

ISSN 2222-4459 (Print)
ISSN 2311-116X (Online)
НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ
«БІЗНЕС ІНФОРМ»
№ 11_2025 р. (574)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.
Свідоцтво про реєстрацію
КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради
України з питань телебачення і радіомовлення
від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом
у сфері друкованих медіа.
Ідентифікатор R30-03156

ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.
В. С. Пономаренко

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,
член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Видавничий редактор: д-р екон. наук, проф.
В. Є. Хаустова

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

Абуселідзе Г. (Батумі, Грузія)

д-р екон. наук, проф.

Алексєєв І. В. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Блазун І. С. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Бублик М. І. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, асоц, проф.

Бука С. (Рига, Латвія)

канд. екон. наук, доц.

Бусмачіу Є. (Кишинів, Молдова)

д-р екон. наук, проф.

Гавкалова Н. Л. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Дмитришин Л. І. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Іванов Ю. Б. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Корнєєв В. В. (Київ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Прохорова В. В. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Сергієнко О. А. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, доц.

Тищенко В. Ф. (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні
результати дисертаційних робіт
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній
реферативній базі даних «Україніка наукова» та
в українському реферативному журналі «Джерело»

ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академія Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

ЗІ СПИСКУ

ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»
включено до категорії «Б»

ЗМІСТ

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

- Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В.** Правові засади регулювання розвитку критичної інфраструктури: міжнародна практика та український досвід..... 6
- Бондаревська К. В., Сагач А. І.** Вплив економічної нерівності на соціальну безпеку: виклики для України 26
- Ісмаїлов А.** Теоретичні аспекти створення та розвитку індустріальних парків 34
- Тарасюк Г. А.** Теоретико-методичний підхід до оцінювання стану інтелектуалізації капіталу підприємств в умовах цифрової економіки 43

МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- Ушакова Н. Г., Андросова Т. В.** Вплив геополітики на розвиток міжнародної торгівлі 53
- Кірієнко С. О.** Оцінка впливу ключових детермінант цифрової трансформації інвестиційної діяльності ТНК..... 61
- Маслак О. О., Кузь А. В.** Інструментарій масштабування бізнес-моделей підприємств в умовах розвитку міжнародного бізнесу 77
- Данько Н. І.** Сучасний стан українсько-польського транскордонного кластерного співробітництва 85

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

- Проскурніна Н. В., Доброскок Ю. Б.** Вплив стратегії цифрового єдиного ринку ЄС на трансформацію маркетингових практик у країнах Східного партнерства: кейс України..... 93

Варвашенко В. А. Тріада розвитку «зеленої» економіки європейських країн в умовах цифровізації.....	103
Лакіза В. В., Нюл Г. В. Китайський економічний досвід у глобальному контексті: уроки для післявоєнної стратегії економічної автономії України	116
Білоус М. О. Міграційна політика та реінтеграція українців за кордоном: публічно-адміністративні виклики та можливості	125

МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

Лукаш С. М., Конев Р. Ю. Трансформація фінансової стійкості фермерських господарств під впливом екологічних ініціатив Green Deal.....	135
--	-----

РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Лапчук Я. С., Сюта С. Б. Формування системи економічної безпеки регіону в умовах війни та повоєнного відновлення.....	144
Волосюк М. В., Кім В. О. Інституціоналізація процесу підприємницького відкриття в державній регіональній політиці	152
Лулак Р. А., Микитин О. З., Гресь Б. А. Методико-прикладні засади регіональної політики подолання дисбалансів у процесі трансформації ринків праці Карпатського регіону України	161
Кизим М. О., Белікова Н. В., Крячко Є. М. Наукове забезпечення відновлення регіонального розвитку в повоєнний період (на прикладі Харківської області).....	172

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Каленюк І. С., Унінець І. М., Дьякон А. А. Цифровий ландшафт глобального економічного розвитку.....	181
Щенський Д. Д. Цифровізація управління виробничим потенціалом підприємства: виклики та перспективи	192
Соболев В. М., Хорошев М. І. Вектори цифрової модернізації соціального захисту в Україні: архітектура, ризики та траєкторії майбутнього.....	205
Завербний А. С., Залізна Л. В., Трач М. Я. Проблеми та перспективи зміцнення митної безпеки за умов інтелектуалізування та цифровізування: роль документально-інформаційного забезпечення.....	216
Малярєць Л. М., Бударін О. С., Головка В. А. Рекомендації щодо вибору цифрових інструментів для аналізу та оцінювання діяльності підприємства.....	224

ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

Коцюба О. С., Рудь Ю. А. Аналіз відхилень у виконанні нечітких бюджетів підприємства.....	235
Орехова Т. Є., Чаговець Л. О. Моделювання стану розвитку територіальних громад Харківської області.....	246
Гур'янова Л. С., Нікітенко О. Ю., Пушкар О. І. Моделювання ефективності контент-стратегії YouTube-каналу.....	256
Бобринцев П. В. Визначення залежності між ентропією економічного середовища та резильєнтністю підприємств як основа формування управлінських стратегій.....	263

АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Тел.: +38(057) 702-08-67
e-mail: ndc_ipr@ukr.net
<https://ndc-ipr.org/>

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.
Тел./факс: +38(057) 702-05-25
e-mail: biz_inf@ukr.net
www.business-inform.net

АДРЕСА

ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.
Україна, 61003, Харків,
вул. Університетська, 3, к. 9.

ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**
Україна, 49008, Дніпро,
вул. Театральна, 2, оф. 302.
Тел.: (093) 393-57-40

Науковий журнал

БІЗНЕС ІНФОРМ

BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць
Мова видання – українська,
англійська
Рекомендовано до друку рішенням:
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ
№ 13 від 28.11.2025 р.
Здано до набору 25.10.2025 р.
Підписано до друку 28.11.2025 р.
Формат 60 x 84/8.
Друк цифровий.
Ум. друк. арк. 61,1. Обл.-вид. арк. 77,1.
Надруковано у ФОП Озеров Г. В.
Замовлення № 197. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2025

ОСВІТА І НАУКА

Андрощук І. О., Горпинченко М. В., Липчанський В. О., Пташко П. М. Концептуальні засади системи управління конкурентоспроможністю закладів вищої освіти: передумови до їх економічної взаємодії..... 272

ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Купріянов В. М. Аналіз взаємозв'язків між інноваційним розвитком та експортно-імпоротною діяльністю регіонів України..... 280

ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Ігнашкіна Т. Б., Куценко В. О. Аналіз сучасного стану вітчизняної науки з питань визначення ймовірності банкрутства підприємств..... 289

Яковенко В. С., Охотник А. В. Управління грошовими потоками підприємства та вектори оптимізації їх руху 298

Ареф'єва О. В. Кластерна платформа економічної модернізації підприємств задля підвищення..... 306

Голобородько А. Ю. Контурна архітектоніка управління стійкістю ланцюгів постачання підприємств торгівлі в Україні..... 317

ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

Мельничук Г. С. Аналіз інструментів надання державної фінансової підтримки малому підприємництву в Україні у воєнний час..... 327

ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

Шулла Р. С., Попик М. М. Сучасні підходи до цінової політики та ціноутворення на підприємствах індустрії гостинності..... 335

Мельник І. М., Писарева І. В., Влащенко Н. М. Управління стратегічними чинниками конкурентоспроможності туристичної дестинації: досвід і механізми реалізації у м. Львові..... 346

ОБЛІК І АУДИТ

Кашперська А. І. Аналіз сучасного стану нормативно-правового забезпечення обліку суб'єктів державного сектора..... 356

Приймак С. В., Циганов О. Я. Обліково-аналітичне забезпечення фінансових розслідувань 367

Розіт Т. В., Шавріна Ю. В. Організаційно-методичні засади складання інтегрованої звітності підприємства 376

Остапенко Т. М., Кубецька О. М., Бессонова С. І., Пашкевич М. С., Усатенко О. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення аудиту та судово-бухгалтерської експертизи грошово-розрахункових операцій в іноземній валюті: законодавчий, обліковий, звітний, податковий та аналітичний аспекти..... 386

ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Рудик В. К. Тенденції розвитку пенсійних систем країн Східної Європи та України в умовах сучасних викликів 396

Гриценко Л. А., Кузнецов О. Ю. Еволюція трансфертного ціноутворення: основні етапи, функції та принципи 403

Біський С. Н. Міжнародний досвід та національні особливості бюджетного фінансування цільових програм розвитку в контексті глобальних криз..... 411

Петруха С. В., Петруха Н. М., Гуденко Б. О. Система грошового забезпечення добровольчих формувань територіальних громад у контексті сучасних теоретичних концепцій фінансування сил безпеки та оборони..... 419

Романовська Ю. А. Інноваційні підходи до управління ризиками у страховому секторі..... 428

Мітченко К. Ф. Управління соціальними видатками державного бюджету як складова забезпечення соціальної функції держави 437

МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Сотник В. В., Гоголя О. П., Восколупов В. В. Ділова етика як інструмент формування корпоративної культури в системі менеджменту підприємств в умовах глобальної невизначеності..... 447

Гордійчук А. П. Інтегровані моделі управління ризиками промислових підприємств: концепція, структура та практична реалізація..... 455

Ситник Н. І. Інтегральна оцінка кадрового потенціалу організації..... 467

Столярук Х. С., Якименко О. В. Соціальний менеджмент як каталізатор корпоративної культури та оптимізації соціально-психологічного клімату в командах..... 476

Панченко В. А., Панченко О. П. Цифровізація логістики як інструмент підвищення ефективності управлінських рішень в організації..... 485

Отенко В. І., Віжунів А. О., Овінніков А. А. Методичне забезпечення управління організаційними знаннями 493

Рябєв А. А. Стале відновлення сфер рекреації, туризму та готельного господарства в поствоєнний період: концепція розвитку мережі кемпінгів..... 502

Рожко В. І., Сидоренко А. О. Маркетингова стратегія підприємства на зовнішніх ринках: аналіз, методика та перспективи..... 511

Шуміло О. С., Болотна О. В., Слепенко В. О. Аналіз розвитку маркетплейсів та особливості споживчої поведінки..... 518

CONTENT

ECONOMIC THEORY

- Khaustova V. Ye., Trushkina N. V.** Legal Foundations for Regulating the Development of Critical Infrastructure: International Practice and Ukrainian Experience6
- Bondarevska K. V., Sahach A. I.** The Impact of Economic Inequality on Social Security: Challenges for Ukraine.....26
- Ismailov A.** The Theoretical Aspects of Creating and Developing Industrial Parks34
- Tarasiuk H. A.** The Theoretical and Methodological Approach to Assessing the State of Enterprise Capital Intellectualization in the Digital Economy43

INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

- Ushakova N. G., Androsova T. V.** The Impact of Geopolitics on the Development of International Trade53
- Kyriienko S. O.** Assessing the Impact of Key Determinants of Digital Transformation on the Investment Activities of TNCs.....61
- Maslak O. O., Kuz A. V.** The Instruments for Scaling Enterprise Business Models in the Context of International Business Development77
- Danko N. I.** The Current State of Ukrainian-Polish Cross-Border Cluster Cooperation85

FOREIGN EXPERIENCE

- Proskurnina N. V., Dobroskok I. B.** The Impact of the EU Digital Single Market Strategy on the Transformation of Marketing Practices in Eastern Partnership Countries: The Case of Ukraine.....93
- Varvashenko V. A.** The Triad of Green Economy Development in European Countries in the Context of Digitalization..... 103
- Lakiza V. V., Niul H. V.** Chinese Economic Experience in the Global Context: Lessons for Ukraine's Post-War Strategy of Economic Autonomy 116
- Bilous M. O.** Migration Policy and Reintegration of Ukrainians Abroad: Public Administration Challenges and Opportunities..... 125

MECHANISMS OF REGULATION OF THE ECONOMY

- Lukash S. M., Koniev R. Yu.** Transformation of the Farms' Financial Resilience under the Influence of Green Deal Environmental Initiatives 135

REGIONAL ECONOMY

- Lapchuk Ya. S., Siuta S. B.** Formation of the Region's Economic Security System in the Context of War and Post-War Recovery..... 144
- Volosiuk M. V., Kim V. O.** The Institutionalization of the Entrepreneurial Discovery Process in State Regional Policy..... 152
- Lupak R. L., Mykytyn O. Z., Gres B. A.** The Methodological and Applied Principles of Regional Policy for Addressing Imbalances in the Labor Market Transformation Process of the Carpathian Region of Ukraine 161

- Kyzym M. O., Bielikova N. V., Kriachko Ye. M.** Scientific Support for the Restoration of Regional Development in the Post-War Period (Using the Example of Kharkiv Region) 172

INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

- Kalenyuk I. S., Uninets I. M., Djakon A. A.** The Digital Landscape of Global Economic Development.... 181
- Shchenskyi D. D.** Digitalization of Enterprise Production Capacity Management: Challenges and Prospects 192
- Soboliev V. M., Khoroshev M. I.** Vectors of Digital Modernization of Social Protection in Ukraine: Architecture, Risks, and Future Trajectories 205
- Zaverbnyj A. S., Zalizna L. V., Trach M. Ya.** Problems and Prospects of Strengthening Customs Security in the Context of Intellectualization and Digitalization: The Role of Documentary and Information Support..... 216
- Malyarets L. M., Budarin O. S., Holovko V. A.** Recommendations for Selecting Digital Tools for Analyzing and Assessing Enterprise Performance 224

ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

- Kotsyuba O. S., Rud Yu. A.** Variance Analysis in the Implementation of Fuzzy Enterprise Budgeting..... 235
- Oriekhova T. Ye., Chagovets L. O.** Modeling the Development Status of Territorial Communities in Kharkiv Region 246
- Guryanova L. S., Nikitenko O. Yu., Pushkar O. I.** Modeling the Efficiency of a YouTube Channel Content Strategy 256
- Bobryntsev P. V.** Determining the Dependence Between the Entropy of the Economic Environment and Enterprise Resilience as a Basis for Formulating Management Strategies..... 263

EDUCATION AND SCIENCE

- Androshchuk I. O., Horpynchenko M. V., Lypchanskyi V. O., Ptashko P. M.** The Conceptual Principles of the Competitiveness Management System of Higher Education Institutions: Prerequisites for Their Economic Interaction 272

INNOVATIVE PROCESSES

- Kupriianov V. M.** Analyzing the Interrelations between Innovative Development and Export-Import Activities of the Regions of Ukraine 280

ECONOMICS OF ENTERPRISE

- Ihnashkina T. B., Kutsenko V. O.** Analyzing the Current State of Domestic Research on Determining the Probability of Enterprise Bankruptcy 289
- Iakovenko V. S., Okhotnyk A. V.** Enterprise Money Flow Management and the Vectors for Optimization of Such Flows 298
- Arefieva O. V.** Cluster Platform for the Economic Modernization of Enterprises to Enhance

Competitiveness through the Formation of an Innovation Ecosystem and Interregional Cooperation.....	306
Goloborodko A. Yu. Contour Architectonics of Supply Chain Resilience Management in Trade Enterprises of Ukraine	317

PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP

Melnychuk H. S. Analyzing the Instruments for Providing the State Financial Support to Small Business in Ukraine During Wartime.....	327
---	-----

ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

Shulla R. S., Popyk M. M. The Contemporary Approaches to Pricing Policy and Price Formation in Hospitality Enterprises.....	335
Melnyk I. M., Pysareva I. V., Vlachchenko N. M. Strategic Management of Competitiveness Factors in a Tourist Destination: Experience and Implementation Mechanisms in the City of Lviv	346

ACCOUNTING AND AUDITING

Kashperska A. I. Analyzing the Current State of Legal and Regulatory Support for Accounting in the Public Sector	356
Pryymak S. V., Tsyhanov O. Ya. The Accounting and Analytical Support for Financial Investigations.....	367
Rozit T. V., Shavrina Yu. V. The Organizational and Methodological Foundations for Preparing Integrated Corporate Reporting	376
Ostapenko T. M., Kubetska O. M., Bessonova S. I., Pashkevych M. S., Usatenko O. V. Information and Analytical Support for the Audit and Forensic Accounting Examination of Foreign Currency Cash Settlement Operations: The Legislative, Accounting, Reporting, Tax and Analytical Aspects	386

FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

Rudyk V. K. Trends in the Development of Pension Systems in Eastern European Countries and Ukraine Amid Contemporary Challenges	396
Hrytsenko L. L., Kuznietsov O. Yu. The Evolution of Transfer Pricing: Key Stages, Functions, and Principles....	403

Biskyi S. N. International Experience and National Peculiarities of Budgetary Financing of Targeted Development Programs in the Context of Global Crises	411
Petrukha S. V., Petrukha N. M., Hudenko B. O. The System of Financial Support for MVFTCs in the Theoretical Conceptions of Financing Security and Defense Forces.....	419
Romanovska Yu. A. Innovative Approaches to Risk Management in the Insurance Sector.....	428
Mitchenko K. F. Management of Social Expenditures of the State Budget as a Component of Ensuring the Social Function of the State	437

MANAGEMENT AND MARKETING

Sotnyk V. V., Gogulya O. P., Voskolupov V. V. Business Ethics as a Tool for Forming Corporate Culture in the Enterprise Management System in Conditions of Global Uncertainty.....	447
Gordiichuk A. P. Integrated Risk Management Models for Industrial Enterprises: Conception, Structure, and Practical Implementation.....	455
Sytnik N. I. Integral Assessment of the Organizational Human Resources Potential	467
Stoliaruk K. S., Yakymenko O. V. Social Management as a Catalyst for Corporate Culture and Optimization of the Socio-Psychological Climate in Teams.....	476
Panchenko V. A., Panchenko O. P. Digitalization of Logistics as a Tool for Enhancing the Efficiency of Managerial Decision-Making in an Organization.....	485
Otenko V. I., Vizhunov A. O., Ovinnikov A. A. A Methodical Support for Organizational Knowledge Management.....	493
Ryabev A. A. Sustainable Recovery of Recreation, Tourism, and Hospitality Sectors in the Post-War Period: The Conception of Camping Network Development.....	502
Rozhko V. I., Sydorenko A. O. Enterprise Marketing Strategy in Foreign Markets: Analysis, Methodology, and Prospects.....	511
Shumilo O. S., Bolotna O. V., Slepenco V. O. Analyzing the Development of Marketplaces and Features of Consumer Behavior	518