

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ АДМІНІСТРУВАННЯ ПОДАТКІВ ЯК ДРАЙВЕР ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

©2024 ІЗМАЙЛОВ Я. О., ЄГОРОВА І. Г., БАРИЦЬКИЙ Р. О.

УДК 336
JEL: E62; H2; H3; L86

Ізмайлов Я. О., Єгорова І. Г., Барницький Р. О. Цифровізація та глобалізація системи адміністрування податків як драйвер інноваційного розвитку

Метою статті є визначення проблем і перспектив цифровізації та глобалізації сервісів у системі адміністрування податків як складових драйверів інноваційного розвитку. Обґрунтовано, що під впливом воєнних дій, внутрішніх і зовнішніх факторів відбулося усвідомлення ролі цифрової економіки як інструмента глобалізації, що зумовлює вибір таких пріоритетів розвитку, як інвестиційно-інноваційне співробітництво та цифровізація суспільних відносин на макро- та мікрорівнях. Становлення інформаційного суспільства на засадах цифровізації забезпечить підпорядкування економічного зростання якісним параметрам соціального та економічного розвитку, адже подальший прогрес визначатиметься не стільки виробництвом товарів, скільки розширеним використанням інформації в умовах цифровізації. Визначено та систематизовано основні проблеми цифровізації та глобалізації адміністрування податків в Україні. Серед них основними є: війна, непрогнозовані зміни урядової політики та інші ризики довгострокових проєктів упровадження цифрових технологій; корупція; опір змінам з боку представників влади, співробітників ДПС і платників податків; відсутність інформаційної роботи про переваги цифровізації та глобалізації з платниками податків і населенням, а також спеціалізованого навчання серед співпрацівників ДПС; дефіцит кваліфікованих податківців, а також спеціалістів у галузі цифрових технологій; сконцентрованість оподаткування не на виявленні резервів для податкового стимулювання, а на стягненні податків; технологічні ризики неправильного функціонування або збоїв у нових системах, особливо на ранніх етапах їх упровадження; ризик кіберзлочинності; бюрократичні процедури та недосконалість законодавства щодо цифрових технологій, особистих даних громадян та імплементації міжнародного законодавства. Доведено, що вектор стратегії вирішення наявних проблем в адмініструванні податків повинен йти через цифровізацію, диджиталізацію та комп'ютеризацію відносин держави та громадян, з обов'язковим урахуванням сучасного глобального досвіду розвинутих країн світу в цій сфері. Представлено в систематизованому вигляді стратегічні пріоритети, які дозволять забезпечити розвиток цифровізації та глобалізації адміністрування податків, що, своєю чергою, позитивно вплине на інноваційний розвиток країни загалом. Обґрунтовано, що основними шляхами забезпечення розвитку цифровізації та глобалізації адміністрування податків є: 1. Удосконалення національного законодавства та імплементація міжнародного законодавства з цифровізації та глобалізації податкових відносин. 2. Інтеграція міжнародних стандартів цифрових технологій і забезпечення збереження та незаконного нерозповсюдження особистих даних громадян. 3. Боротьба з корупцією в усіх ланках влади з одночасним перезапуском судової системи для захисту прав і підвищення довіри платників податків. 4. Формування зрозумілої, гармонійної із системними міжнародними тенденціями стратегії та тактики розвитку цифровізації та глобалізації адміністрування податків. 5. Поступове зниження податкового навантаження та створення системи комп'ютеризованого незалежного чіткого податкового контролю. 6. Формування громадської довіри та підтримки, а також співробітництво з міжнародними організаціями та бізнесом. 7. Сприяння розвитку податкової та цифрової культури серед громадян, особливо дітей. 8. Чітка та зважена реформа ДПС та інших контролюючих органів для поліпшення податкової системи України та забезпечення стабільності фінансів країни. 9. Формування та впровадження в дію комплексу податкових стимулів для розширення активності бізнесу. 10. Антикорупційні заходи та відкритість роботи ДПС. 11. Постійне неперервне навчання та розвиток персоналу ДПС. 12. Забезпечення умов для цифровізації та диджиталізації відносин держави і громадян. Наведені проблеми та пропозиції цифровізації та глобалізації системи адміністрування податків створюють базу для продовження досліджень в напрямку вдосконалення методики та організації податкової системи.

Ключові слова: оподаткування, цифровізація, глобалізація, диджиталізація, адміністрування податків.

Рис.: 3. **Бібл.:** 15.

Ізмайлов Ярослав Олексійович – доктор економічних наук, професор, професор кафедри адміністрування податків, Державний податковий університет (вул. Університетська, 31, Ірпінь, 08205, Україна)

E-mail: izmyar@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4853-205X>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorid=57215589520>

Єгорова Ірина Геннадіївна – кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри міжнародних відносин, Державний університет економіки і технологій (вул. Медична, 16, Кривий Ріг, 50005, Україна)

E-mail: egorova-ira@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7800-2810>

Researcher ID: <https://www.webofscience.com/wos/author/record/AGG-0151-2022>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorid=57189042042>

Барницький Роман Олександрович – аспірант кафедри обліку та консалтингу, Державний податковий університет (вул. Університетська, 31, Ірпінь, 08205, Україна)

E-mail: r.baritskiy@gmail.com

Izmailov Ya. O., Yegorova I. G., Barytskyi R. O. Digitization and Globalization of the Tax Administration System as a Driver of Innovative Development

The aim of the article is to identify the problems and prospects of digitization and globalization of services in the tax administration system as components of drivers of innovative development. It is substantiated that under the influence of military operations, internal and external factors, there has been a determination of awareness of the role of the digital economy as a tool for globalization, which defines the choice of such development priorities as investment and innovation cooperation and digitization of social relations at the macro and micro levels. The formation of the information society on the basis of digitization will ensure the subordination of economic growth to the qualitative parameters of social and economic development, because further progress will be determined not so much by the production of goods as by the expanded use of information in the context of digitization. The main problems of digitization and globalization of tax administration in Ukraine are identified and systematized. Among them, the main ones are: the ongoing war, unpredictable changes in government policy, and other risks of long-term digital technology projects; corruption; resistance to change on the part of government officials, employees of the State Tax Service and taxpayers; lack of information work on the benefits of digitization and globalization with taxpayers and the public, as well as specialized training among employees of the State Tax Service; shortage of qualified tax officers, as well as specialists in the field of digital technologies; concentration of taxation not on the identification of reserves for tax incentives, but on the collection of taxes; technological risks of malfunction or failure in new systems, especially in the early stages of their implementation; cybercrime risk; bureaucratic procedures and imperfection of legislation on digital technologies, personal data of citizens and the implementation of international legislation. It is proved that the vector of the strategy for solving the existing problems in tax administration should go through digitization, digitalization and computerization of relations between the State and citizens, taking into account the modern global experience of the developed countries of the world in this area. The strategic priorities that will ensure the development of digitization and globalization of tax administration are presented in a systematized form, which, in turn, will have a positive impact on the innovative development of the country as a whole. It is substantiated that the main ways to ensure the development of digitization and globalization of tax administration are: 1. Improvement of national legislation and implementation of international legislation on digitization and globalization of tax relations. 2. Integration of international standards of digital technologies and ensuring the safety and illegal non-distribution of personal data of citizens. 3. Fighting corruption at all levels of government while restarting the judiciary to protect rights and increase taxpayers' confidence. 4. Formation of a comprehensible strategy and tactics for the development of digitization and globalization of tax administration, harmonious with systemic international trends. 5. Gradual reduction of the tax burden and creation of a system of computerized independent clear tax control. 6. Building public trust and support, as well as cooperation with international organizations and businesses. 7. Promoting the development of tax and digital culture among citizens, especially children. 8. Clear and balanced reform of the State Tax Service and other regulatory authorities to improve the tax system of Ukraine and ensure the stability of the country's finances. 9. Formation and implementation of a set of tax incentives to expand business activity. 10. Anti-corruption measures and openness of the work of the State Tax Service. 11. Continuous training and development of the State Tax Service staff. 12. Providing conditions for digitization and digitalization of relations between the State and citizens. The presented problems and proposals of digitization and globalization of the tax administration system create the basis for further research in the direction of improving the methodology and organization of the tax system.

Keywords: taxation, digitization, globalization, digitalization, tax administration.

Fig.: 3. **Bibl.:** 15.

Izmailov Yaroslav O. – D. Sc. (Economics), Professor, Professor of the Department of Tax Administration, State Tax University (31 Universytetska Str., Irpin, 08205, Ukraine)

E-mail: izmyar@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4853-205X>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57215589520>

Yegorova Iryna G. – PhD (Economics), Associate Professor, Head of the Department of International Relations, State University of Economics and Technology (16 Medychna Str., Kryvyi Rih, 50005, Ukraine)

E-mail: egorova-ira@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7800-2810>

Researcher ID: <https://www.webofscience.com/wos/author/record/AGG-0151-2022>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189042042>

Barytskyi Roman O. – Postgraduate Student of the Department of Accounting and Consulting, State Tax University (31 Universytetska Str., Irpin, 08205, Ukraine)

E-mail: r.barytskyi@gmail.com

Євроінтеграційний шлях України змушує постійно розвивати всі сектори економіки, у тому числі розв'язувати проблеми у сфері податкового адміністрування. Процес адміністрування податків в Україні пов'язаний з численними проблемами, серед яких основними є: бюрократія, низька ефективність збору податків, корупція, недосконала система податкового законодавства. На сьогоднішній день в умовах правового режиму воєнного стану необхідно показати внутрішнім і зовнішнім стейкхолдерам (суспільству, інвесторам, закордонним партнерам тощо) не тільки на папері, а й реальну імплементацію європейських стандар-

тів і практик у розвиток адміністрування податків, яка включає в себе створення ефективних механізмів адміністрування податків, боротьбу з корупцією, підвищення добровільності сплати податків, розвиток партнерських відносин, а також формування справедливих умов оподаткування для всіх платників податків.

Ефективне адміністрування податків за допомогою цифрових технологій має важливе значення не тільки для державного бюджету, але й для загального економічного зростання та добробуту громадян. Поліпшення системи податкового адміністрування на засадах цифровізації сервісів

сприятиме створенню сприятливішого бізнес-середовища, залученню інвестицій та підвищенню довіри до державних інституцій і держави загалом.

Недостатня методологічна розробленість і дискусійність багатьох питань цифровізації та глобалізації сервісів у системі оподаткування й адміністрування податків визначають актуальність розгляду цієї теми.

Методологічно-організаційні питання цифровізації, диджиталізації та глобалізації системи податкового адміністрування в Україні з урахуванням досвіду розвинених країн світу висвітлені у працях багатьох українських і зарубіжних учених. Вагомий внесок у розвиток і вдосконалення методології, методики й організації податкового адміністрування зробили: А. Абубекерова, В. Оглобліна [1], В. Бодров [2], А. Гавердовський [3], О. Гладишева, Я. Глущенко [4; 5], О. Корогодова, Т. Моїсеєнко, Н. Черненко [5], В. Греца [6], С. Іванов, В. Чекіна, Г. Разумова [7], І. Дем'янчук, Л. Коваль, Н. Ліщук, С. Козак [8], Л. Марченко [9], А. Цюцяк [10], К. Швабій, Я. Німак [11] та інші, а також закордонні автори: Г. Бірман, Р. Холт, У. Шарп, А. Колосса [12], Дж. До Росаріо [13], Ю. Фенгвей, С. Гу [14] та інші, у працях яких висвітлено різноманітні аспекти впровадження цифровізації та глобалізації сервісів у системі адміністрування податків, їх вплив на інноваційний розвиток країни.

Метою статті є визначення проблем і перспектив цифровізації та глобалізації сервісів у системі адміністрування податків як складових драйверів інноваційного розвитку.

Тенденції до поширення цифровізації, глобалізації, посилення міжнародної конкуренції та інтеграції в міжнародний простір висувають перед країнами світу нові завдання, які потрібно ефективно вирішувати в найкоротші терміни.

Під впливом воєнних дій, внутрішніх і зовнішніх факторів відбулося усвідомлення ролі цифрової економіки як інструмента глобалізації, що зумовлює вибір пріоритетів розвитку, таких як інвестиційно-інноваційне співробітництво та цифровізація суспільних відносин на макро- та мікрорівні. Адже ці пріоритетні напрямки активно стимулюють розвиток суспільства, сприяючи підвищенню продуктивності виробництва, економічному зростанню, створенню робочих місць, спрощенню та підвищенню якості життя громадян. На світовому та національному ринках капіталу спостерігаються структурні зрушення через зростання інвестицій у широкий діапазон цифрових технологій, серед яких: програмне забезпечення, інтернет-ігри, електронна комерція, технології зберігання масивів баз даних тощо. Цифрова економі-

ка створює нові специфічні продукти, формує нові потреби, а швидкість і обсяг отримання інформації збільшуються з кожним днем.

Становлення інформаційного суспільства на засадах цифровізації забезпечить підпорядкування економічного зростання якісним параметрам соціального та економічного розвитку, адже подальший прогрес визначатиметься не стільки виробництвом товарів, скільки розширеним використанням інформації в умовах цифровізації.

Упровадження диджиталізованих сервісів адміністрування податків в Україні є важливим кроком у поліпшенні ефективності національної податкової системи, що включає в себе впровадження технологій, які можуть автоматизувати збір і обробку податкових даних, спрощуючи процеси для платників податків та підвищуючи точність і прозорість у зборі податків.

Державна податкова служба України є невід'ємною частиною цифрової держави. До ДПС за 2023 р. було подано 684 млн запитів у порядку електронної взаємодії через систему «Трембіта». Станом на 01.03.2024 р. до Державного реєстру фізичних осіб внесено 43,2 млн фізичних осіб, з яких 0,82 млн осіб – іноземці.

На *рис. 1* представлено результати цифровізації роботи ДПС від EU4DigitalUA «Розвиток електронних реєстрів на основі європейських стандартів».

З *рис. 1* можна побачити результати роботи основних цифровізованих електронних сервісів для громадян і самозайнятих осіб – як результат інтеграції інформаційних ресурсів ДПС з іншими державними електронними інформаційними ресурсами на 01.01.2024 р.

Для подальшого вдосконалення податкового адміністрування необхідно далі розбудовувати ефективну цифрову систему сервісів зі справляння податкових платежів для підвищення якості та швидкості опрацювання податкової інформації.

На основі аналізу наукової літератури [1–11] на *рис. 2* систематизовано основні проблеми цифровізації та глобалізації адміністрування податків в Україні.

Електронне подання декларацій є ключовим компонентом автоматизації податкових систем. Цей процес дозволяє платникам податків подавати свої податкові декларації онлайн, значно зменшуючи необхідність у паперовій роботі та часі, який раніше витрачався на ручне введення даних. Це не тільки спрощує процедуру подання для платників податків, але й зменшує ймовірність помилок, що часто виникають при ручному введенні даних.

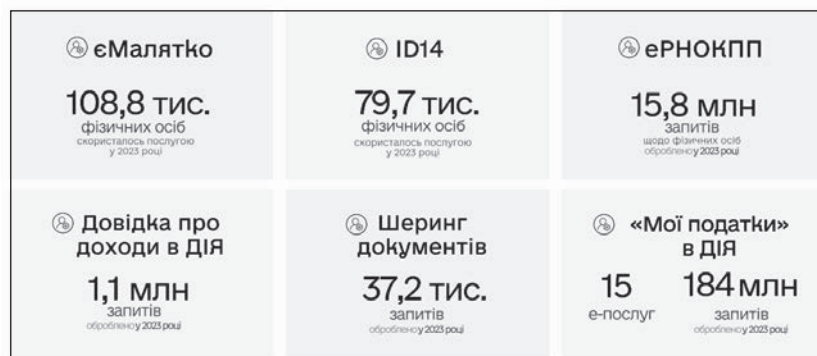


Рис. 1. ДПС – частина цифрової держави [15]



Рис. 2. Проблеми цифровізації та глобалізації адміністрування податків в Україні

Джерело: складено авторами на основі [1–11].

Автоматизоване визначення податків забезпечує більш точний та об'єктивний розрахунок податкових зобов'язань. Завдяки використанню спеціалізованого програмного забезпечення податкові органи можуть точніше визначати податкові ставки, пільги та зобов'язання для різних категорій платників податків. Це не тільки зменшує ризик людських помилок, але й забезпечує більшу прозорість і справедливість у податковому процесі.

Подальша інтеграція автоматизованих податкових систем з іншими урядовими системами сприяє більш ефективному управлінню та контролю, дозволяє обмінюватися даними та інформацією між податковими органами та іншими урядовими відомствами. Це підвищує точність даних і допомагає виявляти потенційні шахрайства.

Необхідно продовжувати розвиток онлайн-консультацій для платників податків, адже це важ-

ливий ресурс для отримання інформації та допомоги в податкових питаннях. Подальший розвиток консультування та інформаційної відкритості не тільки підвищує рівень обслуговування, поліпшує ефективність податкового адміністрування, зменшує корупцію, але й сприяє більшій прозорості та довірі до податкової системи країни. Диджиталізація податкового консультування в Україні та за кордоном значно спростить комунікацію з ДПС і підвищить рівень податкової культури та довіри громадян до податкової системи.

Отже, процес адміністрування податків в Україні пов'язаний з численними проблемами, які потребують вирішення. Вектор стратегії вирішення наявних проблем в адмініструванні податків повинен йти через цифровізацію, диджиталізацію та комп'ютеризацію відносин

держави та громадян, з обов'язковим урахуванням сучасного глобального досвіду розвинутих країн світу в цій сфері. Необхідно вдосконалювати наявні напрацювання в цьому напрямку, розвивати та створювати ефективні механізми цифрового адміністрування податків, що позитивно вплине на боротьбу з корупцією, значно підвищить добровільність сплати податків, вплине позитивно

на інвестиційну привабливість країни, розвиток партнерських відносин «громадянин – держава – інвестор», сформує справедливі умови оподаткування для всіх платників податків.

На рис. 3 в систематизованому вигляді наведено стратегічні пріоритети забезпечення розвитку цифровізації та глобалізації адміністрування податків для забезпечення інноваційного розвитку країни.

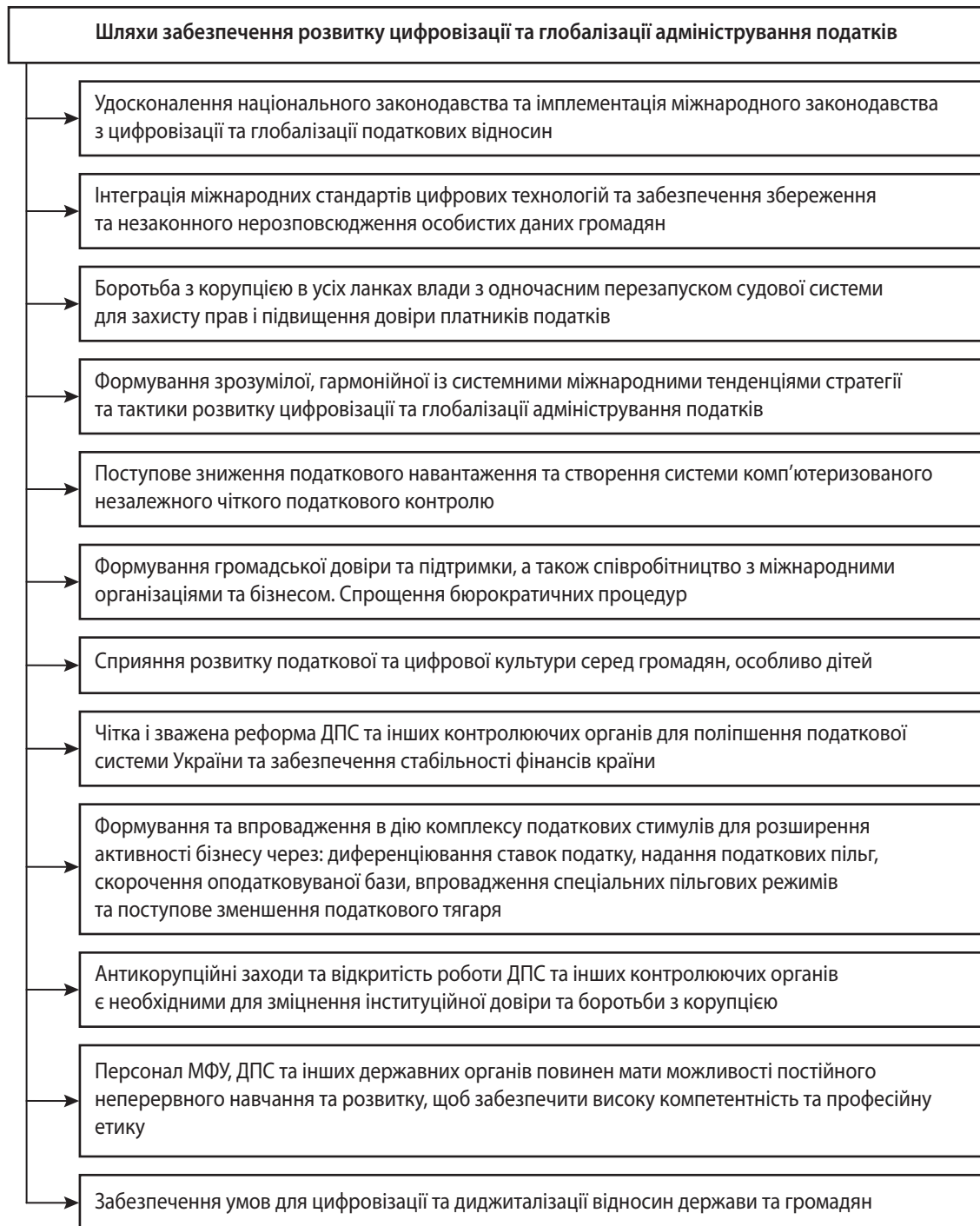


Рис. 3. Стратегічні пріоритети забезпечення розвитку цифровізації та глобалізації адміністрування податків в Україні

Джерело: авторська розробка.

Розглянемо стратегічні пріоритети забезпечення розвитку цифровізації та глобалізації сервісів адміністрування податків більш детально.

1. Удосконалення національного законодавства та імплементація міжнародного законодавства з цифровізації та глобалізації податкових відносин. Необхідно розробити й адаптувати національне законодавство під впровадження цифрових сервісів, яке може бути легко модифікувати або оновити у відповідь на глобальні виклики та швидкі зміни в технологіях податкового адміністрування.
2. Інтеграція міжнародних стандартів цифрових технологій та забезпечення збереження та незаконного нерозповсюдження особистих даних громадян.
3. Боротьба з корупцією в усіх ланках влади з одночасним перезапуском судової системи для захисту прав і підвищення довіри платників податків.
4. Формування зрозумілої, гармонійної із системними міжнародними тенденціями стратегії та тактики розвитку цифровізації та глобалізації адміністрування податків. Система оподаткування має дотримуватись міжнародних стандартів та рекомендацій стосовно податкової політики, необхідно глобально співпрацювати з іншими країнами у важливих питаннях боротьби з міжнародним ухиленням від сплати податків. Потрібно поступово збільшувати мережу міжнародних глобальних податкових угод між країнами, щоб контролювати подвійне оподаткування та здійснювати обмін фінансовою інформацією.
5. Поступове зниження податкового навантаження та створення системи комп'ютеризованого незалежного чіткого податкового контролю.
6. Формування громадської довіри та підтримки, а також співробітництво з міжнародними організаціями та бізнесом. Спрощення бюрократичних процедур через диджиталізацію та цифровізацію податкових сервісів.
7. Сприяння розвитку податкової та цифрової культури серед громадян, особливо дітей. Інформаційна кампанія, спрямована на підвищення обізнаності громадян про їхні права та обов'язки як платників податків, пояснення важливості податків є важливим аспектом для створення ефективної та справедливої податкової системи. Необхідно інтегрувати податкову освіту в шкільну освіту, щоб з дитинства поступово формувати у громадян розуміння важливості податків, що сприятиме формуванню відповідального ставлення до сплати податків та зміцненню податкової дисципліни.
8. Чітка та зважена реформа ДПС та інших контролюючих органів для поліпшення податкової системи України та забезпечення стабільності фінансів країни.
9. Формування та впровадження в дію комплексу податкових стимулів для розширення активності бізнесу через: диференціювання ставок податку, надання податкових пільг, скорочення оподаткованої бази, впровадження спеціальних пільгових режимів та поступове зменшення податкового тягара. Необхідно збалансувати ставки та бази оподаткування між стимулюванням економічного зростання та забезпеченням соціальної спрямованості держави, що є дуже складним процесом, але реальним і неминучим. Крім цього, позитивним ефектом стане зменшення тіньового сектора економіки.
10. Антикорупційні заходи та відкритість роботи ДПС та інших контролюючих органів є необхідними для зміцнення інституційної довіри та боротьби з корупцією.
11. Персонал МФУ, ДПС та інших державних органів повинен мати можливості постійного неперервного навчання та розвитку, щоб забезпечити високу компетентність і професійну етику. Необхідно розвивати наявну модель та розробити систему мотивації, кар'єрного зростання, можливостей для професійного розвитку працівників податкових органів. Важливим аспектом є неперервне навчання співробітників ДПС, впровадження нових програм стажування, програм обміну досвідом з міжнародними податковими органами, щоб переймати кращий зарубіжний досвід.
12. Забезпечення умов для цифровізації та диджиталізації відносин держави і громадян. Цифровізація дозволить застосовувати онлайн-платформи, які зменшать помилки та забезпечать більшу точність у податкових відносинах, дадуть можливість громадянам і платникам податків отримувати консультації, сплачувати податки та подавати податкові декларації в режимі онлайн.

ВИСНОВКИ

Обґрунтовано, що цифрова економіка створює нові специфічні продукти, формує нові потреби, а швидкість і обсяг отримання інформації

збільшуються з кожним днем. Упровадження диджиталізованих сервісів адміністрування податків в Україні є важливим кроком у поліпшенні ефективності національної податкової системи, що включає в себе впровадження технологій, які можуть автоматизувати збір і обробку податкових даних, спрощуючи процеси для платників податків та підвищуючи точність і прозорість у зборі податків.

Визначено та систематизовано основні проблеми цифровізації та глобалізації адміністрування податків в Україні.

Доведено, що для подальшого вдосконалення податкового адміністрування необхідно далі розбудовувати ефективну цифрову систему сервісів зі справляння податкових платежів для підвищення якості та швидкості опрацювання податкової інформації.

Обґрунтовано, що процес адміністрування податків в Україні пов'язаний з численними проблемами, які потребують вирішення. Вектор стратегії вирішення наявних проблем в адмініструванні податків повинен йти через цифровізацію, диджиталізацію та комп'ютеризацію відносин держави та громадян, з обов'язковим урахуванням сучасного глобального досвіду розвинутих країн світу в цій сфері.

Визначено, що необхідним є вдосконалення наявних напрацювань у сфері цифрового адміністрування податків, що позитивно вплине на боротьбу з корупцією, значно підвищить добровільність сплати податків, сприятиме інвестиційній привабливості країни, розвитку партнерських відносин «громадянин – держава – інвестор», сформує справедливі умови оподаткування для всіх платників податків.

Наведено основні шляхи забезпечення розвитку цифровізації та глобалізації адміністрування податків як елементу інноваційного розвитку. Пропонується розвиток цифровізації та глобалізації адміністрування податків здійснювати через:

- ✦ удосконалення національного та імплементацію міжнародного законодавства;
- ✦ інтеграцію міжнародних стандартів цифрових технологій;
- ✦ боротьбу з корупцією;
- ✦ поступове зниження податкового навантаження;
- ✦ формування громадської довіри та підтримки;
- ✦ сприяння розвитку податкової та цифрової культури;
- ✦ впровадження в дію комплексу податкових стимулів для розширення активності бізнесу;
- ✦ постійне неперервне навчання та розвиток персоналу державних органів тощо.

Представлені проблеми та перспективи цифровізації та глобалізації адміністрування податків створюють базу для продовження досліджень в напрямку вдосконалення податкової системи. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Абубекерова А. З., Оглобліна В. О. Проблеми реалізації державної податкової політики України. *Інфраструктура ринку*. 2021. № 57. С. 110–113. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct57-16>
2. Бодров В. Г. Податкове регулювання в умовах формування цифрової економіки в Україні. *Економічний вісник. Серія «Фінанси, облік, оподаткування»*. 2018. Вип. 2. С. 31–37. DOI: <https://doi.org/10.33244/2617-5932.2.2018.30-37>
3. Gaverdovsky A. Concept of Effective Tax Administration in the Digital Era. *Digital Tax Technologies*. 14.07.2023. URL: <https://www.linkedin.com/pulse/concept-effective-tax-administration-digital/>
4. Гладішева О. О., Глущенко Я. І. Світовий досвід впровадження інструментарії Індустрії 4.0 в оподаткуванні. *Вісник Херсонського національного технічного університету*. 2022. № 3. С. 118–122. DOI: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2022.3.16>
5. Глущенко Я. І., Корогодова О. О., Моїсеєнко Т. Є., Черненко Н. О. Концептуальні засади податкового планування підприємств у контексті Четвертої промислової революції. *Бізнес Інформ*. 2021. № 4. С. 210–216. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-4-210-216>
6. Греца В. Я. Модифікація податкової системи в умовах воєнного стану. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Право»*. 2023. Вип. 78. Ч. 2. С. 24–31. DOI: <https://doi.org/10.24144/2307-3322.2023.78.2.3>
7. Іванов С. В., Чекіна В. Д., Разумова Г. В. Податки майбутнього: адміністрування в умовах цифровізації економіки. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»*. 2022. Вип. 43. С. 54–59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-43-9>
8. Дем'янчук І. А., Коваль Л. А., Ліщук Н. В., Козак С. В. Сутність податкового адміністрування в умовах реалізації сучасної податкової політики України. *Ефективна економіка*. 2020. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.2.53>
9. Марченко Л. Діджиталізація системи податкового адміністрування в Україні з урахуванням досвіду розвинутих країн світу. *Економічний аналіз*. 2022. Т. 32. № 4. С. 127–134. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2022.04.127>
10. Цюцяк А. Цифровізація податкової системи: сучасний стан, проблеми та перспективи. *Галицький економічний вісник*. 2023. № 4. С. 48–55. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.04.048

11. Швабій К. І., Німак Я. О. Оцінка адміністрування податку на прибуток комерційних банків: аналіз та рекомендації. *Інтернаука*. 2023. № 20. URL: <https://www.inter-nauka.com/issues/2023/20/9403>
 12. Colossa A. How Global Tax Administrations are Using Blockchain Technology. *News. Bloombergtax*. March 17, 2022. URL: <https://news.bloombergtax.com/daily-tax-report-international/how-global-tax-administrations-are-using-blockchain-technology>
 13. Do Rosario J., Harmash O. Ukraine plans to restore pre-war tax system by July, finance minister says. *Reuters*. 22.06.2023. URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-plans-restore-pre-war-tax-system-by-july-finance-minister-2023-06-22/>
 14. Fengwei Y., Gu S. Industry 4.0, a revolution that requires technology and national strategies. *Complex & Intelligent Systems*. 2021. Vol. 7. P. 1311–1325. DOI: <https://doi.org/10.1007/s40747-020-00267-9>
 15. Результати EU4DigitalUA. Розвиток електронних реєстрів на основі європейських стандартів. *Офіційний сайт ДПС України*. 2024. URL: https://tax.gov.ua/data/material/000/643/764778/Rozvitok_el_re_str_v_na_010324_na_sayt_v1.pdf
- REFERENCES**
- Abubekerova, A. Z., and Ohloblina, V. O. "Problemy realizatsii derzhavnoi podatkovoї polityky Ukrainy" [Problems of Implementation of the State Tax Policy of Ukraine]. *Infrastruktura rynku*, no. 57 (2021): 110-113. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct57-16>
- Bodrov, V. H. "Podatkove rehuliuвання v umovakh formuvannya tsyfrovoy ekonomiky v Ukraini" [Tax Regulation in the Conditions of the Formation of the Digital Economy in Ukraine]. *Ekonomichnyi visnyk. Seriya «Finansy, oblik, opodatkovannia»*, no. 2 (2018): 31-37. DOI: <https://doi.org/10.33244/2617-5932.2.2018.30-37>
- Colossa, A. "How Global Tax Administrations are Using Blockchain Technology. News". *Bloombergtax*. March 17, 2022. <https://news.bloombergtax.com/daily-tax-report-international/how-global-tax-administrations-are-using-blockchain-technology>
- Demianchuk, I. A. et al. "Sutnist podatkovoho administruvannya v umovakh realizatsii suchasnoi podatkovoї polityky Ukrainy" [The Essence of Tax Administration in the Conditions of Modern Tax Policy Implementation of Ukraine]. *Efektivna ekonomika*, no. 2 (2020). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.2.53>
- Do Rosario, J., and Harmash, O. "Ukraine plans to restore pre-war tax system by July, finance minister says". *Reuters*. June 22, 2023. <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-plans-restore-pre-war-tax-system-by-july-finance-minister-2023-06-22/>
- Fengwei, Y., and Gu, S. "Industry 4.0, a revolution that requires technology and national strategies". *Complex & Intelligent Systems*, vol. 7 (2021): 1311-1325. DOI: <https://doi.org/10.1007/s40747-020-00267-9>
- Gavardovsky, A. "Concept of Effective Tax Administration in the Digital Era". *Digital Tax Technologies*. July 14, 2023. <https://www.linkedin.com/pulse/concept-effective-tax-administration-digital/>
- Hladysheva, O. O., and Hlushchenko, Ya. I. "Svitovyi dosvid vprovadzhenia instrumentarii Industrii 4.0 v opodatkovanni" [Global Experience in Implementation of Industry 4.0 Tools in Taxation]. *Visnyk Kherersonskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu*, no. 3 (2022): 118-122. DOI: <https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2022.3.16>
- Hlushchenko, Ya. I. "Kontseptualni zasady podatkovoho planuvannya pidpriemstv u konteksti Chetvertoi promyslovoi revoliutsii" [The Conceptual Principles of Tax Planning of Enterprises in the Context of Fourth Industrial Revolution]. *Biznes Inform*, no. 4 (2021): 210-216. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-4-210-216>
- Hretsa, V. Ya. "Modyfikatsiia podatkovoї systemy v umovakh voiennoho stanu" [Modification of the Tax System Under Conditions of a State of War]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya «Pravo»*, vol. 2, no. 78 (2023): 24-31. DOI: <https://doi.org/10.24144/2307-3322.2023.78.2.3>
- Ivanov, S. V., Chekina, V. D., and Razumova, H. V. "Podatky maibutnyoho: administruvannya v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky" [Taxes of the Future: Administration in the Context of the Economy's Digitalization]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya «Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo»*, no. 43 (2022): 54-59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-43-9>
- Marchenko, L. "Didzhitalizatsiia systemy podatkovoho administruvannya v Ukraini z urakhuvanniam dosvidu rozvynenykh krain svitu" [Digitalization of the Tax Administration System in Ukraine Taking into Account the Experience of Developed Countries]. *Ekonomichnyi analiz*, vol. 32, no. 4 (2022): 127-134. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2022.04.127>
- "Rezultaty EU4DigitalUA. Rozvytok elektronnykh reestriv na osnovi yevropeyskykh standartiv" [EU4DigitalUA Results. Development of Electronic Registers Based on European Standards]. *Ofitsiynyi sait DPS Ukrainy*. 2024. https://tax.gov.ua/data/material/000/643/764778/Rozvitok_el_re_str_v_na_010324_na_sayt_v1.pdf
- Shvabii, K. I., and Nimak, Ya. O. "Otsinka administruvannya podatku na prybutok komertsiiykh bankiv: analiz ta rekomendatsii" [Evaluation of Profit Tax Administration of Commercial Banks: Analysis and Recommendations]. *Internauka*, no. 20 (2023). <https://www.inter-nauka.com/issues/2023/20/9403>
- Tsiutsiak, A. "Tsyfrovizatsiia podatkovoї systemy: suchasnyi stan, problemy ta perspektyvy" [Digitalization of the Tax System: Current State, Problems and Prospects]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*, no. 4 (2023): 48-55. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.04.048