

УДК 330.3:658.1  
JEL Classification: E20; F10; L81  
DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-2-204-210>

# АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ АКТИВІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

© 2025 ГОДОВАНЕЦЬ Ю. В.

УДК 330.3:658.1  
JEL Classification: E20; F10; L81

## Годованець Ю. В. Аспекти формування організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційного розвитку підприємства

Стаття присвячена проблематиці забезпечення ефективного функціонування та розвитку підприємств за рахунок їх активної інвестиційно-інноваційної діяльності. Безпосереднім об'єктом дослідження служать процеси формування умов для активізації інноваційного розвитку підприємств, а також залучення в таких цілях достатнього інвестиційного ресурсу. Метою дослідження визначено узагальнення методико-прикладних засад формування організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційного розвитку підприємства. Доведено, що інноваційна діяльність служить основою розробки та подальшого втілення в життя нововведень, які дозволяють посилити ефективність і сформувати нові конкурентні переваги підприємства. Аргументовано, що якісне управління у сфері інноваційного розвитку підприємства потребує, по-перше, узгодження аспектів нововведень та інвестицій; по-друге, побудови на підприємстві постійно діючого організаційно-економічного механізму забезпечення здійснення інвестиційно-інноваційної діяльності, де організаційна компонента відповідальна за становлення власної організаційно-управлінської системи менеджменту процесів у сфері інвестицій та інновацій, а економічна – за високу ефективність залучення та використання коштів, створення та комерціалізацію інновацій. Як і будь-який інший економічний механізм, організаційно-економічний механізм активізації інвестиційно-інноваційного розвитку підприємства потребує задіяння його структурних компонентів – елементів, якими служать: мета та завдання, принципи, засоби, інструменти, стратегія, політика, функції, суб'єкти та об'єкти, ресурсне забезпечення, ін. Створення і досягнення належного рівня взаємодії цих елементів дозволяє, по-перше, забезпечити цілісність відповідного механізму; по-друге, гарантувати його дієвість і функціональність, зорієнтованість на всі функціонально-ресурсні сфери суб'єкта господарювання.

**Ключові слова:** управління підприємствами, менеджмент, інвестиції, інновації, інвестиційно-інноваційний розвиток, організаційно-економічний механізм.

Рис.: 1. Табл.: 1. Бібл.: 19.

Годованець Юрій Васильович – здобувач кафедри менеджменту організацій, Національний університет «Львівська політехніка» (вул. Степана Бандери, 12, Львів, 79013, Україна)

E-mail: [godovanets@gmail.com](mailto:godovanets@gmail.com)

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-1423-1518>

UDC 330.3:658.1  
JEL Classification: E20; F10; L81

## Godovanets Yu. V. Aspects of Formation of Organizational and Economic Mechanism of Activation of Investment and Innovation Development of an Enterprise

The article is devoted to the issues of ensuring the effective functioning and development of enterprises through their active investment and innovation activities. In particular, the object of the study is the processes of forming conditions for activating the innovative development of enterprises, as well as attracting sufficient investment resources for such purposes. The aim of the study is to generalize the methodological and applied principles of forming an organizational and economic mechanism for activating the investment and innovative development of an enterprise. It is proved that innovative activity serves as the basis for the development and further implementation of innovations that allow increasing the efficiency and forming new competitive advantages of the enterprise. It is argued that high-quality management in the field of innovative development of an enterprise requires, firstly, coordination of aspects of innovations and investments; secondly, the construction of a constantly operating organizational and economic mechanism at the enterprise to ensure the implementation of investment and innovation activities, where the organizational component is responsible for the formation of its own organizational and managerial system for managing processes in the field of investments and innovations, and the economic component is responsible for the high efficiency of attracting and using funds, creating and commercializing innovations. Like any other economic mechanism, the organizational and economic mechanism for activating the investment and innovative development of an enterprise requires the involvement of its structural components - elements, including: goals and objectives, principles, means, instruments, strategy, policy, functions, subjects and objects, resource provision. Creating and achieving the proper level of interaction of these elements allows, firstly, to ensure the integrity of the corresponding mechanism; secondly, to guarantee its efficiency and functionality, orientation to all functional and resource areas of the economic entity.

**Keywords:** enterprise management, management, investments, innovations, investment and innovation development, organizational and economical mechanism.

Fig.: 1. Tabl.: 1. Bibl.: 19.

Godovanets Yuriy V. – Applicant of the Department of Management of Organizations, National University «Lviv Polytechnic» (12 Stepana Bandery Str., Lviv, 79013, Ukraine)

E-mail: [godovanets@gmail.com](mailto:godovanets@gmail.com)

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-1423-1518>

В умовах повномасштабної війни та обумовленої нею дестабілізації соціально-економічної ситуації в країні першочергово постає питання виживання бізнесу, збереження резильєнтності та життєздатності кожного суб'єкта господарювання. На перший погляд, завдання досягнення високого рівня конкурентоспроможності та зростання відходять на другий план. Але, на правду, така стратегія є хибною, і якщо підприємство на постійній основі не буде орієнтуватися на розвиток, то рано чи пізно опиниться в ситуації кризи і подальшої стагнації; спершу скорочення, а надалі – припинення свого господарювання.

Саме тому, навіть за ситуації кризи, вітчизняним підприємствам слід не припиняти свою інноваційну діяльність, інвестувати в неї та здійснювати витрати в цій царині. Це має бути системна когнітивна робота, яка водночас реалізується і з дотриманням завдань когерентності або, іншими словами, – спрямованості всіх заходів і засобів, які на перший погляд, не пов'язані між собою, на досягнення єдиної спільної мети – формування ефективного та постійно діючого організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційної діяльності.

У цьому, власне, і полягає актуальність і своєчасність вдосконалення та подальшого розвитку методико-прикладних засад менеджменту у сфері побудови та ефективного функціонування на вітчизняних підприємствах і організаціях організаційно-економічного механізму здійснення та розвитку інвестиційно-інноваційної діяльності як основи зміцнення конкурентних позицій і поступу, а відтак, якнайкращої стратегії гарантування стабільної економічної безпеки в підприємницькій діяльності.

Гіпотеза про те, що розвиток підприємств є необоротним без інноваційного підходу, вже давно підтверджена провідними науковцями всесвітньої спільноти. Особливо в царині економічних досліджень можна знайти багато публікацій, які розглядають основні аспекти інноваційної діяльності, такі як важливість технологічних інновацій, їх вплив на розвиток технологій, види та аналіз інноваційної діяльності, стратегії розвитку та заохочень для стимулювання інноваційного прогресу підприємств і організацій. Ці та інші аспекти управління на підприємствах розкрито в публікаціях таких науковців, як О. Дибя [3], О. Кваша [4], А. Ковпака [5], В. Смесова, І. Іщенко [12] та ін.

Також можна знайти багато результатів наукових досліджень, які висвітлюють питання управління інноваціями, їхніх засобів та інструментів, методів організації та оцінювання найбільш перспективних напрямів створення та результатив-

ності інновацій, а також інвестування в інноваційну діяльність та розвиток. Ці та дотичні до них проблеми системно проаналізовані такими дослідниками, як В. Бойко [1], М. Крупка, Н. Демчишак [6], В. Фоміних, Д. Безпалова, А. Довгопола [13], Л. Чех, О. Корогорова [14], О. Дмитрик, О. Мульська та ін. [16] та інші.

У професійній економічній літературі також велика увага приділяється проблемам інвестиційного управління, яке є важливим для створення основи для інноваційного розвитку підприємств. Ця тематика становить об'єкт наукових досліджень відомих авторів, таких як М. Крупка, М. Руцишин [7; 15], Р. Лупак, І. Польова, В. Васильців [2; 8], О. Малій [9], Н. Рибалко [10], І. Рудченко [11], Р. Лупак, Б. Мізюк, В. Зайченко та ін. [17], Н. Руцишин, О. Мульська, Ю. Нікольчук та ін. [18], Т. Штець та ін. [19].

Однак все ще недостатньо дослідженим і напрацьованим залишається аспект узгодження, з одного боку, інвестиційної діяльності підприємства, а, з іншого боку, – його інноваційного розвитку. Зазвичай, у таких цілях формують відповідний організаційно-економічний механізм. Але його побудова та функціонування в умовах кризи, в середовищі негативних наслідків повномасштабної війни – питання, все ще не повною мірою розкриті й опрацьоване. Зазначене формує і теоретичну, і прикладну потребу в подальших наукових пошуках у досліджуваній сфері.

**Метою** статті є узагальнення методико-прикладних засад формування організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційного розвитку підприємства.

В умовах великої війни середовище господарювання українських підприємств і організацій істотно ускладнилося, і це стало провідним чинником, який обумовив скорочення обсягів діяльності, доходів, а також призвів до погіршення фінансово-економічних результатів господарювання в бізнесі. Первісними такими змінами стали: активізація зовнішніх міграційних процесів та зменшення чисельності населення країни; втрата робочих місць і скорочення доходів українців, підвищення рівня соціальної вразливості значної частини населення, відповідно, загальне зменшення обсягів платоспроможного попиту; зростання вартості енергоносіїв та інших ресурсів; ускладнення доступу до інвестицій і фінансово-кредитних ресурсів; руйнування низки виробничо-господарських зв'язків та усталених ланцюгів і логістики постачання продукції як всередині країни, так і на зовнішні ринки.

Цілковито закономірними наслідками таких змін стали скорочення обсягів інвестування та об-

меження фінансування з боку вітчизняних підприємств і організацій інноваційно-технологічної діяльності, а відповідно, створення та впровадження інновацій, передових прогресивних технологій і т. п.

Однак така ситуація характерна для країни на загал, тоді як її тиллові регіони здебільшого не втрачали позицій в частині обсягів інвестування. До прикладу, дані, наведені в табл. 1, не підтверджують наявності тенденції до різкого зменшення обсягів капітального інвестування (на прикладі Львівської області України). Так, якщо у 2021 р. обсяги капітального інвестування стано-

вили 24,04 млрд грн, то у 2022 р. показник, навпаки, зріс до 26,2 млрд грн, що було на 8,8% більше.

Більше того, Львівщина лише покращує свої позиції в рейтингу регіонів України за обсягами інвестиційної діяльності. Якщо у 2013 р. регіон обіймав 7-ме місце в країні, то у 2022 р. він уже був 4-м. До 2019 р. у регіоні активно зростали обсяги капітальних інвестицій в розрахунку на одиницю населення. Зокрема, у 2019 р. показник становив 12,2 тис. грн на особу, що було 5-м значенням у країні. У 2020 р. відбувся певний спад цього показника, однак надалі він знову підвищувався, включно з 2022 р., коли склав 10,6 тис. грн, і це було 5-те місце з-поміж регіонів країни.

Таблиця 1

## Показники капітальних інвестицій у Львівській області у 2013–2022 рр.

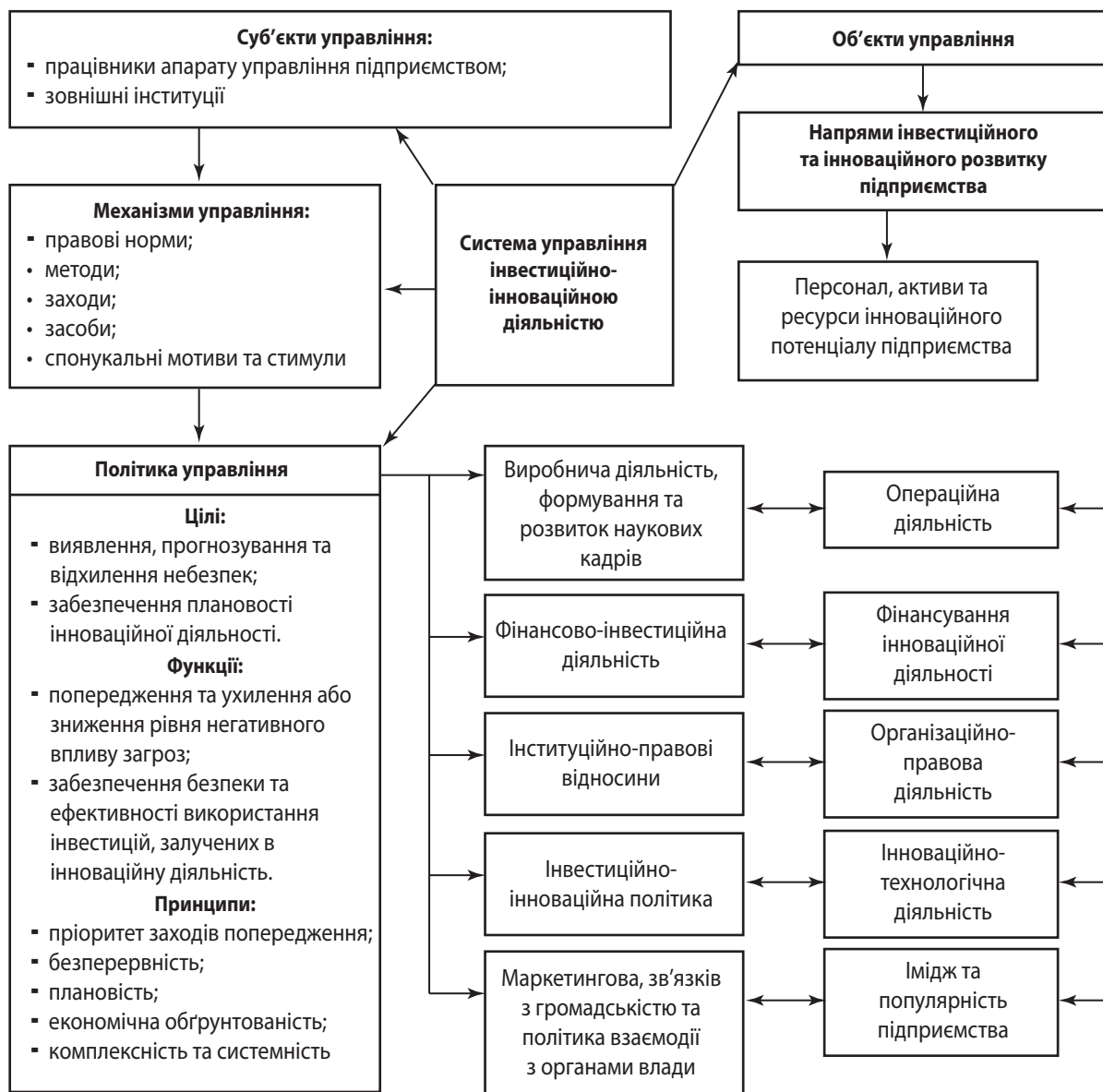
| Показники                            | Роки   |        |        |        |        |         |         |        |        |         | Темпи зростання, % |             |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|--------------------|-------------|
|                                      | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018    | 2019    | 2020   | 2021   | 2022    | 2022 / 2013        | 2022 / 2021 |
| Капітальні інвестиції:               |        |        |        |        |        |         |         |        |        |         |                    |             |
| – обсяги, млн грн                    | 9817   | 9555   | 13387  | 18605  | 24106  | 28996   | 31062   | 23641  | 24042  | 26161   | 2,6 р.             | 108,8       |
| – місце серед регіонів країни        | 7      | 5      | 4      | 4      | 4      | 4       | 4       | 6      | 5      | 4       | 57,1               | 80,0        |
| Капітальні інвестиції на одну особу: |        |        |        |        |        |         |         |        |        |         |                    |             |
| – обсяги, грн                        | 3893,7 | 3792,1 | 5317,1 | 7395,5 | 9590,8 | 11563,8 | 12431,1 | 9507,8 | 9668,8 | 10556,9 | 2,7 р.             | 109,2       |
| – місце серед регіонів країни        | 9      | 8      | 7      | 6      | 6      | 5       | 5       | 5      | 6      | 5       | 55,6               | 83,3        |

Таким чином, підприємствам регіону слід ефективно використовувати такі можливості та раціонально використовувати власний і доступний зовнішній інвестиційний ресурс. Як відомо, найбільш продуктивним джерелом формування потенціалу капітальних вкладень, закономірно, вважається інноваційний розвиток. Однак у таких цілях для належного менеджменту відповідних процесів на підприємстві має бути вбудований організаційно-економічний механізм активізації інвестиційно-інноваційної діяльності, конфігурація якого наведена на рис. 1.

Аналіз ефективності управління інвестиційно-інноваційною діяльністю вітчизняних підприємств та організацій показує, що більшість суб'єктів господарювання все ж мають проблеми з фінансуванням інвестиційних програм, співпрацю з виробництвом для створення нових товарів, розвитком інтелектуального потенціалу та прискорен-

ням інноваційної діяльності. При тому, проблеми інвестиційно-інноваційного розвитку, з якими стикаються підприємства, здебільшого, полягають у низькій частці інноваційних товарів, обмеженому використанні об'єктів інтелектуальної власності та складнощях при запрошенні зовнішніх партнерів на спільні інвестиційно-інноваційні проекти.

Оскільки існує низка проблем і перешкод для інвестиційно-інноваційної діяльності в більшості видах економічної діяльності, стратегічне планування інноваційно-технологічного розвитку вітчизняних підприємств потребує інтеграції зі створенням умов для інвестиційно-інноваційного саморозвитку. Інвестиційно-інноваційний розвиток підприємств у всіх сферах їх діяльності є дуже важливим, особливо у взаємодії з різними зовнішніми установами та іншими підприємствами суспільного сектора. Ті суб'єкти господарювання, які, наприклад, більшою мірою орієнтовані



**Рис. 1. Загальна конфігурація організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства**

**Джерело:** запропоновано автором.

на торговельну діяльність, у сучасному складному середовищі не можуть самостійно здійснювати науково-дослідну роботу та вкладати кошти у створення інтелектуальних об'єктів. Важливо також розвивати напрями маркетингу та технологічної діяльності.

**Н**еобхідність забезпечення збалансованості та цілісності у вирішенні проблем і реалізації засобів для розвитку інвестиційно-інноваційної діяльності вітчизняних суб'єктів господарювання вимагає комплексного підходу та організації дій. Стратегічне планування допомагає усвідомити напрямки, в яких можна об'єднати всіх учасників інвестиційно-інноваційної сфери з метою розвитку та підвищення ефективності за-

ходів у сферах досліджень і розробок, підготовки та впровадження в життя нововведень, збільшення асортименту інноваційних товарів і послуг, створення привабливих об'єктів для інвестицій та підвищення мотивації для реалізації нових інноваційних проектів, включно з міжгалузевим співробітництвом.

Щоб досягти успішності в керуванні інвестиційно-інноваційною діяльністю, потрібно визначити критерії для оцінки якості створення та реалізації проектних рішень, що враховуватимуть унікальні властивості в тому чи іншому виді економічної діяльності та різнобарвність товарно-форматних сфер, в яких підприємства та організації функціонують. Особливу увагу слід звертати на розвиток інноваційно-технологічної діяльності



суб'єктів господарювання через їх спеціалізацію, яка відображається у величині інвестицій, фінансових можливостях і активності в інноваціях. Важливо ефективно використовувати фінансові ресурси, стимулювати інноваційну діяльність і враховувати вплив матеріальних ресурсів на впровадження новаторських підходів у розвиток відповідного організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційної діяльності та системи інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку.

Очевидно, що важливою частиною управління розвитком вітчизняних підприємств у сфері інвестицій та інновацій є створення та обґрунтування системи пріоритетних управлінських рішень. У нашому випадку, при стратегічному плануванні інвестицій та інновацій, важливо враховувати можливості функціонування в кожному конкретному виді економічної діяльності в середовищі повномасштабної війни, з точки зору організаційних і фінансових можливостей. Це допоможе збільшити обсяги та підвищити ефективність інвестиційних та інноваційних витрат, розвинути інтелектуальний і кадровий потенціал, підвищити мотивацію персоналу для запровадження нововведень та підвищити рівень інноваційності у виробничо-технологічному процесі.

## ВИСНОВКИ

Забезпечення стійкої життєздатності суб'єкта бізнесу має перебувати в якості постійного об'єкта та предмета управлінської роботи. Тільки за такого підходу підприємство буде орієнтуватися на постійне вдосконалення, притому в низці найбільш важливих сфер – власної продукції (товарів, послуг), матеріально-технічного забезпечення, технологічного розвитку, ефективності виробництва, якості менеджменту, інституційно-правових відносин як у бізнес-процесі, так і у відносинах із зовнішніми контрагентами. Іншими словами, йдеться про інвестиційно-інноваційний розвиток підприємств і організацій.

Для його досягнення та забезпечення безпечності та високої ефективності такої роботи на підприємстві слід формувати, підтримувати та розвивати відповідний організаційно-економічний механізм, що є єдиною цілісною системою (відповідно, має спільні інструменти, що взаємодіють між собою), яка, при тому, поєднує її організаційну та економічну компоненти.

Елементами організаційно-економічного механізму активізації інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства служать: а) мета, цілі, за-

вдання, функції, методи управління, стратегія, тактика (управлінсько-методичний блок); б) суб'єкти та об'єкти управління, заходи засоби (управлінсько-суб'єктний блок); в) фінансово-ресурсне та інше забезпечення (ресурсний блок).

Метою організаційної підсистеми механізму активізації інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства є побудова постійно діючої, раціональної та ефективної організаційно-управлінської системи менеджменту інвестиційних та інноваційних процесів.

Головним завданням економічної підсистеми механізму активізації інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства є своєчасне постачання системи необхідними ресурсами, їх раціональне розміщення та ефективне використання, створення та комерціалізація інновацій, високий рівень фінансово-економічної, соціальної та іншої ефективності підприємства у сферах капіталовкладень та інноваційно-технологічної діяльності.

Перспективним напрямом подальших досліджень у цій сфері є вдосконалення методики моніторингу якості функціонування організаційно-економічного механізму забезпечення інвестиційно-інноваційної активності та розвитку інвестиційно-інноваційних підприємств і організацій. ■

## БІБЛІОГРАФІЯ

1. Бойко В. В. Механізми активізації інноваційного розвитку сільських територій. *Вісник Одеського національного університету імені І. І. Мечнікова. Серія «Економіка»*. 2014. Т. 19. Вип. 2/4. С. 148–151. URL: [http://visnyk-onu.od.ua/journal/2014\\_19\\_2\\_4/32.pdf](http://visnyk-onu.od.ua/journal/2014_19_2_4/32.pdf)
2. Васильців Т. Г., Городня Т. А., Лупак Р. Л. Економічні аспекти диверсифікації підприємства з використанням інноваційних інвестицій. *Інтелект XXI*. 2017. Вип. 1. С. 52–57. URL: [http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017\\_1/7.pdf](http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017_1/7.pdf)
3. Діба О. М. Інноваційний розвиток в умовах глобалізації. *Стратегія економічного розвитку України*. 2018. № 42. С. 111–118.
4. Кваша О. С. Інноваційний розвиток економіки України: світовий досвід та рекомендації для України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»*. 2016. Вип. 6. Ч. 1. С. 153–157. URL: [http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/6\\_1\\_2016ua/38.pdf](http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/6_1_2016ua/38.pdf)
5. Ковпака А. Інноваційний розвиток країни як рушійний чинник підвищення національної конкурентоспроможності. *Економіка. Управління. Інновації. Серія «Економічні науки»*. 2021. Вип. 1. DOI: 10.35433/ISSN2410-3748-2021-1(28)-4

6. Крупка М. І., Демчишак Н. Б. Сучасна парадигма фінансового регулювання інноваційної діяльності в Україні. (Фінанси України. 2017. № 11. С. 47–64. URL: [https://finukr.org.ua/docs/FU\\_17\\_11\\_047\\_uk.pdf](https://finukr.org.ua/docs/FU_17_11_047_uk.pdf)
7. Крупка М. І., Руцишин М. О. Фінансовий механізм державно-приватного партнерства в забезпеченні інноваційного розвитку підприємств України. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. 2022. № 26. С. 85–94. DOI: 10.25264/2311-5149-2022-26(54)-85-94
8. Лупак Р. Л., Польова І. М., Васильців В. Г. Управління покращенням інвестиційного забезпечення підприємств. *Бізнес Інформ*. 2015. № 12. С. 88–92. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2015-12\\_0-pages-88\\_92.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2015-12_0-pages-88_92.pdf)
9. Малій О. Г. Фінансові ресурси підприємств та джерела їх формування: теоретичні аспекти. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2016. № 2. С. 71–74.
10. Рибалко Н. О. Фінансові ресурси – основа діяльності підприємств. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2009. № 3. С. 27–29.
11. Рудченко І. В. Удосконалення механізму управління фінансовими ресурсами підприємства. *Сучасні питання економіки і права*. 2011. Вип. 1. С. 16–19. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Sper\\_2011\\_1\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Sper_2011_1_5)
12. Смесова В. Л., Іщенко І. О. Інновації як основа підвищення якості продукції та забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія «Економіка і менеджмент»*. 2020. Вип. 43. С. 76–82. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2020/43-2020/14.pdf>
13. Фоміних В. І., Безпалова Д. І., Довгопола А. Д. Аспекти формування та використання фінансових ресурсів підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2017. Вип. 27. Ч. 2. С. 61–64. URL: [http://www.ej.kherson.ua/journal/economic\\_27/2/17.pdf](http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_27/2/17.pdf)
14. Чех Л. М., Корогодова О. О. Інноваційний розвиток економіки України в умовах Індустрії 4.0. *Актуальні проблеми економіки та управління*. 2020. № 14. URL: <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/205849>
15. Руцишин Н. М. Теоретико-методологічні засади та прикладні інструменти реалізації потенціалу банківської системи в забезпеченні структурного реформування економіки : монографія. Львів : СПОЛОМ, 2020. 404 с.
16. Dmytryk O., Vasylytsiv T., Mulska O. et al. Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy ukraine: casual nexus empirical. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. Vol. 4. Iss. 57. P. 301–316. DOI: 10.55643/fcaptp.4.57.2024.4443
17. Lupak R., Mizyuk B., Zaychenko V. et al. Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy. *Agricultural and Resource Economics*. 2022. Vol. 8. No. 1. P. 70–88. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.04>
18. Rushchyshyn N., Mulska O., Nikolchuk Yu. et al. The impact of banking sector development on economic growth: Comparative analysis of Ukraine and some EU countries. *Investment Management and Financial Innovations*. 2021. Vol. 18. Iss. 2. P. 193–208. DOI: [http://dx.doi.org/10.21511/imfi.18\(2\).2021.16](http://dx.doi.org/10.21511/imfi.18(2).2021.16)
19. Shtets T., Lupak R., Vasylytsiv T. General aspects of state policy for the digital transformation of the national economy. *International Independent Scientific Journal*. 2020. Iss. 20-2. P. 14–19.

## REFERENCES

- Boiko, V. V. "Mekhanizmy aktyvizatsii innovatsiinoho rozvytku silskykh terytorii" [The Mechanism of Activation of Innovative Development of Rural Areas]. *Visnyk Odeskoho natsionalnoho universytetu imeni I. I. Mechnikova. Seriya «Ekononika»*. 2014. [http://visnyk-onu.od.ua/journal/2014\\_19\\_2\\_4/32.pdf](http://visnyk-onu.od.ua/journal/2014_19_2_4/32.pdf)
- Chekh, L. M., and Korohodova, O. O. "Innovatsiinyi rozvytok ekonomiky Ukrainy v umovakh Industrii 4.0" [Innovative Development of Ukrainian Economy in Industry 4.0]. *Aktualni problemy ekonomiky ta upravlinnia*. 2020. <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/205849>
- Dmytryk, O. et al. "Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy Ukraine: casual nexus empirical". *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, vol. 4, no. 57 (2024): 301-316. DOI: 10.55643/fcaptp.4.57.2024.4443
- Dyba, O. M. "Innovatsiinyi rozvytok v umovakh hlobalizatsii" [Innovative Development in the Context of Globalization]. *Stratehiia ekonomichnoho rozvytku Ukrainy*, no. 42 (2018): 111-118.
- Fominykh, V. I., Bezpalova, D. I., and Dovhopola, A. D. "Aspekty formuvannia ta vykorystannia finansovykh resursiv pidpriemstva" [Aspects of Formation and Use of the Financial Resources of the Enterprise]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu. Seriya «Ekononichni nauky»*. 2017. [http://www.ej.kherson.ua/journal/economic\\_27/2/17.pdf](http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_27/2/17.pdf)
- Kovpaka, A. "Innovatsiinyi rozvytok krainy yak rushiinyi chynnyk pidvyshchennia natsionalnoi konkurentospromozhnosti" [Innovative Development of the Country as a Determining Factor of Increasing National Competitiveness]. *Ekononika. Upravlinnia. Innovatsii. Seriya «Ekononichni nauky»*, no. 1 (2021). DOI: 10.35433/ISSN2410-3748-2021-1(28)-4
- Krupka, M. I., and Demchyshak, N. B. "Suchasna paradyhma finansovoho rehuliuвання innovatsiinoi diialnosti v Ukraini" [Modern Paradigm of Financial Regulation of Innovative Activity in Ukraine]. *Finansy Ukrainy*. 2017. [https://finukr.org.ua/docs/FU\\_17\\_11\\_047\\_uk.pdf](https://finukr.org.ua/docs/FU_17_11_047_uk.pdf)

- Krupka, M. I., and Rushchyshyn, M. O. "Finansovy mekhanizm derzhavno-pryvatnoho partnerstva v zabezpechenni innovatsiinoho rozvytku pidpriemstv Ukrainy" [Financial Mechanism of Public-Private Partnership in Ensuring the Innovative Development of Ukrainian Enterprises]. *Naukovi zapysky Natsionalnoho universytetu «Ostrozka akademii»*. Serii «*Ekonomika*», no. 26 (2022): 85-94.  
DOI: 10.25264/2311-5149-2022-26(54)-85-94
- Kvasha, O. S. "Innovatsiyni rozvytok ekonomiky Ukrainy: svitovy dosvid ta rekomendatsii dlia Ukrainy" [Innovative Development of Economy of Ukraine: World Experience and Recommendations Is for Ukraine]. *Naukovi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu*. Serii «*Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo*». 2016. [http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/6\\_1\\_2016ua/38.pdf](http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/6_1_2016ua/38.pdf)
- Lupak, R. et al. "Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy". *Agricultural and Resource Economics*, vol. 8, no. 1 (2022): 70-88.  
DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.04>
- Lupak, R. L., Polova, I. M., and Vasylytsiv, V. H. "Upravlinnia pokrashchenniam investytsiinoho zabezpechennia pidpriemstv" [Management of Improving the Investment Support of Enterprises]. *Biznes Inform*. 2015. [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2015-12\\_0-pages-88\\_92.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2015-12_0-pages-88_92.pdf)
- Malii, O. H. "Finansovi resursy pidpriemstv ta dzherela yikh formuvannia: teoretychni aspekty" [Financial Resources Companies and Sources of their Formation: Theoretical Aspects]. *Aktualni problemy innovatsiinoi ekonomiky*, no. 2 (2016): 71-74.
- Rudchenko, I. V. "Udoskonalennia mekhanizmu upravlinnia finansovymy resursamy pidpriemstva" [Improving the Mechanism for Managing the Enterprise's Financial Resources]. *Suchasni pytannia ekonomiky i prava*. 2011. [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Spap\\_2011\\_1\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Spap_2011_1_5)
- Rushchyshyn, N. et al. "The impact of banking sector development on economic growth: Comparative analysis of Ukraine and some EU countries". *Investment Management and Financial Innovations*, vol. 18, no. 2 (2021): 193-208.  
DOI: [http://dx.doi.org/10.21511/imfi.18\(2\).2021.16](http://dx.doi.org/10.21511/imfi.18(2).2021.16)
- Rushchyshyn, N. M. *Teoretyko-metodolohichni zasady ta prykladni instrumenty realizatsii potentsialu bankivskoi systemy v zabezpechenni strukturnoho reformuvannia ekonomiky* [Theoretical and Methodological Principles and Applied Tools for Realizing the Potential of the Banking System in Ensuring Structural Reform of the Economy]. Lviv: SPOLOM, 2020.
- Rybalko, N. O. "Finansovi resursy - osnova diialnosti pidpriemstv" [Financial Resources are the Basis of Enterprise Activities]. *Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini*, no. 3 (2009): 27-29.
- Shtets, T., Lupak, R., and Vasylytsiv, T. "General aspects of state policy for the digital transformation of the national economy". *International Independent Scientific Journal*, no. 20-2 (2020): 14-19.
- Smiesova, V. L., and Ishchenko, I. O. "Innovatsii yak osnova pidvyshchennia yakosti produktsii ta zabezpechennia konkurentospromozhnosti pidpriemstva" [Innovation as the Basis of Increasing Product Quality and Ensuring Competitiveness of the Enterprise]. *Naukovi visnyk Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu*. Serii «*Ekonomika i menedzhment*». 2020. <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2020/43-2020/14.pdf>
- Vasylytsiv, T. H., Horodnia, T. A., and Lupak, R. L. "Ekonomichni aspekty dyversyfikatsii pidpriemstva z vykorystanniam innovatsiinykh investytsii" [Economic Aspects of Diversification of Enterprises Using Innovative Investments]. *Intelekt XXI*. 2017. [http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017\\_1/7.pdf](http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017_1/7.pdf)