

БАЗИСНІ ПОЛОЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В ДЕРЕВООБРОБНІЙ ПРОМИСЛОВІСТІ

©2024 ФЕДОРЧУК С. І.

УДК 330.231
JEL: L26; L73

Федорчук С. І. Базисні положення організаційно-економічного механізму розвитку підприємництва в деревообробній промисловості

У статті актуалізується проблематика формування та реалізації державної політики розвитку підприємницької діяльності у вітчизняній деревообробній промисловості. Зроблено висновок, що в таких цілях державі слід вибудувати та впровадити дієвий та ефективний організаційно-економічний механізм, що наділений сукупністю інструментів та засобів, а також алгоритмів їх реалізації, які орієнтовані на активізацію та підвищення ефективності бізнесу в цій галузі української промисловості. Тож метою статті визначено узагальнення наявних і напрацювання нових методико-прикладних засад державної політики формування та реалізації організаційно-економічного механізму розвитку підприємництва в деревообробній промисловості. Встановлено, що організаційно-економічний механізм державної політики розвитку підприємництва в деревообробній промисловості концепційно складається з таких елементів: нормативно-правова база, котра формує умови для прозорості та стабільної діяльності суб'єктів господарювання; стратегічне планування розвитку виробничого підприємництва; ресурсне забезпечення, необхідне для ефективної реалізації цілей і завдань політики; система контролю та моніторингу, відповідальна за оцінку результатів впровадження політики. Показано, що метою організаційного блоку механізму є створення та підтримка ефективної інституційної структури, яка забезпечує координацію між усіма рівнями управління, суб'єктами підприємництва та іншими учасниками ринку, що включає розробку організаційно-правових норм, програм розвитку, а також механізмів моніторингу та контролю виконання політики. Аргументовано, що метою економічного блоку є забезпечення фінансової підтримки, стимулювання інвестиційної активності, оптимізація ресурсного потенціалу підприємств і сприяння їх технологічній модернізації. Доведено, що основна увага має приділятися наданню податкових пільг, державному фінансуванню, кредитуванню, а також підтримці підприємств через державні закупівлі та субсидії. Ідентифіковано, що суб'єктами механізму є державні органи влади підприємства виробничого сектора, фінансові установи, елементи ринкової інфраструктури. Участь громадських організацій та міжнародних партнерів також є важливим елементом механізму, адже сприяє поширенню кращих практик розвитку підприємництва та інтеграції в економічний простір.

Ключові слова: підприємництво, розвиток підприємництва, деревообробна промисловість, державна політика, державне регулювання, організаційно-економічний механізм.

Рис.: 1. **Бібл.:** 13.

Федорчук Сергій Іванович – аспірант кафедри обліку і оподаткування та маркетингу, Мукачівський державний університет (вул. Ужгородська, 26, Мукачево, 89600, Україна)

E-mail: sergii.fedorchuk.wi@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-8862-4955>

UDC 330.231
JEL: L26; L73

Fedorchuk S. I. Basic Provisions of the Organizational and Economic Mechanism of Entrepreneurship Development in the Woodworking Industry

The article updates the issues of formation and implementation of the State policy for the development of entrepreneurial activity in the domestic woodworking industry. It was concluded that for such purposes, the State should build and implement an effective and efficient organizational and economic mechanism, which is endowed with a set of tools and means, as well as algorithms for their implementation, which are aimed at activating and increasing the efficiency of business in this branch of Ukrainian industry. Based on these principles, the aim of the article is to generalize the existing and develop new methodological and applied principles of the State policy of formation and implementation of the organizational and economic mechanism of the development of entrepreneurship in the woodworking industry. It was found that the organizational and economic mechanism of the State policy for the development of entrepreneurship in the woodworking industry conceptually consists of the following elements: a regulatory and legal framework that creates conditions for the transparent and stable activity of business entities; strategic planning of industrial enterprise development; resource provision necessary for the effective implementation of policy goals and objectives; the control and monitoring system, responsible for evaluating the results of policy implementation. It is shown that the purpose of the organizational block of the mechanism is to create and maintain an effective institutional structure that ensures coordination between all levels of management, business entities and other market participants, which includes the development of organizational and legal norms, development programs, as well as mechanisms for monitoring and controlling policy implementation. It is argued that the purpose of the economic block is to provide financial support, stimulate investment activity, optimize the resource potential of enterprises and promote their technological modernization. It is proved that the main focus should be on the provision of tax benefits, public financing, lending, as well as supporting enterprises through public procurement and subsidies. It is identified that the subjects of the mechanism are State authorities, enterprises of the production sector, financial institutions, elements of the market infrastructure. The participation of public organizations and international partners is also an important element of the mechanism, because it contributes to the spread of the best practices of entrepreneurship development and integration into the economic space.

Keywords: entrepreneurship, development of entrepreneurship, woodworking industry, State policy, State regulation, organizational and economic mechanism.

Fig.: 1. **Bibl.:** 13.

Fedorchuk Sergii I. – Postgraduate Student of the Department of Accounting and Taxation and Marketing, Mukachevo State University (26 Uzhhorodska Str., Mukachevo, 89600, Ukraine)

E-mail: sergii.fedorchuk.wi@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-8862-4955>

Деревообробна промисловість відіграє важливу роль у національній економіці, виступаючи значущим джерелом створення доданої вартості та сприяючи економічному зростанню через інтеграцію в глобальні ланцюги постачання. Вона забезпечує значну кількість робочих місць, особливо в регіонах, де доступ до природно-сировинних ресурсів є основою економічної діяльності. Досліджувана галузь стимулює розвиток суміжних галузей, таких як виробництво меблів, паперу та будівельних матеріалів, що додатково підвищує мультиплікаційний ефект на економіку.

Тому державне регулювання підприємницької діяльності, зокрема через формування та реалізацію відповідного організаційно-економічного механізму, є важливою частиною економічної політики, що реалізується як на рівні центральних органів державного управління, так і на рівні регіональних і місцевих адміністрацій. Основна мета державної політики розвитку підприємництва полягає в забезпеченні ефективного рівня втручання з боку органів регіонального управління та місцевого самоврядування в підприємницькі процеси, що передбачає вибір таких регуляторних механізмів, які сприятимуть розвитку бізнес-структур і загальному економічному зростанню в країні.

У більшості публікацій, які стосуються державної політики регулювання розвитку підприємницького сектора національної економіки (Р. Лупак, М. Куницька-Іляш, Ю. Березівський та ін. [1], О. Базілінська [4], Т. Васильців, Р. Лупак, В. Волошин [6], С. Іляшенко [8], І. Хоменко, А. Волинець, І. Горобінська [12] та інших дослідників) використовуються здебільшого традиційні підходи та практики щодо сприяння розвитку бізнесу.

Однак у публікаціях, присвячених державній політиці управління розвитком підприємництва безпосередньо в деревообробній промисловості (Н. Ткаленко, Т. Шестаковська, І. Зеліско [2], О. Бавико [3], Т. Безземельна, Т. Сергєєва [5], В. Воротін [7], О. Невар [9], О. Омельченко, О. Таран [10], С. Ткаченко [11], І. Ярова, Є. Мішенін [13] та ін.), пропонуються як організаційні, так і економічні інструменти та засоби прямого й опосередкованого впливу держави на активізацію приватного бізнесу в цьому виді економічної діяльності. Проте вони все ще не кристалізовані у формі цілісного організаційно-економічного механізму.

Метою статті є напрацювання нових методико-прикладних засад державної політики формування та реалізації організаційно-економічного механізму розвитку підприємництва в деревообробній промисловості.

Організаційно-економічний механізм розвитку відіграє ключову роль у забезпеченні ефек-

тивного функціонування суб'єктів господарювання деревообробної промисловості, створюючи основу для оптимізації господарських процесів та задоволення потреб споживачів у високоякісних товарах і послугах. За допомогою ретельно розробленого та збалансованого організаційно-економічного механізму державної політики вони здатні успішно досягати поставлених стратегічних цілей у конкурентному ринковому середовищі, що, своєю чергою, забезпечує стійке підвищення вартості бізнесу та отримання власниками запланованого економічного ефекту [12, с. 88].

Організаційно-економічні умови підприємництва служать екзогенними та ендогенними факторами, які визначають діяльність і стратегічний розвиток його суб'єктів. Ця структура представляє комплексну систему взаємозалежних економічних відносин, що відіграє вирішальну роль у формуванні динаміки розвитку суб'єкта господарювання. Така система виступає ключовим фактором забезпечення конкурентоспроможності та фінансової стійкості підприємства, що є центральним елементом у реалізації стратегічних ініціатив.

О. Бавико стверджує, що механізм державного регулювання підприємницької діяльності являє собою інтегровану систему, яка включає кілька ключових функціональних підсистем: організаційно-правову, фінансову, стимулювальну та підтримувальну, а також контрольну, які разом формують комплексний підхід до управління підприємницькою діяльністю [3].

Аналізуючи визначення поняття «організаційно-економічний механізм», запропоновані різними науковцями, доцільно звернути увагу на ті концепції, що базуються на системному підході. Представники такого методу акцентують увагу на тому, що організаційно-економічний механізм варто розглядати насамперед як складну інтегровану систему, яка охоплює сукупність взаємопов'язаних елементів. Ці елементи функціонують у тісному взаємозв'язку, забезпечуючи ефективне управління та стимули розвитку, потрібні для економічних явищ і процесів (*рис. 1*). Системний підхід дозволяє розглянути організаційно-економічний механізм як єдиний комплекс, що включає в себе різноманітні структурні та функціональні компоненти, які взаємодіють між собою та з чинниками середовища бізнесу. Такий підхід дозволяє виявити закономірності та принципи, які забезпечують стабільне функціонування та розвиток підприємництва в деревообробній промисловості.

Організаційно-економічний механізм державної політики розвитку підприємництва в дере-

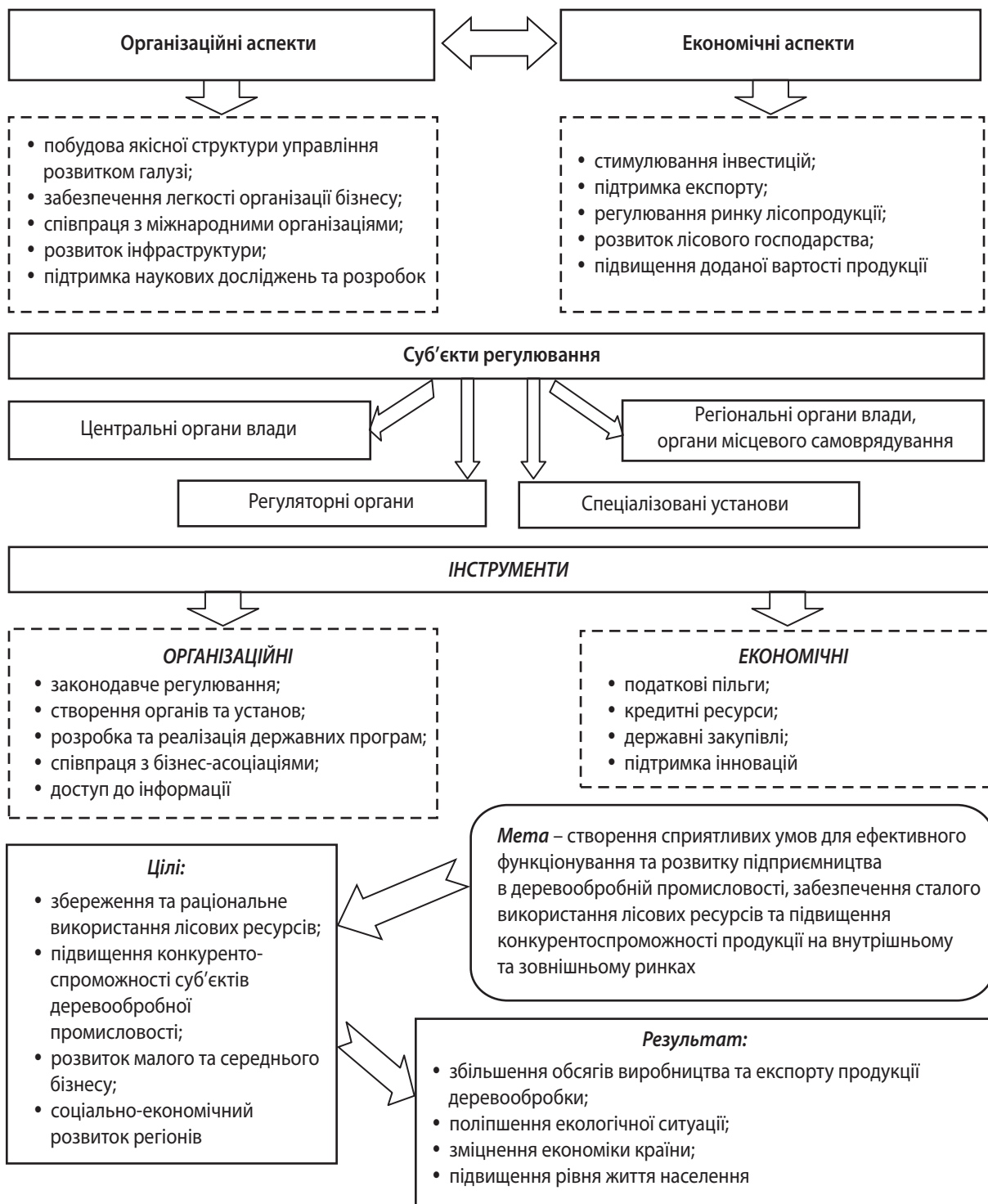


Рис. 1. Концепція формування організаційно-економічного механізму розвитку підприємництва в деревообробній промисловості

Джерело: авторська розробка.

вообробній галузі є комплексом інструментів і заходів, спрямованих на забезпечення стійкого розвитку підприємств. Система державного регулювання зосереджена на «стандартизації» діяльності суб'єктів господарювання шляхом упровадження кодексів ustalеної практики, технічних умов, міжгалузевих і галузевих нормативних актів [11, с. 91].

Ці регулівні заходи встановлюють чіткі вимоги до виробничих процесів, екологічних стандартів і якості продукції.

Сутність механізму насамперед визначається його метою, яка полягає у створенні сприятливих умов для ефективного функціонування та розвитку суб'єктів деревообробної галузі, забезпеченні

ефективного використання лісових ресурсів і підвищенні конкурентоспроможності продукції на внутрішньому та зовнішньому ринках. Ефективне досягнення мети приведе до збереження та раціонального використання лісових ресурсів, підвищення конкурентоспроможності деревообробної галузі, розвитку малого та середнього бізнесу, а також соціально-економічного розвитку територій.

Одним із фундаментальних чинників механізму державної політики розвитку підприємництва деревообробної галузі є створення сприятливого законодавчого середовища, яке передбачає розробку та впровадження нормативно-правових актів, що стимулюють підприємницьку активність, спрощують доступ до ресурсів і знижують регуляторні бар'єри. Це включає полегшення податкового навантаження, спрощення процедур ліцензування та доступу до фінансових інструментів, що сприяють залученню інвестицій та інновацій у деревообробну галузь.

Слід наголосити, що регулювання підприємницької діяльності в деревообробній промисловості є механізмом державного впливу, який передбачає нагляд і контроль за діяльністю підприємств з метою досягнення стратегічних економічних цілей, таких як забезпечення стабільного економічного розвитку, поліпшення добробуту населення та сприяння сталому зростанню регіонів і країни загалом [10, с. 138]. Державне регулювання також спрямоване на підвищення ефективності суб'єктів підприємництва.

Особливістю нормативно-правового регулювання є його функція: встановлення правил гри та сприяння розвитку суб'єктів господарювання. Основним законодавчим актом, що регулює правові основи підприємницької діяльності в деревообробній промисловості, є Господарський кодекс України. У ньому встановлені організаційні форми ведення бізнесу, закріплено права на найм працівників та визначено соціальні гарантії щодо їхньої праці. Крім того, документ окреслює основні принципи державної підтримки підприємництва та встановлює відповідальність для підприємницьких суб'єктів.

Наголосимо, що правове регулювання підприємницької діяльності в деревообробній промисловості є критично важливим для забезпечення ефективного функціонування суб'єктів галузі та досягнення їх стратегічних цілей. Основні напрями правового регулювання включають встановлення чітких норм і стандартів для виробництва та обробки деревини, підтримку інновацій та технологічного розвитку, а також сприяння сталому економічному зростанню. Впровадження положень нор-

мативно-правових актів не лише забезпечує відповідність міжнародним стандартам, але й створює сприятливі умови для інвестування та розвитку підприємств у галузі. Таким чином, комплексне правове регулювання є основою для стабільного та інноваційного розвитку суб'єктів підприємництва в деревообробній промисловості, що, своєю чергою, позитивно впливає на загальний економічний стан країни та її регіонів.

Підтримка малого та середнього бізнесу також є одним із важливих аспектів організаційної структури механізму, оскільки саме ці підприємства є основними драйверами розвитку сектора. Вони забезпечують інноваційний потенціал, адаптивність до ринкових змін і гнучкість в управлінні виробничими процесами [5, с. 24].

Для підтримки суб'єктів деревообробної промисловості важливо створювати спеціалізовані програми та ініціативи, які б забезпечували доступ до фінансових ресурсів, включно з пільговими кредитами, грантами та іншими формами державної підтримки. Це також передбачає надання технічної допомоги, навчання та консультації, які сприяють підвищенню конкурентоспроможності й ефективності таких підприємств.

Окрім цього, розвиток інфраструктури та доступ до сучасних технологій є критично важливими для малого та середнього бізнесу. Підтримка у вигляді вдосконалення логістичних і комунікаційних систем допомагає зменшити витрати та поліпшити доступ до ринків.

Створення бізнес-інкубаторів та технопарків є важливим елементом організаційного аспекту формування державної політики підприємництва в деревообробній галузі. Ці структури сприяють розвитку інновацій, підтримці молодих підприємств і створенню сприятливого середовища для зростання та модернізації суб'єктів господарювання галузі.

Бізнес-інкубатори є спеціалізованими організаціями, які надають підтримку стартапам і малим підприємствам на початкових етапах їх розвитку. Вони забезпечують широкий спектр послуг, включно з доступом до офісних приміщень, консультаційними послугами, допомогою у виході на ринок, а також менторською підтримкою та доступом до фінансових ресурсів. Для деревообробної галузі бізнес-інкубатори можуть забезпечувати підтримку нових підприємств, які впроваджують інноваційні технології обробки деревини, розробляють нові продукти або вдосконалюють екологічні практики.

Технопарки є інноваційними кластерами, які об'єднують дослідницькі, промислові та освітні установи для стимулювання інновацій і техноло-

гічного розвитку. Технопарки забезпечують інфраструктуру, таку як спеціалізоване обладнання та лабораторії, а також підтримують комунікацію між науковими установами та підприємствами. Для деревообробної галузі технопарки можуть включати лабораторії для тестування нових технологій обробки деревини, а також виробничі потужності для реалізації інноваційних проєктів.

Прикладом може служити створення технопарку "WoodTech Hub" в Україні, що спеціалізується на інноваціях в деревообробній промисловості. Цей технопарк включає центри для розробки нових видів деревини, автоматизації виробничих процесів і екологічних технологій. Підприємства, які входять у такий технопарк, мають доступ до сучасного обладнання, дослідницьких ресурсів і технічних консультацій, що дозволяє їм упроваджувати новітні рішення та поліпшувати якість продукції.

Таким чином, бізнес-інкубатори та технопарки є важливими елементами державної політики, спрямованої на підтримку та розвиток підприємництва в деревообробній галузі. Вони створюють інноваційне середовище, яке сприяє технічному прогресу, економічному зростанню та конкурентоспроможності суб'єктів галузі. Додамо, що стимулювання інновацій та досліджень в малому та середньому бізнесі може суттєво підвищити рівень технологічного розвитку деревообробної промисловості. Державна політика має підтримувати ініціативи, які сприяють розвитку нових технологій, удосконаленню процесів і продукції, що дозволить підвищити загальну ефективність у галузі.

Розвиток інфраструктури є важливим організаційним елементом, оскільки інфраструктурна база безпосередньо впливає на ефективність виробничих і логістичних процесів у деревообробній промисловості. Розбудова транспортної, енергетичної та комунікаційної інфраструктури дозволяє оптимізувати ланцюги поставок, підвищити швидкість і якість виробничих процесів та поліпшити доступ до ринків збуту.

Основою інноваційного розвитку підприємництва в деревообробній промисловості є підтримка наукових досліджень та розробок, оскільки вона дозволяє забезпечити постійне вдосконалення технологічних процесів і продуктів [9, с. 106; 13, р. 54]. Інвестиції в науку та дослідження допомагають впроваджувати нові технології обробки деревини, поліпшувати ефективність використання ресурсів та підвищувати конкурентоспроможність продукції.

Взаємозв'язок між інноваційним розвитком та інвестиційною активністю, а також значення процесу комерціалізації інновацій набувають ключової ролі в контексті державної політики розвитку

підприємництва деревообробної галузі. Як зазначає Н. Ткаленко зі співавторами, саме ці чинники є визначальними для стимулювання економічного зростання галузі та підвищення її конкурентоспроможності [2, р. 59]. Своєю чергою, С. Ілляшенко акцентує увагу на необхідності застосування нових підходів до реалізації ресурсних можливостей суб'єктів господарювання під впливом змін у зовнішньому середовищі, зокрема відповідно до стратегічних орієнтирів і місії суб'єктів бізнесу [8, с. 172]. Усе це підкреслює важливість їх адаптації до динамічних умов ринку через інноваційний розвиток і оптимізацію використання ресурсів, що є основою для сталого розвитку галузі та її інтеграції в глобальні економічні процеси.

Процес державного регулювання інноваційно-інвестиційного розвитку підприємництва в деревообробній галузі відзначається чіткою цілеспрямованістю щодо створення оптимальних умов для реалізації стратегічних цілей державної економічної політики. Основна мета полягає в забезпеченні сталого розвитку досліджуваної галузі, підвищенні її інвестиційної привабливості та розвитку підприємництва.

Як зазначає О. Базилінська, державні органи влади, залежно від етапу розвитку галузі, визначають конкретні стратегічні цілі, що досягаються через розробку та впровадження відповідних заходів, економічних інструментів та механізмів підтримки. Враховуючи особливості ринкової кон'юнктури, такі заходи можуть включати інвестиційні стимули, сприяння інноваціям у виробничих процесах, а також підтримку підприємств у виході на зовнішні ринки [4, с. 29]. Цілі державного регулювання в контексті інноваційно-інвестиційного розвитку можуть трансформуватися відповідно до змін в економічних умовах, але механізм залишається гнучким і адаптивним.

Таким чином, ефективне формування організаційно-економічного механізму розвитку підприємництва в деревообробній промисловості вимагає комплексного підходу до організаційних аспектів, що охоплює всі вищезазначені елементи для забезпечення розвитку підприємництва в цій галузі.

ВИСНОВКИ

Організаційно-економічний механізм державної політики розвитку підприємництва в деревообробній промисловості концепційно складається з таких елементів:

- ✦ нормативно-правова база, яка формує умови для прозорої та стабільної діяльності суб'єктів господарювання;

- ✦ стратегічне планування розвитку виробничого підприємництва;
- ✦ ресурсне забезпечення, необхідне для ефективної реалізації цілей і завдань політики;
- ✦ система контролю та моніторингу відповідальна за оцінку результатів впровадження політики.

Метою організаційного блоку механізму є створення та підтримка ефективної інституційної структури, яка забезпечує координацію між усіма рівнями управління, суб'єктами підприємництва та іншими учасниками ринку, що включає розробку організаційно-правових норм, програм розвитку, а також механізмів моніторингу та контролю виконання політики.

Подальші наукові дослідження в цій сфері доцільно спрямувати на аналіз ефективності реалізації організаційно-економічного механізму розвитку підприємництва в деревообробній промисловості. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Lupak R., Kuniyska-Iliash M., Berezivskiy Y. et al. Information and analytical support system of enterprise competitiveness management. *Accounting*. 2021. Iss. 7. P. 1785–1798. DOI: 10.5267/j.ac.2021.4.018
2. Tkalenko N., Shestakovska T., Zelisko I. Mechanism of Commercialization of Innovative Technologies in the Agroindustrial Sector. *International Journal of Recent Technology and Engineering*. 2019. Vol. 8. Iss. 4S. P. 57–62. DOI: 10.35940/ijrte.D1022.1184S19
3. Бавико О. Є. Необхідність державного регулювання підприємництва та механізми його здійснення. *Ефективна економіка*. 2017. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5985>
4. Базилінська О. Державне регулювання інноваційно-інвестиційного розвитку підприємництва. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2022. № 4. С. 27–38. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-4\(32\)-27-38](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-4(32)-27-38)
5. Безземельна Т. О., Сергєєва Т. І. Організаційно-правовий механізм державного регулювання підприємницької діяльності. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»*. 2009. № 2. С. 22–26. URL: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2009/5.pdf
6. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Волошин В. І. Стратегічні імперативи державної політики протидії гібридним загрозам і забезпечення економічної безпеки України. *Економіка України*. 2021. № 2. С. 32–51. DOI: <https://doi.org/10.15407/economyukr.2021.02.032>
7. Воротін В. Є. Макроекономічне регулювання в умовах глобальних трансформацій : монографія. Київ: Вид-во УАДУ, 2002. 392 с.
8. Ілляшенко С. М. Управління інноваційним розвитком: проблеми, концепції, методи : навч. посіб. Суми : Університетська книга, 2003. 278 с.
9. Невар О. Інтегровані інноваційні рішення для розвитку деревообробної промисловості України. *UKRAINE INNOVATE: сучасні моделі для відновлення*: зб. тез доп. V Міжнар. наук.-практ. конфер. (м. Луцьк, 25 жовтня 2023 р.). Луцьк : Вежа-Друк, 2023. С. 106–110. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/23084/1/106-110.pdf>
10. Омельченко О. В., Таран О. А. Нормативно-правове регулювання підприємництва в Україні. *Подільський науковий вісник*. 2023. № 4. С. 137–141. DOI: <https://doi.org/10.58521/2521-1390-2023-28-21>
11. Ткаченко С. Система державного регулювання підприємництва в Україні. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія «Економічні науки»*. 2014. Вип. 35. Ч. 1. С. 89–94. DOI: <https://doi.org/10.24025/2306-4420.1.35.2014.85697>
12. Хоменко І. О., Волинець Л. М., Горобінська І. В. Організаційно-економічний механізм функціонування і розвитку підприємств. *Київський економічний науковий журнал*. 2023. № 1. С. 86–92. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2023-1-11>
13. Ярова І. Є., Мішенін Є. В. Інноваційний розвиток підприємництва в системі сталого розвитку лісового господарства. *XXI International Scientific and Practical Conference «Scientific Achievements and Innovations as a Way to Success»* (Vilnius, Lithuania. May 1–3, 2024). Vilnius : Lithuania. International Scientific Unity, 2024. P. 53–56.

REFERENCES

- Bavyko, O. Ye. "Neobkhdnist derzhavnoho rehulivannia pidpriemnytstva ta mekhanizmy yoho zdiisnennia" [Necessity of State Regulation of Entrepreneurship and its Implementation Mechanism]. *Efektivna ekonomika*, no. 12 (2017). <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5985>
- Bazilinska, O. "Derzhavne rehulivannia innovatsiino-investytsiinoho rozvytku pidpriemnytstva" [State Regulation of Innovative and Investment Entrepreneurship Development]. *Problemy i perspektivy ekonomiky ta upravlinnia*, no. 4 (2022): 27-38. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-4\(32\)-27-38](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-4(32)-27-38)
- Bez zemelna, T. O., and Serhieieva, T. I. "Orhanizatsiino-pravovyi mekhanizm derzhavnoho rehulivannia pidpriemnytskoi diialnosti" [Organizational and Legal Mechanism of State Regulation of Entrepreneurial Activity]. *Derzhava ta rehiony. Serii «Derzhavne upravlinnia»*, no. 2 (2009): 22-26. http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2009/5.pdf

- Illiashenko, S. M. *Upravlinnia innovatsiinym rozvytkom: problemy, kontseptsii, metody* [Management of Innovative Development: Problems, Concepts, Methods]. Sumy: Universytetska knyha, 2003.
- Khomenko, I. O., Volynets, L. M., and Horobinska, I. V. "Orhanizatsiino-ekonomichniy mekhanizm funktsionuvannya i rozvytku pidpriemstv" [Organizational and Economic Mechanism of Enterprise Functioning and Development]. *Kyivskiy ekonomichnyi naukovyi zhurnal*, no. 1 (2023): 86-92.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2023-1-11>
- Lupak, R. et al. "Information and analytical support system of enterprise competitiveness management". *Accounting*, no. 7 (2021): 1785-1798.
DOI: 10.5267/j.ac.2021.4.018
- Nevar, O. "Intehrovani innovatsiini rishennia dlia rozvytku derevoobrobnoi promyslovosti Ukrainy" [Integrated Innovative Solutions for the Development of the Woodworking Industry of Ukraine]. *UKRAINE INNOVATE: suchasni modeli dlia vidnovlennia*. 2023. <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/23084/1/106-110.pdf>
- Omelchenko, O. V., and Taran, O. A. "Normatyvno-pravove rehuliuвання pidpriemnytstva v Ukraini" [Normative and Legal Regulation of Entrepreneurship in Ukraine]. *Podilskiy naukovyi visnyk*, no. 4 (2023): 137-141.
DOI: <https://doi.org/10.58521/2521-1390-2023-28-21>
- Tkachenko, S. "Systema derzhavnoho rehuliuвання pidpriemnytstva v Ukraini" [The System of State Regulation of Entrepreneurship in Ukraine]. *Zbirnyk naukovykh prats Cherkaskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu. Seriya «Economichni nauky»*, vol. 1, no. 35 (2014): 89-94.
DOI: <https://doi.org/10.24025/2306-4420.1.35.2014.85697>
- Tkalenko, N., Shestakovska, T., and Zelisko, I. "Mechanism of Commercialization of Innovative Technologies in the Agroindustrial Sector". *International Journal of Recent Technology and Engineering*, vol. 8, no. 4S (2019): 57-62.
DOI: 10.35940/ijrte.D1022.1184S19
- Vasylytsiv, T. H., Lupak, R. L., and Voloshyn, V. I. "Strategichni imperatyvy derzhavnoi polityky protydii hibrydnym zahrozam i zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky Ukrainy" [Strategic Imperatives of the State Policy of Counteraction to Hybrid Threats and Ensuring Economic Security of Ukraine]. *Ekonomika Ukrainy*, no. 2 (2021): 32-51.
DOI: <https://doi.org/10.15407/economyukr.2021.02.032>
- Vorotin, V. Ye. *Makroekonomichne rehuliuвання v umovakh hlobalnykh transformatsii* [Macroeconomic Regulation in the Conditions of Global Transformations]. Kyiv: Vyd-vo UADU, 2002.
- Yarova, I. Ye., and Mishenin, Ye. V. "Innovatsiinyi rozvytok pidpriemnytstva v systemi staloho rozvytku lisovoho hospodarstva" [Innovative Development of Entrepreneurship in the System of Sustainable Development of Forestry]. *Scientific Achievements and Innovations as a Way to Success*. Vilnius : Lithuania: International Scientific Unity, 2024. 53-56.

Науковий керівник – Реслер М. В.,
доктор економічних наук, професор,
завідувачка кафедри обліку і оподаткування та маркетингу
Мукачівського державного університету