Кількість цитувань – 502. Кількість цитувань праці D. Moynihan, P. Herd, H. Harvey «Administrative Burden: Learning, Psychological, and Compliance Costs in Citizen-State Interaction» (2015) – 660. У цій статті розглянуто проблематику побудови взаємовідносин між державою та громадянами [16].

Багатоаспектність інновацій у сфері публічного управління зумовлює застосування методу кластеризації. Унаслідок обробки інформації за 2015–2023 рр. побудовано бібліометричну карту найчастіше уживаних термінів щодо інновацій у сфері публічного управління в наукових статтях (рис. 2).

У результаті аналізу статей за тематикою інновацій у сфері публічного управління, проведеного з використанням VOSviewer, виділено 264 слова, що використовуються не менше 10 разів. Найбільш часто зустрічаються такі терміни: political science (1311), low (1059), public relation (917), business (870), economics (734), public administration (766),

computer science (716), philosophy (639). Аналіз публікацій за ключовими словами дозволив виділити 9 тематичних кластерів:

- ✦ *кластер 1 (червоний)*, якому дано умовну назву «*public communication*». Цей кластер містить 50 слів, серед них: communication, computer network, human resources, micro-economics, professional administration;
- ✦ *кластер 2 (фісташковий)*, якому дано умовну назву «*management science*». Цей кластер містить 36 слів, серед них: empirical research, epistemology, philosophy, rationality;
- ✦ *кластер 3 (синій)*, якому дано умовну назву «*strategic management*». Цей кластер містить 33 слова, серед них: database, management, process management, service innovation, stakeholder, business;
- ✦ *кластер 4 (жовтий)*, якому дано умовну назву «*computer science*». Цей кластер містить 32 слова, серед них: computer science, machine learning, economy, public value;
- ✦ *кластер 5 (фіолетовий)*, якому дано умовну назву «*economics*». Цей кластер містить 31 слово, серед них: economics, economy growth, economy policy, low and economics;
- ✦ *кластер 6 (бірюзовий)*, якому дано умовну назву «*public policy*». Цей кластер містить 30 слів, серед них: data science, medicine, pandemic, social capital;
- ✦ *кластер 7 (помаранчевий)*, якому дано умовну назву «*sustainability*». Цей кластер містить 28 слів, серед них: computer security, economic system, finance, corporate governance;

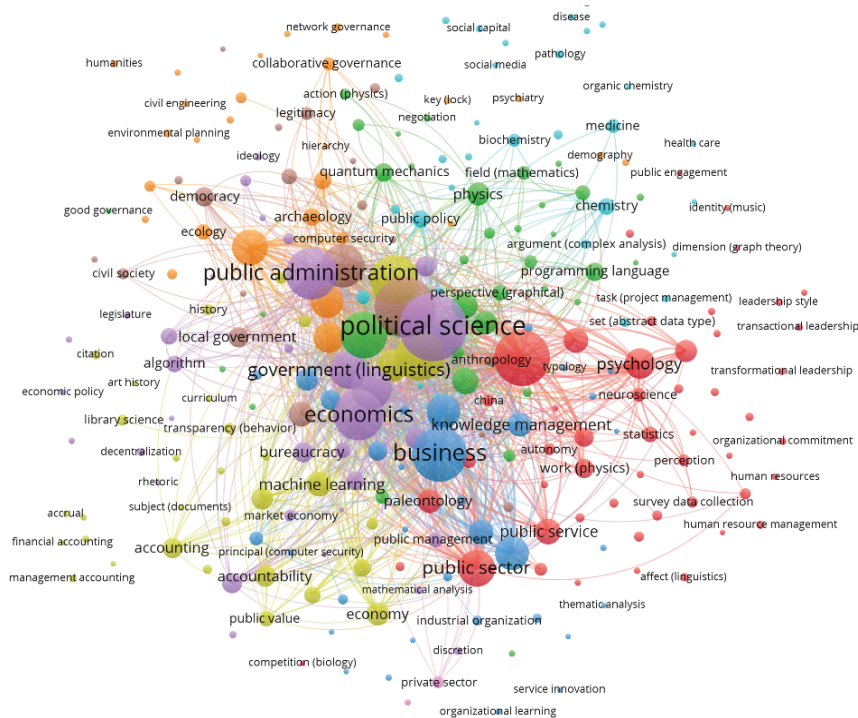


Рис. 2. Карта найчастіше вживаних термінів щодо інновацій у сфері публічного управління у статтях за 2015–2023 рр.

Джерело: складено з використанням VOSviewer на основі [9].

- ✦ *кластер 8 (коричневий)*, якому дано умовну назву «low». Цей кластер містить 22 слова, серед них: civil society, institution, normative, public participation;
- ✦ *кластер 9 (малиновий)*, якому дано умовну назву «entrepreneurship». Цей кластер містить 2 слова: entrepreneurship і private sector.

Результатом кластеризації є підтвердження багатоаспектності питань щодо інновацій у галузі публічного управління та виділення основних напрямів досліджень у цій сфері, якими є впровадження цифрових технологій для автоматизації адміністративних процесів, онлайн-послуг і забезпечення доступу громадян до інформації та послуг через інтернет, розробка підходів і процедур збору, аналізу та використання даних для підтримки прийняття рішень органами влади, залучення громадян і громадських організацій до пошуку та впровадження нових способів вирішення соціальних проблем і поліпшення якості життя, створення сприятливого середовища для розвитку та впровадження інновацій у публічному секторі, включно з підтримкою та співпрацею з бізнесом.

Також досліджено динаміку тематичного спрямування проблематики інновацій у публічному управлінні (рис. 3).

Результати аналізу свідчать про зміну актуальності питань у досліджуваній сфері у світі – від таких, що супроводжуються термінами «decentralization», «general partnership», «rhetoric», до «political science», «public administration», «business», «computer science», «machine learning». Тематика публікацій 2019–2023 рр. пов'язана з термінами «pandemic», «coronavirus disease (COVID-19)», «regional science». Щодо публікацій у контексті розгляду цифровізації у сфері публічного управління, відзначимо таке: незважаючи на обмежений перелік термінів, що використовуються в сукупності досліджених праць, частота їх згадувань значна. Так, термін «computer science» входить до 10 найчастіше вживаних слів за обраною тематикою. На цей термін є 716 посилань, що становить сьому позицію в рейтингу часто вживаних слів за досліджуваною сукупністю публікацій. Також є велика кількість посилань на терміни «machine learning» (236), «computer security» (158), «computer network» (109). Зазначене вище обумовлює актуальність проблематики цифрових технологій у рамках публічного управління.

ВИСНОВКИ

У роботі наведено результати дослідження публікаційної активності науковців із питань

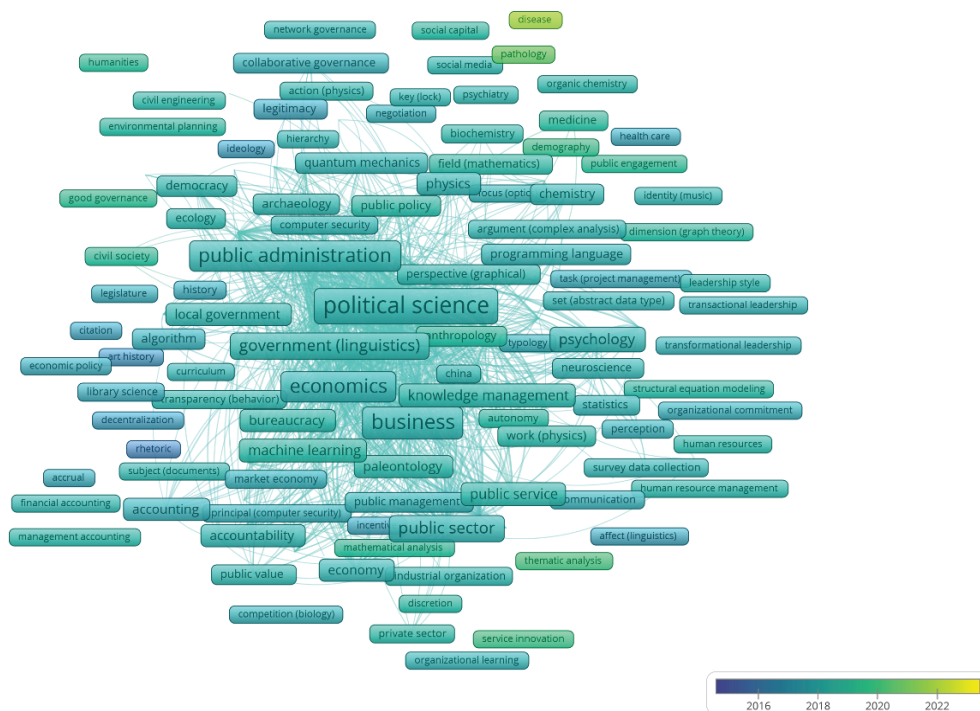


Рис. 3. Карта динаміки найчастіше вживаних термінів щодо інновацій у сфері публічного управління у статтях за 2015–2023 рр.

Джерело: складено з використанням VOSviewer на основі [9].

інновацій у сфері публічного управління. За результатами аналізу публікацій із зазначеної проблематики визначено, що протягом 2015–2023 рр. опубліковано 1663 роботи, більшість із них (1398) становлять статті. Науковий інтерес до питань інновацій у сфері публічного управління активно виявлявся з 2015 р. до 2019 р., із піком у 2016 р. Із 2020 р. кількість публікацій зменшилася, але залишалася стабільною на рівні 84–85 праць на рік. Визначено університети, що виділяються кількістю публікацій за проблематикою інновацій у сфері публічного управління: University of London, State University System of Florida, Erasmus University Rotterdam, Roskilde University, Leiden University. Установлено, що найбільш докладно проблематика інновацій у сфері публічного управління розглянута дослідниками Eva Sørensen, Jacob Torfing і Donald P. Moynihan, у працях яких порушено питання щодо співтворчості в державному секторі, колаборативних інновацій та мотивації державної служби.

Проведений аналіз засвідчив значний інтерес наукової спільноти до проблематики інновацій у публічному управлінні й активну участь у дослідженні цього питання науковців із різних університетів і країн.

За результатами кластеризації інформації про інновації у сфері публічного управління від 2015 р.

до 2023 р. визначено, що проблематика інновацій у публічному управлінні має багатоаспектний характер. Це відображається на розподілі ключових термінів та визначенні дев'яти тематичних кластерів, які охоплюють широкий спектр питань, таких як управління даними, стратегічне управління, економіка, політика, сталість, інформаційні технології тощо. Завдяки кластеризації були визначені основні напрями досліджень щодо інновацій у сфері публічного управління. Серед них можна виділити такі: впровадження цифрових технологій, розвиток підходів і процедур збору й аналізу даних, залучення громадян до соціальних ініціатив, створення сприятливого середовища для розвитку та впровадження інновацій у публічному секторі, побудова екосистем і співпраця з бізнесом.

За результатами аналізу тенденцій у дослідженні сфери публічного управління впродовж 2015–2023 рр. зроблено висновок про зміну акцентів у ній. Якщо раніше основними темами були децентралізація, загальні партнерства та риторика, то останнім часом акценти змінилися на політичну науку, публічне управління, бізнес, комп'ютерну науку та машинне навчання. Крім того, через такі глобальні події, як пандемія COVID-19, виникла нова тематика, пов'язана з пандемічною ситуацією та регіонами.

Відзначено, що одним із ключових напрямів дослідження є цифрові технології в публічному управлінні. Терміни, пов'язані з цими технологіями, зокрема «computer science», «machine learning», «computer security», «computer network», активно використовуються в наукових публікаціях. Це свідчить про актуальність цифровізації та інноваційних підходів у сфері публічного управління. У майбутньому планується дослідження практики диджиталізації публічного управління в контексті забезпечення його ефективності та якості. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Драгомирецька Н. Особливості інновацій в публічному управлінні та адмініструванні: зарубіжні наукові погляди. *Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України* : матеріали 19-ї наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 16 червня 2022 р.). Дніпро, 2022. С. 61–63. URL: https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/163189/2022_7_Material_conference_16_06_2022-61-63.pdf?sequence=1
2. Ахмедова О. О., Аведян Л. Й., Зілінська А. С. Інноваційні трансформації публічного управління для якості освітніх послуг. *Наукові перспективи*. 2021. № 9. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26998>
3. Соколова Е. Удосконалення інноваційних форм публічного управління у системі вищої освіти України. *International Scientific Conference "Modern science: processes of globalisation and transformation"*. Riga, Latvia. April 21–22, 2023. P. 67–69. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-309-5-21>
4. Іжа М., Пахомова Т. Концептуальні підходи до інноваційних механізмів публічного управління відновленням територій. *Аспекти публічного управління*. 2022. Т. 10. № 3. С. 5–10. DOI: <https://doi.org/10.15421/152214>
5. Хитра О., Палюх В. Особливості застосування інноваційних технологій у публічному управлінні туристичною дестинацією. *Механізм регулювання економіки*. 2024. № 1. С. 30–40. URL: <https://doi.org/10.32782/mer.2024.103.05>
6. Зелінська Н. С., Герасимюк К. Х. Проблеми впровадження інновацій в органах публічного управління на регіональному рівні. *Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи* : матеріали XI наукової інтернет-конференції за міжнародною участю для аспірантів та докторантів (м. Одеса, 29 травня 2020 р.). Одеса, 2020. С. 85–86. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/7/1/doc/0606-11.pdf#page=84>
7. Дубинський О. Ю. Інновації у сфері управління економікою територій та регіонів як важливий аспект діяльності органів публічного управління. *XIV Міжнародна науково-технічна конференція «Інновації в суднобудуванні та океанотехніці»*

- (м. Миколаїв, 20–21 вересня 2023 р.). Миколаїв, 2023. С. 604–606. URL: <https://rep.nuos.edu.ua/server/api/core/bitstreams/abc0ad5f-35c5-4149-a6e7-2601b44ce9b5/content>
8. Касич А. О., Пономаренко І. В., Бреус С. В., Десятник Б. В. Імплементация принципів електронного врядування як основа реформування системи публічного управління. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2021. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156-2021.2.8>
 9. OpenAlex. URL: <https://openalex.org/>
 10. Van Eck N. J., Waltman L. Manual for VOSviewer version 1.6.20. URL: https://www.vosviewer.com/documentation/Manual_VOSviewer_1.6.20.pdf
 11. Сигида Л. О., Бондаренко А. Ф. Інновації та Індустрія 4.0: бібліометричний аналіз. *Бізнес Інформ*. 2020. № 6. С. 40–48. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-6-40-48>
 12. Кучер Л., Кучер А., Хареба В., Демидчук Л., Східницька Г. Розвиток інноваційної діяльності аграрних підприємств: на шляху до агробізнесу 4.0. *Agricultural and Resource Economics*. 2023. Vol. 9. No. 4. P. 252–286. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.11>
 13. Hrosul V., Kruhlova O., Kolesnik A. Digitalization of the Agricultural Sector: The Impact of ICT on the Development of Enterprises in Ukraine. *Agricultural and resource economics*. 2023. Vol. 9. No. 4. P. 119–140. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.06>
 14. Torfing J., Sørensen E., Røiseland A. Transforming the Public Sector into an Arena for Co-Creation: Barriers, Drivers, Benefits and Ways Forward. *Administration & Society*. 2019. Vol. 51. Iss. 5. P. 795–825. DOI: <https://doi.org/10.1177/0095399716680057>
 15. Torfing J. Collaborative Innovation in the Public Sector: The Argument. *Public Management Review*. 2019. Vol. 21. Iss. 1. P. 1–11. DOI: <https://doi.org/10.1080/14719037.2018.1430248>
 16. Moynihan D., Heard P., Harvey H. Administrative Burden: Learning, Psychological, and Compliance Costs in Citizen-State Interaction. *Journal of Public Administration Research and Theory*. 2015. Vol. 25. Iss. 1. P. 43–69. DOI: <https://doi.org/10.1093/jopart/muu009>

REFERENCES

- Akhmedova, O. O., Avedian, L. I., and Zilinska, A. S. "Innovatsiini transformatsii publicnogo upravlinnia dlia yakosti osvitnikh posluh" [Innovative Transformations of Public Governance for Quality of Educational Services]. *Naukovi perspektivy*, no. 9 (2021). <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26998>
- Drahomyretska, N. "Osoblyvosti innovatsii v publicnomu upravlinni ta administruvanni: zarubizhni naukovi pohliady" [Peculiarities of Innovations in Public Management and Administration: Foreign Scientific Views]. *Aktualni problemy ievropeiskoi ta ievroatlantychnoi intehratsii Ukrainy*.

- 2022: 61-63. https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/163189/2022_7_Material_conference_16_06_2022-61-63.pdf?sequence=1
- Dubynskiy, O. Yu. "Innovatsii u sferi upravlinnia ekonomikoiu terytorii ta rehioniv yak vazhlyvyi aspekt diialnosti orhaniv publichnoho upravlinnia" [Innovations in the Field of Economic Management of Territories and Regions as an Important Aspect of the Activities of Public Administration Bodies]. *Innovatsii v sudnobuduvanni ta okeanotekhnitsi*. 2023: 604-606. <https://rep.nuos.edu.ua/server/api/core/bitstreams/abc0ad5f-35c5-4149-a6e7-2601b44ce9b5/content>
- Hrosul, V., Kruhlova, O., and Kolesnik, A. "Digitalization of the Agricultural Sector: The Impact of ICT on the Development of Enterprises in Ukraine". *Agricultural and resource economics*, vol. 9, no. 4 (2023): 119-140. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.06>
- Izha, M., and Pakhomova, T. "Kontseptualni pidkhody do innovatsiinykh mekhanizmiv publichnoho upravlinnia vidnovlenniam terytorii" [Conceptual Approaches to Innovative Mechanisms Public Administration of Territories Recovery]. *Aspekty publichnoho upravlinnia*, vol. 10, no. 3 (2022): 5-10. DOI: <https://doi.org/10.15421/152214>
- Kasych, A. O. et al. "Implementatsiia pryntsyviv elektronnoho vriaduvannia yak osnova reformuvannia systemy publichnoho upravlinnia" [Implementation of the Principles of Electronic Governance as a Basis for Reforming the Public Governance System]. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*, no. 2 (2021). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156-2021.2.8>
- Khytra, O., and Paliukh, V. "Osoblyvosti zastosuvannia innovatsiinykh tekhnolohii u publichnomu upravlinni turystychnoiu destynatsiiei" [Features of Application of Innovative Technologies in the Public Administration of the Tourist Destination]. *Mekhanizm rehuliuвання ekonomiky*, no. 1 (2024): 30-40. DOI: <https://doi.org/10.32782/mer.2024.103.05>
- Kucher, L. et al. "Rozvytok innovatsiinoi diialnosti ahrarykh pidpriemstv: na shliakhu do ahrobiznesu 4.0" [Development of Innovation Activities of Agrarian Enterprises: Towards Agribusiness 4.0]. *Agricultural and Resource Economics*, vol. 9, no. 4 (2023): 252-286. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.11>
- Moynihan, D., Heard, P., and Harvey, H. "Administrative Burden: Learning, Psychological, and Compliance Costs in Citizen-State Interaction". *Journal of Public Administration Research and Theory*, vol. 25, no. 1 (2015): 43-69. DOI: <https://doi.org/10.1093/jopart/muu009>
- OpenAlex. <https://openalex.org/>
- Sokolova, E. "Udoskonalennia innovatsiinykh form publichnoho upravlinnia u systemi vyshchoi osvity Ukrainy" [Improvement of Innovative Forms of Public Administration in the Higher Education System of Ukraine]. *Modern science: processes of globalisation and transformation*. Riga, Latvia, 2023: 67-69. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-309-5-21>
- Syhyda, L. O., and Bondarenko, A. F. "Innovatsii ta Industriia 4.0: bibliometrychnyi analiz" [Innovations and Industry 4.0: A Bibliometric Analysis]. *Biznes Inform*, no. 6 (2020): 40-48. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-6-40-48>
- Torfing, J. "Collaborative Innovation in the Public Sector: The Argument". *Public Management Review*, vol. 21, no. 1 (2019): 1-11. DOI: <https://doi.org/10.1080/14719037.2018.1430248>
- Torfing, J., Sorensen, E., and Roiseland, A. "Transforming the Public Sector into an Arena for Co-Creation: Barriers, Drivers, Benefits and Ways Forward". *Administration & Society*, vol. 51, no. 5 (2019): 795-825. DOI: <https://doi.org/10.1177/0095399716680057>
- Van Eck, N. J., and Waltman, L. "Manual for VOSviewer version 1.6.20". https://www.vosviewer.com/documentation/Manual_VOSviewer_1.6.20.pdf
- Zelinska, N. S., and Herasymyuk, K. Kh. "Problemy vprovadzhennia innovatsii v orhanakh publichnoho upravlinnia na rehionalnomu rivni" [Problems of Introducing Innovations in Public Administration Bodies at the Regional Level]. *Publichne upravlinnia v Ukraini: istoriia derzhavotvorenna, vyklyky ta perspektyvy*. 2020: 85-86. <http://www.oridu.odessa.ua/7/1/doc/0606-11.pdf#page=84>