

УДК 352/354
JEL Classification: O33; O38
DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-4-120-128>

МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЄВОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ОРГАНАХ ВЛАДИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОЇ ДЕРЖАВНОЇ ТА РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ

© 2025 ШУМСЬКА Г. М.

УДК 352/354
JEL Classification: O33; O38

Шумська Г. М. Методологічні засади забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади для реалізації ефективної державної та регіональної економічної політики

Метою статті є обґрунтування та розвиток методологічних засад забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади, що сприятиме підвищенню ефективності впровадження економічної політики держави та її регіонів в умовах дії воєнного стану та в контексті реформ, що впроваджуються в Україні. Обґрунтовано значення підвищення дієвості здійснення інноваційної діяльності в органах влади для реалізації ефективної державної та регіональної економічної політики. Для забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади в умовах дії воєнного стану та в контексті реформ, що впроваджуються в Україні, запропоновано впровадження комплексного методичного підходу, який орієнтований на активізацію інноваційної діяльності в органах влади шляхом створення сприятливого інноваційного середовища, оптимізації організаційних процесів та ефективного використання цифрових технологій службовцями. Запровадження цього підходу сприятиме підвищенню ефективності реалізації державної та регіональної економічної політики через удосконалення системи публічного управління в Україні. У дослідженні автором обґрунтовано потребу в удосконаленні основних напрямів забезпечення інноваційної діяльності органів влади (нормативно-правового, інституційного, маркетингового, кадрового, мотиваційного, науково-методичного, фінансового та інформаційно-комунікаційного) з урахуванням умов воєнного стану в Україні. Визначено зв'язок між забезпеченням дієвої інноваційної діяльності в органах влади та здійсненням результативного публічного управління й адміністрування, що сприяє реалізації ефективної державної та регіональної політики. Доведено, що успішність впровадження інновацій, пов'язаних з цифровізацією публічного управління для реалізації державної та регіональної економічної політики країни, залежить від процесу оцінювання цифрової зрілості публічних службовців і органів влади в цілому. Визначено переваги та ефекти для розвитку країни, що залежать від рівня цифрової зрілості органів влади та обраної стратегії цифрової трансформації, що дозволить обґрунтувати інноваційний напрям подальшого розвитку діяльності органів влади, відповідальних за соціально-економічний розвиток і реалізацію ефективної державної та регіональної економічної політики.

Ключові слова: державна та регіональна економічна політика, публічне управління, органи публічної влади, дієва інноваційна діяльність, цифровізація, цифрова зрілість публічних службовців, інноваційна культура.

Рис.: 1. Табл.: 1. Бібл.: 22.

Шумська Ганна Миколаївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (просп. Науки, 9а, Харків, 61166, Україна)

E-mail: shumskaya.an@gmail.com

UDC 352/354
JEL Classification: O33; O38

Shumska H. M. The Methodological Principles for Ensuring Effective Innovative Activities in Government Bodies for the Implementation of Efficient State and Regional Economic Policy

The aim of the article is to substantiate and develop methodological principles for ensuring effective innovative activities in government bodies that will contribute to enhancing the efficiency of implementing the economic policy of the State and its regions in the context of martial law and the ongoing reforms in Ukraine. The significance of increasing the effectiveness of innovative activities in government bodies for the implementation of efficient State and regional economic policy is substantiated. To ensure the effective innovative activity of government bodies under martial law and in the context of reforms being implemented in Ukraine, a comprehensive methodological approach is proposed, aimed at activating innovative activities in government bodies by creating a favorable innovative environment, optimizing organizational processes, and efficiently using digital technologies by officials. The adoption of this approach will contribute to enhancing the efficiency of implementing State and regional economic policies through the improvement of the public administration system in Ukraine. The author substantiates the need to improve the key areas of ensuring innovative activities in government bodies (normative-legal, institutional, marketing, staffing, motivational, scientific-methodological, financial, and information-communication) considering the conditions of martial law in Ukraine. The connection between ensuring effective innovative activities in government bodies and the implementation of result-oriented public governance and administration is defined, contributing to the realization of efficient State and regional policies. It is proved that the success of implementing innovations related to the digitalization of public governance for the realization of the State and regional economic policies depends on the process of assessing the digital maturity of public officials and government bodies in general. Advantages and effects for the country's development, which depend on the level of digital maturity of government bodies and the chosen strategy for digital transformation, have been identified. This will allow for substantiating the innovative direction of further development of government bodies responsible for socioeconomic development and the implementation of efficient State and regional economic policies.

Keywords: State and regional economic policy, public administration, bodies of public authority, effective innovative activity, digitalization, digital maturity of public officials, innovative culture.

Fig.: 1. Tabl.: 1. Bibl.: 22.

Ефективне здійснення державної та регіональної економічної політики в умовах постійних змін, реформ і викликів сучасного середовища значною мірою залежить від результативної діяльності органів публічної влади. Спроможна та дієва система публічного управління в Україні виступає вирішальним чинником у прискоренні економічного розвитку, подоланні кризових явищ і вирішенні суспільно важливих завдань за умов обмежених ресурсів. Для успішного виконання своїх функцій органи публічної влади мають пройти глибоку трансформацію, яка передбачає впровадження новітніх підходів та інновацій у сферу управління. Без таких змін неможливо досягти належного рівня надання публічних послуг і реалізації ефективної державної та регіональної економічної політики. Саме це підкреслює важливість і своєчасність проведення відповідного дослідження.

Теоретичні та прикладні аспекти здійснення інноваційної діяльності в органах влади, зокрема в контексті забезпечення ефективної реалізації державної та регіональної економічної політики, були предметом дослідження таких учених, як: К. Білшук, С. Газарян, В. Геєць, І. Дегтярьова, М. Кизим, П. Круш, Ю. Куц, В. Мамонова, А. Никифоров, М. Петришина, Е. Роджерс, С. Серьогін, В. Тарасевич, Ю. Шаров [1–11] та ін. Водночас актуалізується потреба в обґрунтуванні та розвитку методологічних засад забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади як ключової умови реалізації ефективної державної та регіональної економічної політики в умовах тих викликів, які сьогодні поставили перед нашою державою. Крім того, недостатньо висвітлено взаємозв'язок між інноваційною активністю органів влади та здійсненням результативного публічного управління й адміністрування, яке сприяє реалізації ефективної державної та регіональної політики, що й зумовлює актуальність і визначає мету цього дослідження.

Мета дослідження, з огляду на означене, полягає в обґрунтуванні та розвитку методологічних засад забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади, що сприятиме підвищенню ефективності впровадження економічної політики держави та її регіонів в умовах дії воєнного стану та в контексті реформ, що впроваджуються в Україні.

В умовах воєнних викликів і в контексті реформ, що впроваджуються в Україні, ключовим завданням стає підвищення ефективності публічного управління, що можливе завдяки впровадженню

органами влади інноваційних інструментів і технологій. Застосування конкретних управлінських інновацій, технологій чи підходів має ґрунтуватися не лише на світовому досвіді та доступних фінансових ресурсах, а й на врахуванні специфіки діяльності самих органів влади, що забезпечить результативність інноваційної діяльності. Ефективність цієї діяльності полягає, з одного боку, у створенні умов для реалізації дієвої державної та регіональної економічної політики та забезпечення сталого розвитку національної економіки, а з іншого – у прискоренні суспільного розвитку відповідно до стратегічних цілей держави при оптимізації витрат через удосконалення функціонування публічних інституцій.

У результаті критичного осмислення наукових публікацій вітчизняних і зарубіжних дослідників [5; 7–10; 12; 13], присвячених інноваційній діяльності органів публічної влади, було виокремлено низку сучасних інноваційних інструментів, методів, форм роботи та управлінських підходів. До них належать, зокрема: аутсорсинг – делегування певних функцій спеціалізованим організаціям; лізинг персоналу – тимчасове залучення кваліфікованих кадрів через профільні агентства; бенчмаркінг; електронне урядування; збалансована система показників; концепція ощадливого управління; моделі «нового державного управління» та «підприємницького уряду»; реінжиніринг; управління за цілями та результатами; проєктний менеджмент і грантрайтинг; публічно-приватне партнерство тощо.

Аналіз динаміки позицій України в міжнародних інноваційних рейтингах за останні роки [14–18] свідчить про наявність значного потенціалу для інноваційного поступу, що є надзвичайно важливим для реалізації ключових напрямів державної та регіональної економічної політики, особливо в умовах дії воєнного стану та в контексті реформ, що впроваджуються в Україні. Водночас Україні притаманні й серйозні виклики: обмежене фінансування інноваційної діяльності, недостатня державна підтримка інноваційних ініціатив, слабкість механізмів їх упровадження у практичну площину та подальшу комерціалізацію, низька наукоємність ВВП України, а також недостатній рівень взаємодії між інноваційним бізнесом і науковими установами. Серед ключових чинників, що ускладнюють реалізацію ефективної інноваційної

політики в Україні в сучасних умовах, слід також виокремити: політичну та операційну нестабільність; недосконалість нормативно-правової бази у сфері підтримки інновацій; слабе інституційне забезпечення інноваційної діяльності в органах влади; неефективну кадрову політику, яка не сприяє подоланню спротиву інноваціям з боку персоналу; низький рівень мотивації службовців до набуття та впровадження нових знань і компетентностей в інноваційній сфері.

З огляду на це виникає нагальна потреба в запровадженні комплексного методичного підходу щодо забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади. Це сприятиме загальному підвищенню ефективності системи публічного управління та, відповідно, посиленню результативності впровадження державної й регіональної економічної політики. Водночас сучасна ситуація в Україні обумовлює потребу в удосконаленні ключових напрямів, що забезпечують ефективну інноваційну діяльність органів влади – зокрема, нормативно-правового, інституційного, маркетингового, кадрового, мотиваційного, науково-методичного, фінансового та інформаційно-комунікаційного – задля зміцнення системи публічного управління й адміністрування в умовах дії воєнного стану та в контексті реформ, що впроваджуються в Україні (рис. 1).

Виходячи з рис. 1, удосконалення нормативно-правового забезпечення інноваційної діяльності органів влади в Україні повинне орієнтуватися на гармонізацію національного законодавства з правовими актами Європейського Союзу. Крім того, необхідно активно впроваджувати механізми партнерства та співпраці, зокрема у форматі публічно-приватного партнерства та взаємодії між державою, науково-освітніми установами та реальним сектором економіки у сфері науки й інновацій. До основних переваг такої співпраці можна віднести: підвищення ефективності управління майном, покращення якості надання публічних послуг для населення й бізнесу, впровадження інноваційних технологій, зменшення навантаження на державний бюджет і раціоналізацію витрат на публічні послуги та діяльність установ.

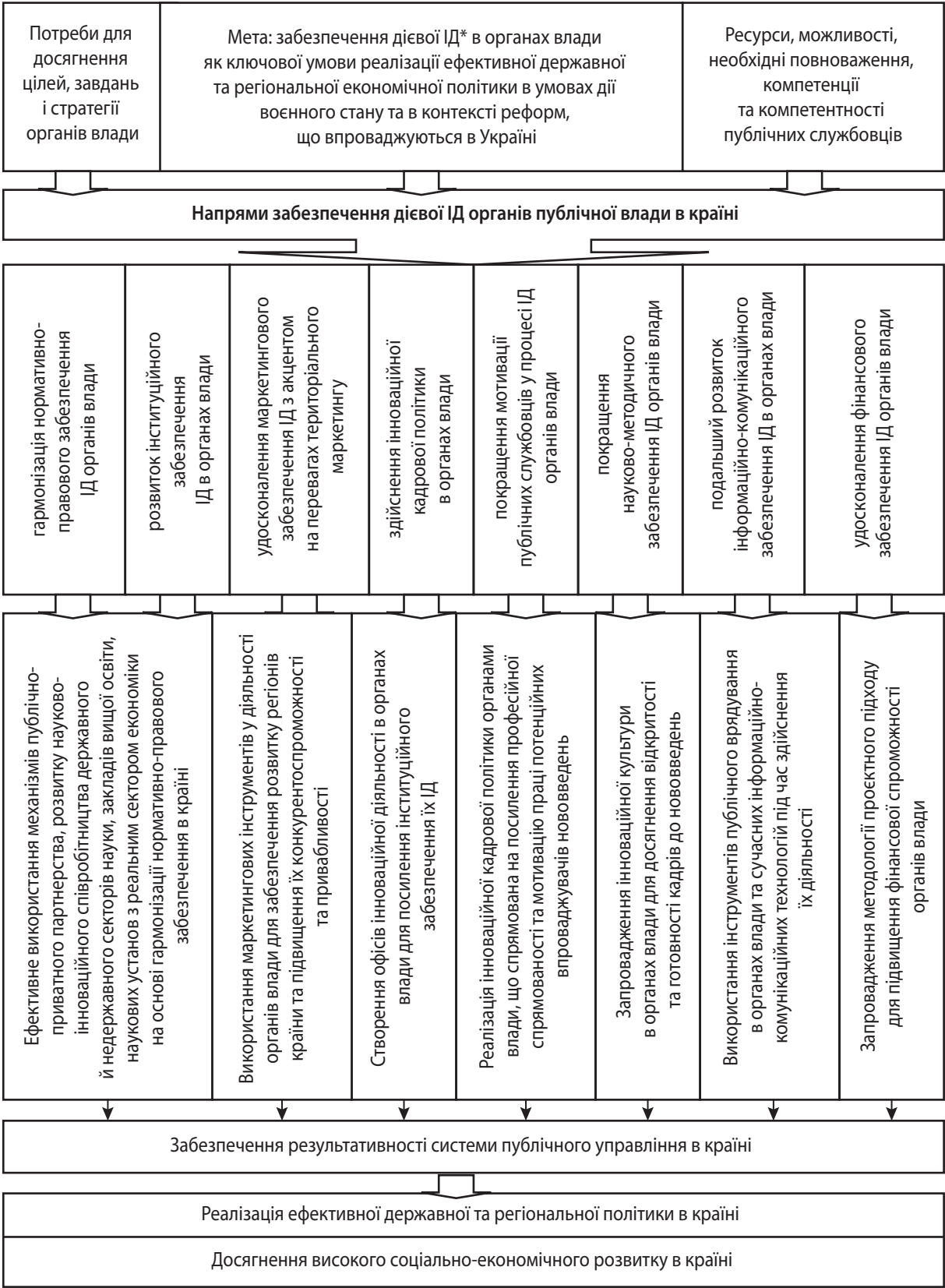
Удосконалення інституційного напрямку забезпечення інноваційної діяльності в органах влади передбачає запровадження офісів інноваційної діяльності, які функціонуватимуть за матричним принципом і підпорядковуватимуться безпосередньо керівництву. У попередньому науковому дослідженні автора [19] окреслено ключову мету, зміст, функціональне призначення, основні завдання та організаційні моделі функціонування офісу інно-

ваційної діяльності. Такі офіси можуть мати різні організаційні форми: від тимчасових робочих груп із числа публічних службовців до окремих підрозділів чи навіть автономних державних установ, що спеціалізуються на інноваційному менеджменті; також можлива участь зовнішніх експертів через аутсорсинг, аутстафінг або делегування функцій інноваційним організаціям.

Створення таких офісів набуває особливо значення в умовах цифровізації, оскільки вони можуть стати основними центрами впровадження інноваційних рішень і сприяти динамічному розвитку територій. Їх запровадження також є відповіддю на низький рівень комунікації всередині владних структур, що гальмує інноваційні процеси в Україні. Досвід розвинених країн підтверджує ефективність інституційної підтримки інновацій у системі публічного управління, зокрема через діяльність регіональних інноваційних агентств, що діють під державним патронатом.

Запровадження офісів інноваційної діяльності дозволить: прискорити впровадження цифрових і технологічних рішень у державному управлінні; забезпечити прозорість відповідальності за результати інновацій; підвищити професійний рівень державних службовців, зокрема щодо цифрових компетентностей; посилити контроль і аналітику результатів інноваційної діяльності, а також ефективніше використовувати обмежені ресурси. У підсумку це сприятиме не лише якісному оновленню інноваційної діяльності в органах влади, але й ефективному використанню потенціалу регіонів для реалізації державної та регіональної політики.

Щодо вдосконалення маркетингового забезпечення інноваційної діяльності органів влади, слід відзначити важливість ефективного використання маркетингових інструментів у їхній роботі, з особливим акцентом на перевагах територіального маркетингу. Це сприятиме розвитку територій і посиленню результативності реалізації державної та регіональної політики в Україні. Сучасне публічне управління територіями дедалі більше орієнтоване на задоволення потреб громадянського суспільства та врахування інтересів усіх зацікавлених сторін – як фізичних, так і юридичних осіб, що діють у межах певної території. Така орієнтація передбачає соціальну відповідальність і гармонійне поєднання економічних і соціальних переваг. У цьому контексті територія розглядається як економічний ресурс і об'єкт господарювання, до якого застосовуються методи бізнес-планування. Це відкриває простір для запровадження інноваційних управлінських рішень, таких як територіальний маркетинг, брендинг і ство-



ІД* – інноваційна діяльність.

Рис. 1. Методичний підхід до забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади, що сприятиме підвищенню ефективності реалізації економічної політики держави та її регіонів в Україні

Джерело: доповнено на основі [13; 19–22].

рення іміджу території, антикризове управління, конкурентні стратегії, проектний менеджмент тощо. Необхідність удосконалення маркетингового забезпечення інноваційної діяльності органів влади для підвищення дієвості реалізації державної та регіональної політики також зумовлена низкою факторів: розширенням повноважень громад в умовах децентралізації, загостренням конкуренції за інвестиції, обмеженістю ресурсів, підвищенням мобільності трудових ресурсів і зростанням ролі комунікацій та спеціалізацій. У таких умовах доцільним є застосування маркетингового підходу до публічного управління територіальним розвитком, який поєднає класичний маркетинг-мікс з характеристиками, притаманними конкретним типам територій. Це дозволить розширити інструментарій управлінських рішень, трансформувати управлінські підходи та визначити стратегічні орієнтири, спрямовані на сталий розвиток територій в інтересах нинішніх і майбутніх поколінь, а також посилити ефективність реалізації державної та регіональної політики.

Удосконалення кадрового та мотиваційного забезпечення інноваційної діяльності в органах влади є обґрунтованим з огляду на необхідність реалізації ефективної інноваційної кадрової політики. Її основною метою є не лише посилення професійної орієнтації та активізація діяльності потенційних інноваторів, але й створення мотиваційного середовища, сприятливого для впровадження нововведень. Це напряму впливає на результативність публічного управління і успішність реалізації державної та регіональної економічної політики. Варто підкреслити, що впровадження інновацій та цифрових інструментів в діяльність органів влади вимагає формування в публічних службовцях відповідних професійних, зокрема цифрових, компетентностей, які виступають стратегічно важливими ресурсами для ефективного управління та досягнення цілей. В умовах стрімкого цифрового розвитку важливим завданням є формування дієвих команд, здатних реалізовувати інноваційну діяльність. Сучасні службовці мають функціонувати як згуртована команда інноваторів, орієнтована на досягнення конкретних результатів. Тому варто враховувати їх психологічні особливості, готовність до командної роботи, а також забезпечити належне навчання та розвиток відповідних компетентностей. Створення ефективних інноваційних команд має ґрунтуватися на ретельному відборі працівників та глибокому розумінні керівництвом принципів командної взаємодії й управління персоналом. Реалізація таких підходів сприятиме посиленню інноваційного по-

тенціалу органів влади, підвищенню ефективності публічного управління та реалізації економічної політики держави на всіх рівнях.

Удосконалення науково-методичного забезпечення інноваційної діяльності в органах публічної влади обумовлюється необхідністю впровадження інноваційної культури як важливої складової відкритості та готовності персоналу до впровадження нововведень. Для ефективного здійснення інноваційної діяльності важливим є вибір оптимальних форм і методів науково-методичного супроводу, спрямованого на формування інноваційної культури. Ключовими чинниками, що впливають на інноваційну активність публічних службовців, є рівень сформованості організаційної культури, особливості національного менталітету (що визначають ставлення до змін), соціально-економічний контекст, рівень освіти, система цінностей, світоглядні орієнтири, а також індивідуальна відкритість до змін. Однією з головних перешкод для впровадження інновацій у системі публічного управління є кадровий дефіцит фахівців з належними компетентностями. Тому підвищення рівня інноваційної культури публічних службовців має здійснюватися шляхом системного професійного навчання з акцентом на цифровізацію – як у процесі підвищення кваліфікації, так і через здобуття другої (магістерської) освіти за напрямом публічного управління та адміністрування. Такий підхід дозволить активізувати інноваційну діяльність органів влади, підвищити ефективність публічного управління та якість реалізації державної та регіональної політики, що в кінцевому підсумку сприятиме покращенню якості надання публічних послуг і досягненню сталого розвитку України.

Щодо фінансового забезпечення інноваційної діяльності в органах влади, його вдосконалення має базуватися на застосуванні проектного підходу як інструменту зміцнення фінансової спроможності територій у контексті децентралізаційної реформи. Це передбачає активну розробку та реалізацію проектів регіонального розвитку, міжмуніципального та трансграничного співробітництва, а також участь у програмах міжнародної науково-технічної допомоги. Такий підхід дозволяє зменшити навантаження на державний бюджет за рахунок ефективного використання ресурсів і впровадження інноваційних управлінських практик. Своєю чергою, це створює передумови для перерозподілу бюджетних коштів на користь розвитку реального сектора економіки, сприяє економічному зростанню та формуванню умов для сталого суспільного розвитку [Доповнено на основі [20]].

В умовах активної цифровізації ключових сфер суспільного життя в Україні інноваційна діяльність органів влади потребує якісного вдосконалення інформаційно-комунікаційного забезпечення. Такий процес має спиратися на широке впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у практику публічного управління. Зокрема, важливими напрямками виступають розвиток електронного урядування й електронної демократії з акцентом на забезпеченні прозорості, відкритості та підвищенні рівня громадянської обізнаності. Водночас особливу увагу варто зосередити на оцінюванні рівня цифрових компетентностей публічних службовців і ефективності застосування ІКТ у їх повсякденній професійній діяльності.

Очевидно, що цифрова трансформація органів влади може реалізовуватись через різні за характером і масштабом процеси – як поступові, так і кардинальні зміни. Ефективність цієї трансформації значною мірою визначається

рівнем цифрової зрілості публічних службовців. Отже, для успішного впровадження цифрових інновацій у сфері публічного управління з метою реалізації державної та регіональної економічної політики необхідним кроком є оцінювання цифрової зрілості як самих службовців, так і органів влади загалом. Проведення такої оцінки сприятиме отриманню низки позитивних результатів для різних зацікавлених сторін: для громадян, які зможуть оцінити рівень цифрової доступності, зручність проживання та роботи, особливо для соціально вразливих груп; для бізнесу, який зможе краще орієнтуватися у виборі територій для інвестування та визначати напрями співпраці з органами влади; для ЗМІ та громадських організацій, що зможуть здійснювати моніторинг діяльності влади через відкриті онлайн-ресурси. Загалом, переваги та ефекти для розвитку регіонів України напряду залежать від рівня цифрової зрілості органів влади та обраної ними стратегії цифрової трансформації (табл. 1) [доповнено на основі [21]].

Таблиця 1

Переваги та ефекти для розвитку регіонів України залежно від рівня цифрової зрілості органу влади та обраної стратегії цифрової трансформації

Рівень цифрової зрілості органу влади	Характеристика рівня цифрової зрілості органу влади	Характерна поведінка органу влади	Стратегія цифрової трансформації	Позитивні ефекти та переваги для територій країни
1	2	3	4	5
Спостерігач	Керівництво органу влади не приділяє достатньо серйозної уваги впливу цифрових технологій на свою діяльність. Орган влади обмежується вивченням лише практики цифрової трансформації в інших органах влади	Ігнорує цифровізацію	Поступове проведення цифрової трансформації	Орієнтація органів влади, що представляють інтереси регіонів, на використання цифрових технологій дозволить не тільки переосмислити традиційні підходи до регіонального управління та перейти на більш сучасні, але й налагодити більш ефективну взаємодію з громадськістю, забезпечити відкритість і надання більш якісних публічних послуг населенню та бізнесу
Початківець	Цифрові технології дуже повільно інтегруються в орган влади, що призводить до тривалого процесу цифрової трансформації. Цей процес відбувається досить повільно, і цифровізація не охоплює всі напрями діяльності органу влади	Досліджує цифровізацію	Прискорити поточні цифрові зусилля	
Досвідчений	Орган влади активно підтримує впровадження цифрових технологій та інвестує в інновації в цій сфері, однак керівництво не зосереджується на вимірюванні ефективності та аналізі цих цифрових технологій та	Впроваджує цифрові технології	Переійняти досвід застосування цифрових технологій у передових органах влади	Упровадження цифрових технологій дозволить реалізовувати різні проекти для забезпечення цифрового розвитку регіонів, що створить нові можливості для їх соціально-

Закінчення табл. 1

1	2	3	4	5
	інновацій. Також існує недостатня увага до планування, розробки цифрової стратегії та формування цифрових компетентностей публічних службовців			економічного розвитку та забезпечення цифрової інклюзивності
Інноватор	Орган влади активно використовує у своїй роботі всі можливості, що надають цифрові технології. Процес цифрової трансформації органу є комплексним і охоплює всі сфери його діяльності. Проводиться систематичний моніторинг та оцінка інновацій, а також розроблена цифрова стратегія для органу влади	Демонструє майстерність у цифровізації	Узагальнити та систематизувати кращі вітчизняні та зарубіжні практики цифровізації для досягнення поставлених цілей	Високий рівень цифровізації дасть змогу забезпечити безперервність економічного зростання, покращити якість життя населення регіонів, зробити публічні послуги більш доступними та якісними

ВИСНОВКИ

У роботі обґрунтовано, що результативна діяльність органів публічної влади є ключовим чинником успішного здійснення державної й регіональної економічної політики та досягнення високого рівня соціально-економічного розвитку країни в умовах постійних змін, реформ і викликів сучасного середовища, що може бути забезпечено через активну інноваційну діяльність. Саме інноваційна діяльність є тим потужним драйвером подальшого розвитку органів влади, відповідальних за виконання важливих соціальних та економічних функцій в Україні. У дослідженні акцентується увага на тісному зв'язку між забезпеченням дієвої інноваційної діяльності в органах влади та здійсненням результативного публічного управління й адміністрування, що сприяє реалізації ефективної державної та регіональної економічної політики.

З огляду на вищезазначене, для забезпечення дієвої інноваційної діяльності в органах влади в умовах дії воєнного стану та в контексті реформ, що впроваджуються в Україні, запропоновано впровадження комплексного методичного підходу. Цей підхід спрямований на активізацію інноваційної діяльності в органах влади через формування сприятливого інноваційного середовища, впорядкування організаційних процесів та ефективне використання цифрових інструментів службовцями. Реалізація запропонованого підходу сприятиме підвищенню ефективності впровадження державної та регіональної економічної політики через призму покращення системи публічного управління в Україні.

Автором дослідження обґрунтовано необхідність удосконалення ключових напрямів забезпечення інноваційної діяльності органів влади – таких, як: нормативно-правовий, інституційний, маркетинговий, кадровий, мотиваційний, науково-методичний, фінансовий та інформаційно-комунікаційний – з урахуванням викликів воєнного стану. Дослідження також підкреслює, що в умовах масштабної цифровізації ключових сфер суспільного життя вдосконалення системи публічного управління має відбуватися з урахуванням нових викликів через запровадження інноваційних рішень і широке використання інформаційно-комунікаційних технологій. При цьому успішність цифрових інновацій у сфері публічного управління значною мірою залежить від рівня цифрової зрілості органів влади, що має бути системно оцінено, а також від здатності використовувати потенційні переваги цифрової трансформації для регіонального розвитку.

Саме тому в цьому дослідженні визначено переваги та ефекти для розвитку країни залежно від рівня цифрової зрілості органу влади та обраної стратегії цифрової трансформації. Це дозволить визначити інноваційний вектор подальших зрушень у діяльності органів влади, відповідальних за соціально-економічний розвиток і реалізацію ефективної економічної політики на державному та регіональному рівнях. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

- Бліщук К. Управління розвитком території: економічні аспекти. *Ефективність державного*

- управління. 2018. Вип. 1. Ч. 2. С. 217–224. URL: surl.li/ohlitv
2. Територіальна громада: засоби забезпечення спроможності : монографія / за заг. ред. Ю. О. Куца. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2020. 477 с.
3. Геєць В. М. Феномен нестабільності – виклик економічному розвитку : монографія. Київ : Ін-т економіки та прогнозування НАН України, 2020. 456 с.
4. Дегтярьова І. О. Зарубіжний досвід інституційної підтримки інновацій державного і муніципального управління. *Інституційне забезпечення кадрової політики у державному управлінні: становлення та розвиток* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (м. Київ, 29 травня 2015 р.). Київ : НАДУ, 2015. С. 8–10.
5. Кизим М. О., Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В. Чинники просторового розвитку територіальних громад у системі публічного управління територіями. *Проблеми економіки*. 2022. № 2. С. 83–92. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-2-83-92>
6. Круш П. В., Максименко І. А. Регулювання економіки: теоретичні та прикладні аспекти : монографія. Київ : НТУУ «КПІ», 2008. 424 с.
7. Никифоров А. Є. Інноваційна діяльність: теорія і практика державного управління : монографія. Київ : КНЕУ, 2010. 420 с.
8. Петришина М. О. Загальні засади запровадження інноваційної моделі розвитку української держави: муніципальний аспект. *Право та інновації*. 2014. № 4. С. 15–26. URL: <https://openarchive.nure.ua/server/api/core/bitstreams/c575e2a4-9ea4-44e0-8560-af0d978d1fb5/content>
9. Роджерс Е. М. Дифузія інновацій / пер. з англ. В. Старка. Київ : Києво-Могилянська академія, 2009. 591 с.
10. Управління стратегічним розвитком об'єднаних територіальних громад: інноваційні підходи та інструменти : монографія / за заг. і наук. ред. С. М. Серьогіна, Ю. П. Шарова. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2016. 276 с.
11. Інноваційно-інформаційна економіка: зміст, динаміка, регулювання : монографія / за ред. В. М. Тарасевича. Дніпро : ПМП «Економіка», 2018. 356 с.
12. Теоретико-методологічні аспекти публічного управління та адміністрування : монографія / за заг. ред. Н. Л. Гавкалової. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. 244 с.
13. Шумська Г. М. Розробка напрямів забезпечення дієвості публічного управління як основи соціально-економічного розвитку України. *Бізнес Інформ*. 2023. № 1. С. 177–184. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-177-184>
14. Global Innovation Index 2022. *WIPO*. URL: <https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index/2022/index>
15. The Bloomberg innovation index (2022). URL: <https://worldpopulationreview.com/country-rankings>
16. Global Innovation Index 2023. *WIPO*. URL: <https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index/2023/index>
17. Global Innovation Index 2024. *WIPO*. URL: <https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/en/>
18. Інформаційні матеріали щодо стану інноваційної діяльності. *Міністерство економіки України*. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=69b9a9bf-5fbc-4035-8c0f-ac26b853c0eb&title=Informatsiini>
19. Шумська Г. М. Концептуальні засади здійснення інноваційної діяльності органами публічної влади як основи соціально-економічного розвитку України. *Економіка та суспільство*. 2018. Вип. 18. С. 219–229. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-18-30>
20. Шумська Г. М. Теоретичні аспекти забезпечення дієвої інноваційної діяльності органами публічної влади як основи розвитку національної економіки. *Інфраструктура ринку*. 2020. Вип. 43. С. 94–101. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct43-18>
21. Шумська Г. М. Забезпечення дієвого публічного управління територіальним розвитком для здійснення ефективної державної та регіональної економічної політики: теоретико-методичні аспекти. *Бізнес Інформ*. 2024. № 4. С. 40–53. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-40-53>
22. Akhmedova O., Avedyan L., Gvazava N. et al. Use of Innovative Approaches to Public Quality Management of Educational Services in The Conditions of Public Transformations in Ukraine. *Journal of e-Learning and Higher Education*. 2021. P. 1458–1463. DOI: 10.5171/2022.864205

REFERENCES

- Akhmedova, O., Avedyan, L., Gvazava, N., et al. (2021). Use of Innovative Approaches to Public Quality Management of Educational Services in The Conditions of Public Transformations in Ukraine. *Journal of e-Learning and Higher Education*, 1458–1463. <https://doi.org/10.5171/2022.864205>
- Blishchuk, K. (2018). Upravlinnia rozvytkom terytorii: ekonomichni aspekty [Territory development management: economic aspects]. *Efektivnist derzhavnoho upravlinnia*, 1(2), 217–224. surl.li/ohlitv
- Dehtiarova, I. O. (2015). Zarubizhnyi dosvid instytutsiinoi pidtrymky innovatsii derzhavnoho i munitsypalnoho upravlinnia [Foreign experience of institutional support of state and municipal management innovations]. In *Instytutsiine zabezpechennia kadrovoy polityky u derzhavnomu upravlinni: stanovlennia ta rozvytok: materialy Vseukr. nauk.-prakt. konf. za mizhnar. uchastiu* (pp. 8–10). NADU.

- Havkalova, N. L. (Ed.). (2021). *Teoretyko-metodolohichni aspekty publichnoho upravlinnia ta administruvania* [Theoretical and methodological aspects of public administration and administration]. KhNEU im. S. Kuznetsia.
- Heiets, V. M. (2020). *Fenomen nestabilnosti – vyklyk ekonomichnomu rozvytku* [The phenomenon of instability – a challenge to economic development]. In: *ekonomiky ta prohnozuvannia NAN Ukrainy*.
- Global Innovation Index 2022. (2022). *WIPO*. <https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index/2022/index>
- Global Innovation Index 2023. (2023). *WIPO*. <https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index/2023/index>
- Global Innovation Index 2024. (2024). *WIPO*. <https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/en/>
- Informatsiini materialy shchodo stanu innovatsiinoi diialnosti [Information materials on the state of innovation activity]. (n.d.). *Ministerstvo ekonomiky Ukrainy*. <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=69b9a9bf-5fbc-4035-8c0f-ac26b853c0eb&title=Informatsiini>
- Innovatsiino-informatsiina ekonomika: zmist, dynamika, rehuliuвання [Innovation-information economy: content, dynamics, regulation]. (2018). V. M. Tarasevych (Ed.). PMP «Ekonomika».
- Krush, P. V., & Maksymenko, I. A. (2008). *Rehuliuвання ekonomiky: teoretychni ta prykladni aspekty* [Economic regulation: theoretical and applied aspects]. NTUU «KPI».
- Kutsa, Yu. O. (Ed.). (2020). *Terytorialna hromada: zasoby zabezpechennia spromozhnosti* [Territorial community: means of ensuring capacity]. Vyd-vo KharRI NADU «Mahistr».
- Kyzym, M. O., Semyhulina, I. B., & Yaroshenko, I. V. (2022). Chynnyky prostorovoho rozvytku terytorialnykh hromad u systemi publichnoho upravlinnia terytoriiamy [Factors of spatial development of territorial communities in the system of public administration of territories]. *Problemy ekonomiky*, 2, 83–92. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-2-83-92>
- Nykiforov, A. Ye. (2010). *Innovatsiina diialnist: teoriia i praktyka derzhavnoho upravlinnia* [Innovation activity: theory and practice of public administration]. KNEU.
- Petryshyna, M. O. (2014). Zahalni zasady zaprovadzhennia innovatsiinoi modeli rozvytku ukrainskoi derzhavy: munitsypalny aspekt [General principles of introducing an innovative model of development of the Ukrainian state: municipal aspect]. *Pravo ta innovatsii*, 4, 15–26. <https://openarchive.nure.ua/server/api/core/bitstreams/c575e2a4-9ea4-44e0-8560-af0d978d1fb5/content>
- Rogers, E. M. (2009). *Dyffuziia innovatsii* [Diffusion of innovations] (V. Stark, Trans.). Kyievo-Mohylianska akademiia.
- Seriohin, S. M., & Sharov, Yu. P. (Eds.). (2016). *Upravlinnia stratehichnym rozvytkom obiednanykh terytorialnykh hromad: innovatsiini pidkhody ta instrumenty* [Strategic development management of united territorial communities: innovative approaches and tools]. DRIDU NADU.
- Shumska, H. M. (2018). Kontseptualni zasady zdiisnennia innovatsiinoi diialnosti orhanamy publichnoi vlady yak osnovy sotsialno-ekonomichnoho rozvytku Ukrainy [Conceptual foundations of innovation activity by public authorities as the basis of socio-economic development of Ukraine]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 18, 219–229. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-18-30>
- Shumska, H. M. (2020). Teoretychni aspekty zabezpechennia diievoi innovatsiinoi diialnosti orhanamy publichnoi vlady yak osnovy rozvytku natsionalnoi ekonomiky [Theoretical aspects of ensuring effective innovation activity by public authorities as the basis for the development of the national economy]. *Infrastruktura rynku*, 43, 94–101. <https://doi.org/10.32843/infrastruct43-18>
- Shumska, H. M. (2023). Rozrobka napriamiv zabezpechennia diievosti publichnoho upravlinnia yak osnovy sotsialno-ekonomichnoho rozvytku Ukrainy [Development of directions for ensuring the effectiveness of public administration as the basis of socio-economic development of Ukraine]. *Biznes Inform*, 1, 177–184. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-177-184>
- Shumska, H. M. (2024). Zabezpechennia diieioho publichnoho upravlinnia terytorialnym rozvytkom dlia zdiisnennia efektyvnoi derzhavnoi ta rehionalnoi ekonomichnoi polityky: teoretyko-metodychni aspekty [Ensuring effective public management of territorial development for the implementation of effective state and regional economic policy: theoretical and methodological aspects]. *Biznes Inform*, 4, 40–53. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-40-53>
- The Bloomberg innovation index. (2022). <https://world-populationreview.com/country-rankings>